

KONINKLIJKE NEDERLANDSE ROEIBOND

# JAAARREKENING 2025

MAART 2026

# INHOUD

## 1. BESTUURSVERSLAG

## 2. JAARREKENING

Balans per 31 december 2025  
Staat van baten en lasten over 2025  
Toelichting

## 3. OVERIGE GEGEVENS

Voorstel verwerking saldo baten en lasten  
Controleverklaring

## 4. BIJLAGEN

Kasstroomoverzicht 2025  
Gecomprimeerde begroting 2025

# 1. BESTUURSVERSLAG

Voor het bestuur verslag wordt verwezen naar het “Jaarverslag 2025” welke gelijktijdig met deze jaarrekening beschikbaar gesteld wordt aan de leden.

**Amsterdam, 17 maart 2026**

Seada van den Herik, *voorzitter*

AnneMarie Vos, *secretaris*

Belle Spaan, *penningmeester*

Hielko van der Molen, *commissaris marketing & communicatie*

Sjoerd Hamburger, *commissaris toproeien en talentontwikkeling*

Eric Mink, *commissaris roei-infrastructuur*

Wouter van Groeningen, *commissaris evenementen, vicevoorzitter*

## 2. JAARREKENING

### Balans per 31 december 2025

(na verwerking voorstel bestemming saldo van baten en lasten)

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
		EUR 1000	EUR 1000
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	<b>4</b>	963	1.041
		963	1.041
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	<b>5</b>	366	311
Liquide middelen	<b>6</b>	2.777	2.134
		3.143	2.445
		<b>4.106</b>	<b>3.486</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve		1.554	1.422
Bestemmingsreserves		700	402
		2.254	1.824
<b>Voorzieningen</b>	<b>8</b>	354	256
<b>Langlopende schulden</b>	<b>9</b>	130	152
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>10</b>	1.368	1.254
		<b>4.106</b>	<b>3.486</b>

## Staat van baten en lasten 2025

		<b>Actuals 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Actuals 2024</b>
		EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
<b>Baten</b>				
Algemeen	<b>12</b>	2.158	1.981	2.032
Communicatie en sponsoring	<b>13</b>	1.016	637	836
Sportparticipatie	<b>14</b>	402	428	373
Topsport	<b>15</b>	3.161	2.762	2.319
		<u>6.737</u>	<u>5.808</u>	<u>5.560</u>
<b>Lasten</b>				
Algemeen	<b>18</b>	888	896	940
Communicatie en sponsoring	<b>19</b>	375	291	304
Sportparticipatie	<b>20</b>	762	948	886
Topsport	<b>21</b>	4.282	3.683	3.357
		<u>6.307</u>	<u>5.818</u>	<u>5.487</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>430</b>	<b>-10</b>	<b>73</b>
<b>Bestemming van saldo van baten en lasten</b>				
Onttrekking aan Bestemmingsreserves		-	-	-
Dotatie aan Bestemmingsreserve		298	-10	73
Onttrekking aan Algemene reserves		-	-	-
Dotatie aan Algemene reserves		132	-	-
<b>Mutatie van E.V.</b>		<b>430</b>	<b>-10</b>	<b>73</b>

# Toelichting

## 1. Algemeen

De Koninklijke Nederlandse Roeibond, handelsregister 40531815, (hierna “KNRB”) is op 21 januari 1917 opgericht met als doel het bevorderen van de roeisport. De KNRB is een vereniging met als leden in Nederland gevestigde roeiverenigingen en regionale roeibonden. De KNRB is statutair gevestigd in Amsterdam, maar is feitelijk gevestigd op Bosbaan 10 te Amstelveen.

De jaarrekening is opgesteld conform de “Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJK C1 kleine organisaties zonder winststreven”. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2025 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de algemene ledenvergadering van 30 november 2024 is goedgekeurd. Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

## 2. Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor het bepalen van het resultaat

### Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar en de pijler waar deze betrekking op hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden diverse oordelen en schattingen gemaakt. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn:

- Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- Inbaarheid van de vorderingen;
- Voorzieningen.

### Valutaomrekening

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

### Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellige voornemen bestaat om het saldo zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslag van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De KNRB bezit geen derivaten.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Eventuele ontvangen investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de investeringen.

