



**Verslag van de Algemene Ledenvergadering van de
Koninklijke Nederlandse Roeibond
Zaterdag 22 november 2025
Inloop: 13:00 uur, Aanvang: 13:30 uur
Locatie: Roeivereniging Argo, Grebbedijk 59, 6702 PB Wageningen**

1. Opening en vaststelling agenda

De Voorzitter opent de vergadering om 13.46 uur en heet alle aanwezigen welkom. Zij geeft daarna het woord aan Loeka Hoogenkamp, Voorzitter van Roeivereniging Argo, die de vergadering ontvangt.

Loeka Hoogenkamp (Argo) verwelkomt de aanwezigen op de vereniging en geeft een korte toelichting bij de locatie.

De Voorzitter staat stil bij het overlijden van een lid van Triton in de afgelopen week. Hoewel dit onderwerp volgens traditie tijdens de voorjaarsvergadering wordt behandeld, spreekt zij namens de aanwezigen dank uit richting Triton voor hun aanwezigheid.

De Voorzitter meldt dat er geen ingekomen stukken zijn. Er zijn wel vragen gesteld naar aanleiding van de stukken. Deze worden bij agendapunt 6 behandeld. De agenda wordt vastgesteld.

De AV stelt de agenda vast.

2. Vaststelling notulen van de Algemene Vergadering d.d. 5 April 2025

De Voorzitter stelt de notulen van de AV van 5 april 2025 aan de orde.

De AV stelt de notulen van de vergadering van 5 april 2025 vast.

3. Mededelingen Bestuur

Wouter van Groeningen geeft een toelichting op het tekort aan juryleden. Het tekort heeft geleid tot zware belasting van de huidige juryleden. De KNRB werkt aan oplossingen en vraagt verenigingen opnieuw om binnen de eigen achterban actief nieuwe juryleden te werven. Daarnaast wordt een systeem voorbereid met een meer dwingend karakter, het zogeheten bonus-malus systeem. Verenigingen kunnen hierover meedenken. Invoering staat gepland voor eind 2026 maar wordt alleen ingevoerd indien de jurytekorten blijven bestaan. Wietske Helle (De Hoop) vraagt aandacht voor verenigingen die zelf wedstrijden organiseren en veel vrijwilligers inzetten. Wouter geeft aan dat dit aspect niet is verwerkt in het huidige model.

Daarna licht hij de stand van zaken rond het WK toe. De structuur van de organisatie wordt uitgelegd. TIG Sports is financieel eindverantwoordelijk voor het evenement. De KNRB staat garant voor een bedrag van maximaal 50.000 euro, wanneer TIG verlies draait op het WK. De verbouwing van de Bosbaan verloopt volgens planning en moet voor het begin van het nieuwe seizoen afgerond zijn, hier staat echter wel druk op en monitoren we nauwgezet. De kaartverkoop is gestart. Dat sommige vakken als uitverkocht staan komt doordat delen tijdelijk gereserveerd zijn. Deze komen later vrij voor verkoop. Vanaf 16 december start de actie Spek de Clubkas waarbij verenigingen voordeel krijgen naar gelang het aantal verkochte kaarten. Per vereniging is één contactpersoon nodig die fungeert als oranje ambassadeur. Aanmelden als vrijwilliger opent eveneens op 16 december.

Hielko van der Molen geeft een financiële update over sponsoring. Bij zijn start in 2022 bedroegen de partnerinkomsten iets meer dan 600.000 euro. Voor 2025 staat dit boven een miljoen, namelijk op 1.078.784 euro. Daarnaast is het aantal suppliers en de waarde van hun diensten eveneens sterk gegroeid van 200.000 euro in 2022 naar bijna 400.000 in 2025. De lagere raming voor 2026 komt doordat prestatieafspraken pas gedurende het jaar aflopen en opnieuw vastgelegd worden.

AnneMarie Vos licht het thema veilige sport toe. Er is een nieuwe infographic ontwikkeld die het meldproces inzichtelijk maakt voor verenigingsbesturen. Deze ontvangen alle aanwezigen aan het einde van de vergadering. Het Bestuur wil dat iedere vereniging een helder overzicht heeft van de beschikbare routes bij het doen van een melding.

De Voorzitter overhandigt AnneMarie een vlag met het motto Roeien is voor iedereen, bedoeld om bij verenigingen zichtbaar op te hangen. Alle aanwezige verenigingen ontvangen deze vlag aan het einde van de vergadering.

Eric Mink licht de KNRB-Innovatieprijs toe. Het thema is veiligheid. De termijn voor inzendingen is verlengd tot 1 maart 2026. De prijs kent drie categorieën: gerealiseerde innovaties, nieuwe ideeën met een prijs van 2.000 euro voor het beste voorstel, en bestaande producten die bijdragen aan veilige sportbeoefening. In de komende periode volgt een wervingscampagne. De uitreiking vindt plaats tijdens de Koninklijke Holland Beker of het WK Roeien.