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Vallen de investeringen onder een exploitatie en/ of projectsubsidie dan worden de baten en lasten direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

#### Vlottende activa

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

#### Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite –zij het eventueel met opoffering van rentebaten– ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Classificatie eigen vermogen en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot een (deel van een) financieel instrument worden in de jaarrekening opgenomen afhankelijk van de classificatie van het financieel instrument als financiële verplichting, respectievelijk als eigen-vermogensinstrument.

#### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan de panden en installaties, en is nagenoeg geheel langlopend.

#### Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde, vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

### Omzetbelasting

Binnen de KNRB wordt per pijler onderscheid gemaakt naar de btw-toepassing. Voor de pijlers Sportparticipatie en topsport S-1 en S-2 programma geldt dat deze valt onder de btw-sportvrijstelling exclusief de opleidingen. Bij de pijler Topsport, met uitzondering van het S-1 en S-2 programma en de opleidingen van sportparticipatie worden de reguliere btw-tarieven toegepast. De pijlers Algemeen en Communicatie en Sponsoring hanteren een pro rata tarief dat jaarlijks opnieuw wordt berekend en geëvalueerd. Daarnaast zijn met de fiscus aparte afspraken gemaakt over de btw-toepassing op het Olympisch Trainingscentrum, waarbij is vastgesteld dat voor het oude gedeelte recht is op volledige vooraftrek en voor het nieuwe gedeelte recht op aftrek van 90,5%.

### Vennootschapsbelasting

De KNRB is als vereniging vrijgesteld van vennootschapsbelasting omdat er geen sprake is van een winststreven, alsmede concurrentie met andere organisaties.

### Baten

Onder de baten wordt verstaan de baten als tegenprestatie voor de levering van goederen en of diensten, baten als tegenprestatie voor de levering van diensten, subsidiebaten, sponsorbijdragen, giften en overige baten. De baten worden bepaald met inachtneming van de hier vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

### Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen en eventueel andere giften worden verantwoord in het jaar waarin de onvoorwaardelijke toezegging heeft plaatsgevonden, of indien van toepassing, in de periode waarop de sponsoring betrekking heeft.

### Subsidies

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### Leasen

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Algemene kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

#### 4. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt (EUR 1.000):

	Algemeen	Sport- participatie	Topsport	OTC	Totaal
<b>Stand 1 januari 2025</b>					
Cumulatieve aanschafwaarde	192	368	325	1.400	2.285
Cumulatieve afschrijvingen	-153	-269	-278	-543	-1.244
	39	99	46	857	1.041
<b>Mutaties 2025</b>					
Investeringen	22	-	26	-	48
Desinvesteringen aanschafwaarde	-58	-7	-125	-1	-191
Desinvesteringen cum. Afschrijvingen	58	7	112	1	178
Desinvestering opbrengsten	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-28	-12	-19	-53	-111
	-6	-12	-5	-53	-76
<b>Stand 31 december 2025</b>					
Cumulatieve aanschafwaarde	156	361	226	1.399	2.142
Cumulatieve afschrijvingen	-123	-274	-188	-594	-1.179
	33	87	38	805	963

De verdeling van de materiële vaste activa naar bedrijfsmiddelen is als volgt:

	Andere bedrijfsmiddelen				
	Gebouwen	Boten	Sport- equipment	Inventaris	ICT
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	805	99	4	22	33

Materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

	Jaar
Olympisch Trainingscentrum	30
Wedstrijdboten	5
Toerboten	20
Botenwagens	10
Kantoorinventaris	5
ICT	3

## 5. Vorderingen en overlopende activa

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Debiteuren	59	206
Vooruitbetaalde kosten	252	67
Belastingen	28	21
Overige vorderingen	25	12
Betaalde borg	2	5
	<hr/>	<hr/>
	366	311

Alle kortlopende vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar. Het debiteurensaldo is eind 2025 aanzienlijk lager dan voorheen door een strak debiteurenbeheer en doordat facturen eerder in het jaar verstuurd zijn. De vooruitbetaalde kosten zijn in 2025 toegenomen ten opzichte van 2024, voornamelijk als gevolg van vooruitbetalingen voor trainingskampen en uitzendingen. In 2024 deden dit zich niet voor vanwege de late aanvang van het programma in 2025.

## 6. Liquide middelen

Alle liquide middelen zijn ondergebracht bij de ING en zijn direct opneembaar.

## 7. Eigen vermogen

Het verloop in het eigen vermogen (na verwerking van voorgestelde bestemming van het resultaat) kan als volgt worden weergegeven.

	<b>Algemene reserve</b>	<b>Bestemmings- reserves</b>	<b>Totaal</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Stand per 1 januari	1.422	402	1.824
Vrijval aan saldo van baten en lasten	-	-	-
Dotatie van saldo van baten en lasten	132	297	430
Stand per 31 december	<u>1.554</u>	<u>699</u>	<u>2.254</u>

### **Bestemmingsreserves**

Ten behoeve van toekomstige uitgaven zijn bestemmingsreserves gevormd voor roeiwedstrijden, transitievergoeding, Topsport, Sportparticipatie en ICT & Organisatieontwikkeling. Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

### **Ondersteuning Wedstrijden en Evenementen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	95	95
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	-	-
Stand 31 december	<u>95</u>	<u>95</u>

Dit betreft een reserve bestemd voor een beperkte financiële garantstelling en/of bijdrage aan roeiwedstrijden/ roei-evenementen en World Rowing-kampioenschappen in Nederland.

### Transitievergoeding

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	178	148
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	112	30
Stand 31 december	<u>290</u>	<u>178</u>

Er wordt een reserve opgebouwd voor mogelijk in de toekomst te betalen transitievergoedingen. De gewenste hoogte van deze reservering bedraagt 10% van de loonsom. In 2025 is de reserve verhoogd naar 10% van de verwachte loonsom 2026.

### Sportparticipatie

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	50	50
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	36	-
Stand 31 december	<u>86</u>	<u>50</u>

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten grote uitgaven voor de afdeling sportparticipatie.

### ICT & Organisatie

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	79	36
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	-	43
Stand 31 december	<u>79</u>	<u>79</u>

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten uitgaven op ICT en organisatie gebied.

**OTC**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	-	-
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	100	-
Stand 31 december	<u>100</u>	<u>-</u>

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten uitgaven die betrekking hebben op het OTC.

**Topsport**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	-	-
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	50	-
Stand 31 december	<u>50</u>	<u>-</u>

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten uitgaven die betrekking hebben op topsport, het opleidings-en talenprogramma welke niet gedurende een jaar opgevangen kunnen worden.

## 8. Voorzieningen

### *Voorziening onderhoud OTC*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	226	198
Toevoeging	128	28
Onttrekking	-	-
Stand 31 december	354	226

Er is een voorziening groot onderhoud gevormd voor toekomstige uitgaven voor onderhoud aan het Olympisch Trainingscentrum (OTC). De jaarlijkse dotatie is bijgesteld naar 39K per jaar op basis van het meer jaren onderhoudsplan 2021. In 2025 is besloten om met terugwerkende kracht vanaf 2022 de voorziening te indexeren.

### *Voorziening advies en juridische kosten*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	30	5
Toevoeging	-	25
Onttrekking	30	-
Stand 31 december	-	30

Er is in 2023 een voorziening advies en juridische kosten gevormd voor toekomstige uitgaven voor advies en juridische kosten. In 2025 zijn alle lopende zaken afgerond en is de voorziening komen te vervallen.

## 9. Langlopende schulden

Dit betreft de hypothecaire lening van de ING Bank voor de financiering van de uitbreiding van het OTC. De lening is per 1 augustus 2023 verlengd met 5 jaar, eindigend op 1 augustus 2028. De aflossingsverplichting bedraagt € 21.600 op jaarbasis, met een slottermijn van € 95.800 op 1 augustus 2028. Als onderpand geldt het OTC aan de Bosbaan 10. De rente is tot 1 augustus 2026 vastgesteld op 5,7%.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	173	195
Aflossingen	21	21
	152	173

Kortlopend	22	22
Stand 31 december	<u>130</u>	<u>152</u>

#### 10. Kortlopende schulden

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Aflossingsverplichtingen hypothecaire lening ING	22	22
Schulden aan leveranciers	221	227
Vooruit ontvangen bedragen	527	494
Vooruit ontvangen bedragen NOC*NSF	207	98
Belastingen en premies sociale verzekeringen	106	58
Vakantiegelden en -dagen	115	88
Nog te betalen accountantskosten	36	44
Nog te betalen kosten Algemeen	21	22
Nog te betalen kosten Communicatie en sponsoring	-	-
Nog te betalen kosten Sportparticipatie	3	30
Nog te betalen kosten Topsport	68	144
Overig	42	27
	<u>1.368</u>	<u>1.254</u>