Hielko van der Molen en Sjoerd Hamburger geven een terugkoppeling over de juniorenbijeenkomst, die voorafgaand aan de Algemene Vergadering heeft plaatsgevonden. De gebruikte terminologie en financiering is toegelicht en staat in de presentatie opgenomen. De Hoofdcoach Talentontwikkeling is actief betrokken en heeft zijn contactgegevens gedeeld. Ook is gekeken naar de eigen bijdrage van het afgelopen jaar. De bijeenkomst is als constructief ervaren.

Sjoerd Hamburger geeft daarna een update over het WK 2025 in Shanghai. Arnoud Hummel, dit jaar succesvol als hoofdcoach, heeft vanwege privéomstandigheden helaas besloten zijn functie neer te leggen. De zoektocht naar een nieuwe hoofdcoach is gestart en kandidaten worden uitgenodigd om te reageren. Ondanks een spannend begin van het jaar is het WK zeer succesvol verlopen met resultaten die in Nederland nog niet eerder zijn behaald. Het Bestuur wil hierbij nadrukkelijk aandacht geven aan de verenigingen waar de atleten hun roeicarrière zijn begonnen en noemt van elke atleet de vereniging waar hij/ zij is begonnen, zoals opgegeven door de atleet zelf. *Het volledige overzicht van alle medailles per atleet en de verenigingen waar zij hun roeicarrière begonnen staat in het document Medailles per Verenigingen Atleten (2025), dat als bijlage aan het einde van deze notulen is gevoegd.*

Het Bestuur zet zich in om het sportieve succes structureel voort te zetten.

4. Update werkorganisatie

Algemeen Directeur Nicolien Nicolai geeft een toelichting op de ontwikkelingen binnen de werkorganisatie. Zij stelt de aanwezige medewerkers voor. David van de Kar is recent gestart als management-assistent en ondersteunt het Bestuur en de directie. Hij heeft via de inkomende mail en telefoon veel contact met verenigingen. Sophie Adriaansens, verenigingsadviseur lokale samenwerkingen, werkt aan diverse projecten binnen de organisatie. Sophie Appeldoorn is sinds augustus 2025 manager breedtesport. Marleen Veldhuis is begonnen als coördinator organisatieontwikkeling en neemt verschillende taken op zich. Maaïke Zietse is verantwoordelijk voor het financiële management en is bij de verenigingen al lange tijd bekend.

Sjoerd Hamburger heeft eerder al toegelicht dat de functie van hoofdcoach vacant is. Daarnaast zoekt de organisatie een fysioloog. Ten opzichte van een jaar geleden is de organisatie duidelijk verder op orde.

Nicolien gaat in op de opvolging van het OHI-onderzoek, waarin eerder diverse aanbevelingen zijn gedaan voor de ontwikkeling van de organisatie. Het onderzoek richtte zich op vier hoofdonderdelen:

1. Het eerste onderdeel betreft strategie en doelstellingen. De KNRB werkt inmiddels met één jaarplan voor alle onderdelen van de organisatie. Prioriteiten worden aangescherpt en activiteiten worden alleen uitgevoerd wanneer voldoende capaciteit beschikbaar is. De voortgang wordt per kwartaal gevolgd via rapportages. De interne communicatie over keuzes en prioriteiten is verbeterd. Een vervolgstap is de verdere ontwikkeling van de strategie voor coastal roeien.
2. Het tweede onderdeel richt zich op governance en rolduidelijkheid. Medewerkers, MT en Bestuur functioneren steeds meer vanuit hun eigen rol en in samenhang. De topstructuur van de topsport is aangepast. Het functiehuis en de contracten zijn vernieuwd, net als de functieprofielen. Ook is er gewerkt aan het nieuwe topsportstatuut en de samenwerkingsovereenkomst met de Atletencommissie. Een verdere stap is de actualisatie van het financiële statuut en de mandaten. De Topsportovereenkomst is klaar in conceptvorm.
3. Het derde onderdeel gaat over cultuur en wijze van werken. Er wordt structureel informatie uitgewisseld via verschillende overleggen, waaronder het Voorzittersoverleg, Penningmeestersoverleg en het overleg met ARB, NSRF en KNSRB. Successen worden actief gedeeld. De basisfaciliteiten zijn verbeterd zodat medewerkers over goede apparatuur beschikken. De samenwerking binnen de organisatie en met vrijwilligers krijgt extra aandacht. De juniorenbijeenkomst van eerder op de dag is volgens Nicolien een goed voorbeeld om belangrijke thema's samen aan te gaan. De HR-gesprekscyclus is in opzet gemaakt en wordt verder uitgewerkt. Een vervolgstap is het elkaar beter leren kennen via een vaste methodiek.
4. Het vierde onderdeel betreft management en uitvoering. Het MT staat goed in positie. De personeelsdossiers zijn op orde. De gedragscode is vastgesteld. De organisatie voldoet aan de minimale kwaliteitseisen op basis van de criteria van NOC*NSF. Hiervoor is al een audit uitgevoerd. De overstap naar Office 365 en Teams-bellen is afgerond. De inzet van zzp'ers is herzien door hen in dienst te nemen, waarmee risico's rond schijnzelfstandigheid zijn beperkt. Daarnaast is het functiehuis vernieuwd, zijn functies opnieuw gewaardeerd en zijn contracten geactualiseerd. De risicoanalyse is uitgevoerd. Vervolgacties zijn het actualiseren

van het handboek personeel en het vrijwilligersbeleid en de implementatie van de HR-gesprekscyclus.

Nicolien sluit af door aan te geven dat er nog voldoende ambities zijn, maar dat de organisatie door de genoemde verbeteringen en aanpassingen steviger in haar schoenen staat en beter samenwerkt. De Voorzitter bevestigt dit en spreekt haar waardering uit voor de geboekte vooruitgang.

5. Jaarplan en Begroting 2026

a. Toelichting jaarplan 2026

De Voorzitter licht het Jaarplan 2026 toe. Het jaarplan is ambitieus, maar volgens het MT haalbaar. Bovenaan staat het uitgangspunt 'Samen sterk op het water'. De KNRB ziet mogelijkheden om de sport verder te laten groeien. De thema's uit het jaarplan worden één voor één toegelicht.

1. Groei

Het eerste thema richt zich op verbreding en doorontwikkeling van het roeiaanbod. Coastal roeien en indoorroeien bieden grote kansen. De KNRB onderzoekt hoe nieuwe doelgroepen kunnen worden bereikt. De samenwerking met DPGA en FSN wordt intensiever, waarbij nog verdere uitwerking nodig is. Nicolien benadrukt dat groei een speerpunt is. De ambitie is groot en vergt inzet, maar biedt veel ruimte voor ontwikkeling binnen de sport.

2. Toonaangevend / Topsport

Het tweede thema gaat over het behouden van de positie bij de beste drie roeilanden ter wereld. Die positie is inmiddels bereikt. Het doel is deze vast te houden door programma's te versterken en te blijven innoveren. Het (coastal) Beach Sprint topsportprogramma wordt doorontwikkeld richting de Spelen van 2028 in Los Angeles. Binnen het pararoeien zijn stappen gezet. Er wordt bekeken wat mogelijk is met nieuwe talenten. Financiële ruimte speelt hierbij een rol. Talentontwikkeling blijft belangrijk, onder meer via masterclasses. Daarnaast staat het WK Roeien 2026 in Amsterdam centraal als belangrijk sportief en organisatorisch ijkpunt.

3. Inclusie en Integriteit

Een volgend thema is inclusie en integriteit. Er wordt gewerkt aan een beleidskader voor gender. Dit onderwerp is complex, maar er zijn kaders vanuit World Rowing en NOC*NSF die richting geven. De KNRB bepaalt aan de hand daarvan welke keuzes worden gemaakt. Veiligheid, integriteit en het bouwen aan een inclusieve cultuur zijn onderdeel van dit thema.

4. Duurzaamheid

Verenigingen zijn actief bezig met verduurzaming. De KNRB ondersteunt dit door kennis te delen en het OTC te verduurzamen. Hiervoor is subsidie verkregen. Het OTC heeft achterstallig onderhoud opgebouwd. De beheerder werkt aan herstel en verduurzaming.

5. Verbonden

Het vijfde thema richt zich op het sterker verbinden van de roeigemeenschap. Kennisdeling en verdieping voor bestuurders staan centraal. Het vrijwilligersbeleid wordt vernieuwd. Tijdens het WK op de Bosbaan moet de roeigemeenschap zichtbaar samenkomen, inclusief bestuurders en studenten. De zichtbaarheid van de sport wordt verder vergroot. Mediarelaties worden actief onderhouden. Partnerships worden uitgebreid. Ook wordt gewerkt aan een nieuwe website, een fanbase en versterking van externe communicatie. Diverse contracten worden herzien vanwege de afloop van contracttermijnen.

6. Vitale roeigemeenschap

Dit thema behandelt evenementen, klassementen, voldoende gekwalificeerd kader, het werven van nieuwe juryleden en beschikbaar en veilig roeiwater.

7. Organisatieontwikkeling

Het laatste thema gaat over de ontwikkeling van de interne organisatie. De risicoanalyse is voor het eerst uitgevoerd. De KNRB groeit in leden, partners en prestaties, maar financieel blijft het uitdagend om een stabiele basis te houden. Dataveiligheid en risicobeheersing zijn onderzocht. Beheersmaatregelen en governance worden verder uitgewerkt. Werkprocessen en het personeelsbeleid worden verder geprofessionaliseerd.

Het jaarplan bevat ook de bonus-malusregeling voor juryleden. De Voorzitter benadrukt dat dit nog geen reglement is. De regeling wordt verder uitgewerkt en komt, als dat passend is, in een volgende AV ter besluitvorming. Voor nu vraagt de KNRB verenigingen vooral juryleden te blijven werven.

Tijdens de bespreking worden vragen gesteld. Een aanwezige vroeg aandacht voor duurzaamheid en vrijwilligers. De Voorzitter licht toe dat het vrijwilligersbeleid komend jaar wordt uitgewerkt.

De NSRF vroeg aandacht voor de werklast van de studentbesturen en de hoge uitval door overbelasting. Hierbij is verwezen naar het onderzoek dat de KNRB heeft uitgevoerd in 2024. Hierover gaat de KNRB graag het gesprek aan met de studentbesturen.