Alle kortlopende schulden hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar. De vooruit ontvangen bedragen komen voort uit de studentenverenigingen die hun voorschot nota met betrekking tot contributiejaar 2026 reeds in oktober 2025 ontvangen hebben, reallocatie NOC\*NSF van 2025 naar 2026 van €112.088, €73.641 restant budget versterken sportbonden en € 2.583 restant integriteitsbudget. De schulden aan de leveranciers zijn hoger doordat er significant meer rekeningen in de laatste week van december zijn ontvangen en niet meer verwerkt konden worden voor eind december. Nog te betalen kosten worden met name uitgelegd door Topsportlasten uit het verleden waar tot op heden nog geen factuur voor is ontvangen.

## 11. Niet uit de balans blijvende bezittingen en verplichtingen

Voor de bouw van het OTC in 2005 is met de gemeente Amsterdam overeengekomen dat vanaf 2025 (20 jaar na bouw van het OTC) de KNRB jaarlijks een retributie gaat betalen op basis van een nog nader overeen te komen jaarlijkse vergoeding ter hoogte van een bedrag wat voor sportaccommodaties in Amsterdam gebruikelijk is. Voor de uitbreiding van het OTC is een jaarlijkse retributie afgesproken van € 5.344. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

De KNRB huurt huizen voor sporters. De huurlasten worden doorbelast aan de sporters die in de huizen wonen. Het totaal aan jaarlijkse huurbetalingen bedraagt circa € 31.000 inclusief service- en stookkosten. De huur is maandelijks opzegbaar.

De KNRB heeft een langlopend contract met FOYS met betrekking tot de Roei-applicatie. De vaste fee is jaarlijks circa € 41.800 exclusief BTW.

De KNRB heeft een leaseovereenkomst, voor de equipment voor de sporters (circa € 125.000 op jaarbasis).

In aanvulling op de reeds genoemde materiële verplichtingen zijn de reeds in 2025 aangegane verplichtingen alsmede de verkregen rechten die betrekking hebben op 2026 verwerkt in de begroting 2026.

De KNRB heeft een garantie verstrekt aan TIG ter waarde van € 50.000 in het kader van het Wereldkampioenschap (WK) 2026 dat in Amsterdam zal plaatsvinden. Deze garantie is uitsluitend bedoeld voor het geval dat het WK verliesgevend blijkt te zijn. Alleen bij een dergelijk negatief financieel resultaat kan TIG een beroep doen op de verstrekte garantie.

## 12. Algemene baten

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Contributies	1.792	1.681	1.692
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	333	300	309
Rente	3	-	3
Overig	30	-	27
	<hr/> 2.158	<hr/> 1.981	<hr/> 2.031

De algemene contributiebatens zijn hoger dan begroot. Het ledenaantal dat is gebruikt voor de begroting 2025 was zoals gebruikelijk, gebaseerd op het vastgestelde ledenaantal van 2023. Het werkelijke aantal leden in 2025 is echter gestegen ten opzichte van 2023. De jaarlijkse subsidie van NOC\*NSF wordt traditiegetrouw in november bekendgemaakt en wijkt in 2025 af met €33.000 ten opzichte van de begroting.

## 13. Communicatie en sponsoring baten

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Sponsoring	1.004	630	800
TV rechten	5	5	8
Overig	7	2	28
	<hr/> 1.016	<hr/> 637	<hr/> 836

Gedurende het jaar zijn Rabobank en de TxMiller Foundation als nieuwe langdurige partners binnen het sponsorhuis verbonden aan de KNRB. Daardoor zijn de totale sponsorinkomsten in 2025 boven de initiële begroting uitgekomen.