Robin Kleijwegt (Die Leythe) vraagt naar de passage over coastal roeien in het jaarplan. Hij wil weten wat bedoeld wordt met investeren en of dit ten koste gaat van traditioneel roeien. Wouter van Groeningen legt uit dat dit niet het geval is. De KNRB heeft ruimte om in coastal te investeren en richt zich daarbij op nieuwe doelgroepen. Aanpassingen in lidmaatschappen zijn niet aan de orde.

Sven Lensom (Proteus-Eretes) stelt de vraag waarom licht roeien niet is opgenomen in het jaarplan. Wouter van Groeningen licht toe dat hierover ieder jaar gesprekken plaatsvinden met studentenverenigingen. De vraag die daarbij steeds centraal staat is: wat verwachten jullie dat de KNRB doet voor licht roeien? Uit deze gesprekken is tot nu toe geen duidelijke behoefte aan actief beleid naar voren gekomen. Als verenigingen dit anders zien of aanvullende wensen hebben, staat het Bestuur open om dit komend jaar opnieuw te bespreken.

Iris Halma (Nereus) vraagt of de KNRB zich bewust is van een mogelijke daling van het aantal studentenroeiers. De Voorzitter bevestigt dat dit bekend is. Het aantal studentenroeiers groeit, maar er zijn verschillen tussen verenigingen. Sophie Adriaansens onderzoekt de data. De resultaten komen in de volgende AV terug.

b. Toelichting begroting 2026

Belle Spaan licht de begroting 2026 toe. Zij geeft aan dat vorig jaar is gestart met het delen van de prognose in meer detail dan voorheen. Transparantie is belangrijk om Bestuur en verenigingen inzicht te geven in de financiële positie. Eén van de manieren om dit te verbeteren is het Penningmeesteroverleg, dat dit jaar is gehouden. Tijdens dat overleg is uitgebreid stilgestaan bij de verdeling van inkomsten, terugkerende kosten en opbouw van uitgaven. Belle heeft dit overleg als waardevol ervaren en staat open voor feedback vanuit de verenigingen.

Zij geeft aan dat de prognose voor de contributie steeds beter wordt, omdat de studentenpopulatie eerder in het jaar bekend is. Voor het eerst wordt een inschatting gemaakt op basis van het daadwerkelijk aantal leden tijdens het contributiejaar.

Binnen Communicatie & Sponsoring zijn extra sponsorinkomsten gerealiseerd, onder andere via Rabobank, TX-Miller en een deel vanuit KIWA. Voor 2025 wordt een positief resultaat verwacht, al wordt dit pas in de laatste maanden van het jaar definitief duidelijk.

De prognose van augustus 2025 geeft een aantal verschuivingen. Binnen Sportparticipatie zijn de kosten door vacatures doorgeschoven naar 2026. De reallocatie van subsidiegelden versterking sportbonden loopt door in 2026. Er is geïnvesteerd in coastal roeien door materiaalhuur voor evenementen. De toegekende NOC*NSF-subsidie is lager dan begroot, omdat de begroting was gebaseerd op een maximale aanvraag. Investerings in onderhoud aan het OTC leiden tot tijdelijke kostenstijging. Binnen de arbeidscontracten hebben herzieningen plaatsgevonden, met verschuivingen in budgetten als gevolg. De lagere subsidie raakt vooral het high-potential programma, maar heeft verder beperkt effect.

Het resultaat aan het einde van het jaar is een onderwerp voor de AV. Eerst moet duidelijk worden wat het exacte overschot is.

De baten voor 2026 worden toegelicht:

De contributie is gebaseerd op het werkelijk ledenaantal van 2024, met een inflatiecorrectie van 3,3%. De BTW-teruggave uit 2025 wordt niet herhaald. Binnen Communicatie & Sponsoring worden hogere sponsorinkomsten verwacht van Rabobank en TX-Miller; dit zijn reeds getekende contracten. Binnen sportparticipatie wordt de subsidie versterking sportbonden over 2025 en 2026 gespreid, maar het totale bedrag is lager. Binnen topsport vindt een kleine verschuiving van subsidie van 2025 naar 2026 plaats.

De lasten worden daarna behandeld. De grootste stijging komt uit personeelskosten. De totale personeelskosten van de KNRB stijgen met 15%. Dit komt door de reguliere CAO-stijging, aanpassingen in het functiehuis, de overgang van zzp'ers naar arbeidsovereenkomsten, drie extra medewerkers die in 2026 starten en een aangepaste financieringsstructuur. Binnen de algemene kosten stijgen de indirecte personeelskosten, licenties voor onder andere Teams-bellen en de betaalde versie van AI. De organisatiekosten stijgen door interne doorbelasting, onder andere vanuit toproeien, en hogere advieskosten in HR, fiscale en juridische ondersteuning.

De kosten voor evenementen stijgen door de garantstelling voor het WK 2026 in Amsterdam. Dit gaat niet ten koste van andere onderdelen; de kosten worden gedekt uit gereserveerde middelen. Binnen topsport zijn hogere kosten zichtbaar voor begeleiding, deels door herziening van contracten. Kosten voor het high-potential programma zijn afgestemd op beschikbare budgetten. De OTC-kosten stijgen door inzet van de beheerder en extra onderhoud.

Het saldo voor 2026 komt uit op een tekort van 50.000 euro, mede doordat de kosten van het WK 2026 in de begroting zijn opgenomen. De gewijzigde opzet vereist dat het bedrag eerst als verlies wordt weergegeven voordat het onttrokken kan worden aan de reserves.

De najaarswedstrijden zijn verplaatst naar de Willem-Alexanderbaan. De KNRB heeft hiervoor een financiële bijdrage geleverd.

Tijdens de bespreking worden vragen gesteld; zo vraagt erelid Helma Neppéus hoeveel tijd het kost om eventuele financiële tegenslagen op te vangen.

De Penningmeester licht toe dat de reserves altijd liquide zijn. Het Bestuur analyseert de grootste risico's en beperkt deze. De subsidies van NOC*NSF zijn voor een volledige olympische cyclus toegezegd, wat zekerheid geeft. De contributie wordt conservatief ingeschat, en de KNRB spreidt risico's door niet afhankelijk te zijn van één sponsor.

Erelid Chris IJsbrandy vraagt of er wordt nagedacht over een kwaliteitsimpuls voor het OTC naast regulier onderhoud. De KNRB bevestigt dat er ideeën zijn die verder worden uitgewerkt, nu er stabielere financiering is.

Simon Hania (De Laak) vraagt hoe er wordt omgegaan met onzekerheden rond subsidies en de impact op de cashflow van het OTC. De Penningmeester geeft aan dat in de begroting geen subsidies worden meegenomen waar nog geen definitieve toekenning voor is. Voor het OTC wordt onderscheid gemaakt tussen noodzakelijke kosten en ambities. Voor de noodzakelijke werkzaamheden is voldoende ruimte. De ambities volgen later.

Wietske Helle (De Hoop) vraagt waarom 63% van het KNRB-budget naar topsport gaat. De Voorzitter licht toe dat binnen dit percentage onderscheid moet worden gemaakt tussen eigen inkomsten en NOC*NSF-bijdragen. De topsportmiddelen uit NOC*NSF (circa 2,7 miljoen per jaar) zijn geormerkt en mogen uitsluitend aan topsport worden besteed. De KNRB moet daarnaast verplicht een eigen bijdrage leveren voor topsport. Binnen de contributie gaat 30% naar topsport, 30% naar wedstrijd sport en de rest naar overige posten. Die verhouding ligt vast in afspraken met NOC*NSF.

Er werd gevraagd naar de btw-plicht van de organisatie.

De Penningmeester licht toe dat dit afhankelijk is van de aard van de activiteiten; sommige onderdelen vallen er wel onder, andere niet.

Robin Kleijwegt (Die Leythe) vraagt of uit het Penningmeesteroverleg conclusies zijn getrokken. Belle Spaan geeft aan dat er geen aandachtspunten zijn die extra uitgewerkt moeten worden. De discussie over junioren is vervolgd voorafgaand aan de AV.

c. Advies Financiële Advies Commissie m.b.t. begroting 2026

Victor Maes geeft namens de Financiële Adviescommissie een toelichting op het advies over de begroting 2026. De commissie richt zich op de grote lijnen en beoordeelt de financiële gezondheid van de KNRB. Volgens Victor staat de organisatie er financieel goed voor. De FAC adviseert daarom om de begroting voor 2026 goed te keuren.

De Voorzitter bedankt Victor voor zijn inzet gedurende vele jaren binnen de FAC. Hij ontvangt een presentje als blijk van waardering. Zijn vermogen om complexe financiële onderwerpen terug te brengen tot de kern heeft volgens de Penningmeester veel betekend in de samenwerking.

d. Vaststellen jaarplan en begroting 2026

De AV stelt het jaarplan en de begroting 2026 vast.

6. Ingekomen stukken

De ingekomen stukken zijn reeds beantwoord.

Pauze

7. KNRB-regelementen

a. Herziening topsportstatuut

De Voorzitter licht toe dat het topsportstatuut volledig is herzien. Het oude document uit 2019 is opgesplitst in twee onderdelen: een topsportstatuut en een samenwerkingsovereenkomst. Deze opzet sluit beter aan op de vernieuwde organisatiestructuur.

De totstandkoming heeft plaatsgevonden in nauwe samenwerking met de Atletencommissie (AC). De AC vertegenwoordigt de atleten, stemt zelfstandig en denkt mee over onderwerpen die hen raken, zoals selectievoorwaarden en sporttechnisch beleid. De AC werkt rechtstreeks samen met de directeur toproeien. De KNRB heeft veel tijd besteed aan het zorgvuldig opbouwen van een goed functionerende AC.

Later volgt nog een afzonderlijke topsportovereenkomst. Alle aanwezigen hebben vooraf het topsportstatuut ontvangen. De Voorzitter vraagt de vergadering in te stemmen met vaststelling van het herzieningsvoorstel.

De AV stemt in met het nieuwe topsportstatuut.

b. Wijziging reglement van roeiwedstrijden

Er wordt opgemerkt dat een spelfout staat in Artikel 2 lid 4; in de laatste zin ontbreekt een 't'.
Dit wordt in de officiële versie gecorrigeerd.

Voor Artikel 9 lid 5, 6 en 7 wordt voorgesteld het woord 'zullen' te wijzigen naar 'kunnen'.
De commissie en het Bestuur ondersteunen deze aanpassing. De AV stemt in met deze wijzigingen.

Joep Vloon (Aegir) vraagt om een samenvatting van de gestelde vragen en de antwoorden, omdat deze niet beschikbaar is voor de leden.

De Voorzitter geeft aan dat deze samenvatting donderdag voorafgaand aan de AV op de website is gepubliceerd.

Joep Vloon (Aegir) vraagt vervolgens naar het nieuwelingenveld. Eerder was dit veld afgeschaft, maar in de praktijk wordt het nog gebruikt.

De benaming wordt daarom opnieuw toegevoegd.

Proteus-Eretes merkt op dat er wijzigingen in het developmentklassement waren aangekondigd die niet zijn doorgevoerd.

Wouter van Groeningen licht toe dat hier nog aan wordt gewerkt en dat bepalingen per klassement jaarlijks worden vastgesteld.

Simon Hania (De Laak) geeft aan dat stukken soms door elkaar lopen en vraagt of definities duidelijker gescheiden kunnen worden.

Het Bestuur neemt dit mee.

De AV stemt vervolgens in met het vaststellen van het aangepaste Reglement van Roeiwedstrijden.

c. Wijziging Huishoudelijk reglement

De Voorzitter licht toe dat de voorgestelde wijzigingen voortkomen uit de introductie van het nieuwe contributiemodel en de afronding van de volledige implementatie. De wijzigingen gaan onder andere over de verplichting voor lidverenigingen om binnen één maand wijzigingen te registreren. Deze termijn gaat in vanaf het definitieve lidmaatschap. Daarnaast worden enkele kleine tekstuele wijzigingen doorgevoerd. Nieuw is de toevoeging van een bepaling die het mogelijk maakt een boete op te leggen bij het niet tijdig betalen van de contributie.

Iris Halma (Nereus) vraagt of een uitzondering voor studentenbesturen kan worden opgenomen. De Voorzitter legt uit dat het Bestuur coulance kan toepassen wanneer dat past binnen de statuten en regelingen van de organisatie. Artikel 71 biedt het Bestuur bovendien de mogelijkheid om af te wijken van bepalingen wanneer dat passend is. Daarmee is de ruimte voor maatwerk aanwezig.

Aegir merkt op dat deze coulance nog niet zwart-op-wit vastlegt dat studentenbesturen worden uitgezonderd. De Voorzitter verduidelijkt dat de regeling voor alle verenigingen geldt en een onderdeel is van een uniform stelsel.

Hugo Koppelaars (de Maas) vraagt naar het vervallen van het oude maximumbedrag van de boete. De Penningmeester licht toe dat de verhouding tussen de totale contributie (circa 1,5 miljoen euro) en het oude boetemaximum van 500 euro niet passend was. Daarnaast speelt dat boetes vooral relevant zijn bij situaties zoals tuchtzaken of andere administratieve problemen. Een actuele ledenadministratie is van belang voor een goed functionerende organisatie. In de praktijk is nauwelijks gebruikgemaakt van de boeteregeling.

De AV stemt in met het vaststellen van het aangepaste Huishoudelijk Reglement.

8. Herbenoemingen Bestuur

Vice-voorzitter Wouter van Groeningen neemt tijdelijk de rol van voorzitter van de AV over van Seada van den Herik.

a. Herbenoeming Seada van den Herik - Voorzitter

De AV stemt in met de herbenoeming van Seada van den Herik.

b. Herbenoeming Hielko van der Molen - Commissaris Marketing en Communicatie

De AV stemt in met de herbenoeming van Hielko van der Molen.

Na de herbenoemingen bedankt Seada van den Herik Wouter van Groeningen voor het zeer succesvol overnemen van de rol van voorzitter tijdens punt 8 van de vergadering. Na de behandeling van dit agendapunt neemt Seada van den Herik de rol van Voorzitter weer op zich.

9. Benoeming leden FAC (Financiële Advies Commissie)

Het Bestuur stelt de benoeming van nieuwe leden voor de Financiële Adviescommissie toe. Tijdens de AV van 5 april 2025 is Marion Marees al voorgedragen om per 22 november 2025 plaats te nemen in de FAC. Zij is sindsdien al betrokken bij de werkzaamheden van de commissie.

Esther Nooijen en Victor Maes zijn afgelopen jaar uit de FAC vertrokken. Menno van Viersen maakt sinds tien jaar deel uit van de commissie en treedt volgend jaar af. Om een goede overdracht te waarborgen en nieuwe leden voldoende in te werken, bestaat de FAC gedurende één jaar uit vier leden.

De achtergrond van Marion Marees wordt toegelicht. Zij heeft een lange staat van dienst binnen de roeisport, onder andere bij Nereus en Willem III. Professioneel heeft zij functies vervuld bij Fokker, Capgemini en Ahold en werkt zij nu als financieel directeur bij AVIA Marees.

Jan Brugman stelt zich voor als kandidaat-lid. Hij is Penningmeester bij Tromp, heeft vijftien jaar recreatief geroeid en werkte tot zijn pensionering in de bank- en verzekeringssector.

Saskia van der Haagen licht haar achtergrond toe; zij roeide bij Aegir en later in West-Nederland, heeft bestuurservaring en werkt momenteel als directeur binnen de provincie Noord-Holland met ervaring in financiën en control.

Het Bestuur stelt voor om de volgende personen te benoemen tot lid van de FAC:

- Marion Marees
- Jan Brugman
- Saskia van der Haagen

Na benoeming bestaat de FAC vanaf 22 november 2025 uit:

- Menno van Viersen
- Marion Marees
- Jan Brugman
- Saskia van der Haagen

De AV stemt in met de voorgestelde benoemingen.

10. Benoeming leden tuchtcommissie en commissie van beroep

Door het aftreden van drie leden worden nieuwe kandidaten voorgedragen. Esther Hoogstraate wordt voorgedragen als lid van de Tuchtcommissie. Zij heeft een juridische achtergrond als rechter en tuchtrechter en kent de roeigemeenschap goed.

Sander Oorthuys wordt voorgedragen als lid van de Tuchtcommissie. Hij is advocaat met ervaring in tuchtprocedures en is actief binnen de basketbalwereld, waar hij ook met tuchtzaken te maken heeft.

Anton van Waarden wordt voorgedragen als lid van de Commissie van Beroep. Hij heeft ruime ervaring als rechter en raadsheer en is actief binnen meerdere maatschappelijke organisaties.

De AV stemt in met de benoeming van:

- Esther Hoogstraate als lid van de Tuchtcommissie
- Sander Oorthuys als lid van de Tuchtcommissie
- Anton van Waarden als lid van de Commissie van Beroep

Paula Knaape (Het Spaarne) vraagt waarom er drie kandidaten met allen een juridisch profiel toetreden en of er gezocht is naar kandidaten met een ander profiel. Het Bestuur licht toe dat dit niet bewust is gekozen. De vacature voor plaatsvervangend lid van de Commissie van Beroep staat nog open. Kandidaten met een andere achtergrond zijn van harte welkom.

11. Nieuwe Verenigingen

Twee nieuwe verenigingen stellen zich voor aan de AV.

- **Het Zeilend Scheehout**
Aleid Meulenhoff licht de achtergrond van de vereniging toe. Het Zeilend Scheehout is opgericht in 1990. De boten zijn afgeleid van klassieke plezierboten en worden gezeild met masten, maar in de praktijk wordt ongeveer negentig procent van de tijd geroeid. De boten zijn volledig van hout. Behoud van kennis over het bouwen, onderhouden en restaureren van houten boten is een belangrijk onderdeel van de activiteiten. In Almere beschikt de vereniging over een werkloods. Veel leden bezitten een eigen houten boot. De boten hebben traditionele houten dollen, bevestigd met één schroef. De vereniging organiseert dagtochten en zomertochten en neemt deel aan wedstrijden. De oorsprong van het type boot ligt in Engeland. Komend jaar staat een buitenlandse tocht op het programma. De vereniging heeft ongeveer tweehonderd leden. De contributie bedraagt twintig euro per jaar.
- **Amstelgeuzen**
De Amstelgeuzen stellen zich aansluitend voor. De vereniging is in 2009 opgericht en heeft ongeveer vijftig leden. Sinds 2015 is de vereniging gevestigd op een tijdelijke locatie in de kom van de Amstel in Ouderkerk aan de Amstel. Op deze locatie is alleen een vlot en een botenrek aanwezig. Er is een kans om te verhuizen naar een toekomstbestendige locatie naast het A9-viaduct over de Amstel. Rijkswaterstaat biedt de vereniging deze mogelijkheid. Door de bouw van nieuwe brugpijlers door Rijkswaterstaat moet water worden gecompenseerd. Deze watercompensatie krijgt de vorm van een nieuw haventje op de beoogde locatie. De gemeente Ouder-Amstel ondersteunt de verhuizing zowel ambtelijk als bestuurlijk. Ook Rijkswaterstaat biedt concrete steun.

De AV stemt in met de voorstellen om Het Zeilend Scheehout en Amstelgeuzen te laten toetreden tot de KNRB. Beiden verenigingen ontvangen bloemen en vlaggen van de KNRB.

12. Rondvraag en afsluitende woorden erelid

De Voorzitter vraagt of er behoefte is aan een nieuw overleg met de studentenverenigingen. Het eerdere overleg kon niet doorgaan. Er zijn signalen dat hier wel behoefte aan is. Dit kan zowel online als fysiek worden georganiseerd.

De Voorzitter vraagt vervolgens of het kwartaaloverleg naar de maandag kan worden verplaatst, omdat veel verenigingen op dinsdag hun Bestuursvergadering hebben.

Meerdere aanwezigen stemmen in met maandag als voorkeursdag.

De volgende AV vindt plaats op zaterdag 11 april 2026. Een eerdere datum is niet mogelijk. Deze datum is tegelijk met de Bosbaan Voorjaarsregatta 2026. De Voorzitter vraagt of een vereniging in de regio Amsterdam bereid is deze vergadering te hosten, wegens de Bosbaan Voorjaarsregatta 2026.

Een vertegenwoordiger van Proteus-Eretes vraagt of er nog een publiek inspraakmoment komt over het developmentklassement.

Wouter van Groeningen geeft aan dat dit niet is gepland. Hij vraagt of hier behoefte aan is. Het Bestuur werkt momenteel vanuit de input die verenigingen eerder hebben gegeven.

Simon Hania (De Laak) geeft aan onder de indruk te zijn van de prestatieoverzichten die Sjoerd Hamburger heeft gedeeld en vraagt of deze online geplaatst kunnen worden. Sjoerd licht toe dat het overzicht afkomstig is van het bondsbureau en dat hier op social media regelmatig aandacht voor is. Hij draagt dit punt over aan de afdeling marketing van het bondsbureau.

Simon Hania (De Laak) vraagt daarnaast aandacht voor het aantrekken van praktisch opgeleiden en mbo-studenten. Hij wil dit onderwerp bij De Laak verder onderzoeken en zoekt ondersteuning vanuit de KNRB. Hij vraagt specifiek om ondersteuning van Eric Mink voor het ontwikkelen van een plan van aanpak, zodat dit onderwerp in het jaarplan 2027 kan worden opgenomen.

De Voorzitter benadrukt dat een dergelijk plan tijd vraagt en dat het wordt toegevoegd aan de lijst met aandachtspunten voor 2027.

Gitta Posthumus (Skadi) merkt op dat in het lijstje van Sjoerd Hamburger één naam ontbreekt, namelijk Linn van Aanholt.

Sjoerd bevestigt dat Linn wel op de lijst staat en binnen de bond bekend is, maar wellicht tijdens het voorlezen niet genoemd is.

Erelid Helma Neppérus spreekt de afsluitende woorden. Zij complimenteert de vereniging die de AV heeft ontvangen en benoemt de locatie als een mooie plek buiten Amsterdam. Zij bedankt het Bestuur en de medewerkers van de bond voor hun inzet en vraagt de aanwezige leden betrokken te blijven.

De Voorzitter licht toe dat Erelid Irene Eijs per 1 januari 2026 toetreedt tot de Raad van Toezicht van NOC*NSF. Haar termijn loopt eind volgend jaar af. Zij benadrukt dat de roeigemeenschap trots mag zijn op deze positie binnen de sport. De Voorzitter meldt dat aanstaande maandag een vergadering van NOC*NSF plaatsvindt waarin een nieuw bestuurslid wordt voorgedragen, te weten Gerrit Jan Eggenkamp, roeier en Penningmeester bij World Rowing.

13. Sluiting

De Voorzitter sluit de vergadering om 16.45 uur.

Bijlage: Medailles per Verenigingen Atleten (2025)

Voornaam	Roeivereniging(en)	Boot WK Shanghai	Medaille
Vera Sneijders	Beatrix / Thêta	Vrouwen Acht	Goud
Benthe Boonstra	De Laak / Skoll	Vrouwen Dubbeltwee	Goud
Finn Florijn	Die Leythe/Nereus	Holland Acht	Goud
Gert Jan van Doorn	Die Leythe/Nereus	Mannen Vierzonder	Brons
Ilse Kolkman	G.S.R. Aegir	Vrouwen Acht	Goud
Lisa Bruijninx	Gouda / Njord	Vrouwen Dubbelvier	Goud
Ymkje Clevering	Gyas	Vrouwen Acht / Vierzonder	Goud
Melvin Twellaar	Hunze/Aegir	Mannen Vierzonder / mix dubbeltwee	Brons / zilver
Tessa Dullemans	Laga	Vrouwen Dubbelvier	Goud
Willemijn Mulder	Laga	Vrouwen Dubbelvier	Goud
Mick Makker	Nereus	Holland Acht	Goud
Dieuwke Fetter	Nereus	Stuur Vrouwen Acht	Goud
Margot Leeuwenburgh	Njord	Vrouwen Dubbelvier	Goud
Hermijntje Drenth	Okeanos/Silvia	Vrouwen Acht / Vierzonder	Goud
Tinka Offereins	Okeanos/Silvia	Vrouwen Acht / Vierzonder	Goud
Lisanne van der Lelij	Orca	Vrouwen Acht	Goud
Jonna de Vries	Orca/Molesey Boat Club	Stuur Holland Acht	Goud
Linn van Aanholt	Skadi	Vrouwen Acht	Goud
Guillaume Krommenhoek	Skoll	Mannen Vierzonder	Brons
Jan van der Bij	Skoll	Holland Acht	Goud
Lennart van Lierop	Skoll	Mannen Vierzonder	Brons
Wibout Rustenburg	Skoll	Holland Acht	Goud
Nika Vos	Skoll	Vrouwen Acht / Vierzonder	Goud
Roos de Jong	Spaarne/Proteus	Vrouwen Dubbeltwee / mix dubbeltwee	Goud / Zilver
Sander de Graaf	Theta	Holland Acht	Goud
Pieter van Veen	Triton	Holland Acht	Goud
Jorn Salverda	Vidar / Skoll	Holland Acht	Goud
Eli Brouwer	Viking / Triton	Holland Acht	Goud