#### 14. Sportparticipatie baten

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleiding vergoeding	54	57	58
Subsidies	67	125	28
Toercommissie	183	151	163
Materiaal verhuur	48	43	54
Evenementen –en faciliteiten	48	52	68
Bijdragen sportontwikkeling	2	-	2
	<b>402</b>	<b>428</b>	<b>373</b>

De subsidiebaten zijn lager dan begroot doordat er minder kosten zijn gemaakt die vallen onder deze subsidie. Er is een budget van € 73.641 gereserveerd op de balans voor het project versterken sportbonden wat besteed moet worden in 2026.

#### 15. Topsport baten

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Bijdrage bestedingsplan sportagenda			
NOC*NSF	2.544	2.679	2.184
Eigen bijdragen	60	24	57
Verkoopopbrengst materiaal	8	-	-
Overig	549	59	78
	<b>3.161</b>	<b>2.762</b>	<b>2.319</b>

Op basis van voorlopige verantwoording “bestedingsplan sportagenda NOC\*NSF” is de bijdrage vanuit NOC\*NSF vastgesteld met een onderbesteding van € 112.088. Dit budget is gerealiseerd naar 2026.

De overige baten zijn gestegen door de facturatie van de sponsering in natura aan leveranciers, ad € 459.309.

## 17. Status subsidieverantwoording en bijdrage bestedingsplan sportagenda 2025

	<b>NOC*NSF</b>	<b>Aard</b>
<b>1.BASISFINANCIERING</b>	<b>EUR</b>	
Sportbonden	<b>305.033</b>	Structureel
<b>3.TOPSPORT</b>		
Maatwerkfinanciering Topsport	<b>2.606.468</b>	Structureel
Actiebudget- Para roeien	<b>11.200</b>	Incidenteel
Materiaalbudget Paralympisch	<b>5.000</b>	Incidenteel
<b>5. Overig</b>		
Versterken sportbonden	<b>40.276</b>	Incidenteel
Versterken sportbonden- integriteit	<b>17.261</b>	Incidenteel
<b>Totaal</b>	<b>2.985.237</b>	

De bijdrage voor het jaar 2024 is definitief vastgesteld door NOC\*NSF.

Bij NOC\*NSF is een reallocatie verzoek voor de maatwerkfinanciering 2025 topsport ingediend van € 112.088. We verwachten eind Q1 2026 van NOC\*NSF te vernemen of dit reallocatie verzoek wordt goedgekeurd. Dit bedrag staat op de balans van de KNRB onder de kortlopende schulden, vooruit ontvangen bedragen NOC\*NSF.

In 2023 is er vanuit NOC\*NSF een subsidie versterken sportbonden ad € 138.000 toegekend. In 2025 is er € 51.126 besteed van deze subsidie. Totaal is er nog een restant budget van € 73.641 welke op de balans van de KNRB staat onder de kortlopende schulden, vooruit ontvangen bedragen NOC\*NSF.

Voor 2025 is er vanuit NOC\*NSF een integriteitsbudget, vanuit de subsidie versterken sportbonden toegekend van € 17.261. Daarnaast was er €13.453 gealloceerd vanuit 2024. In 2025 is er € 28.131 uitgegeven onder de organisatiekosten binnen de algemene begroting. Het restant budget ad € 2.582 is onder de kortlopende schulden, vooruit ontvangen bedrag NOC\*NSF opgenomen.

## 18. Algemene lasten

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	528	543	509
Huisvesting	30	25	22
Bureau	10	14	12
ICT	118	137	103
Bestuur	17	31	31
Organisatie	145	117	181
Ledenadministratie	-	5	18
Overige lasten	13	-	37
Afschrijvingen	27	24	27
	<b>888</b>	<b>896</b>	<b>940</b>

De personeelskosten van de afdeling Algemeen zijn in 2025 € 15.000 lager uitgevallen dan begroot. Dit wordt verklaard door verschillende personele wijzigingen. Het opleidingsbudget niet volledig is benut en er was minder externe inhuur noodzakelijk.

De bestuurskosten liggen onder het begrotingsniveau omdat het bestuur de uitgaven zo beperkt mogelijk heeft gehouden. De organisatiekosten zijn hoger dan begroot, voornamelijk als gevolg van de bijdrage aan TIG in 2025 en de advieskosten voor de verdere uitwerking van de Coastal propositie.

De IT kosten zijn in 2025 lager uitgevallen dan begroot doordat de migratie van Topsport naar Office365, inclusief de uitrol van Teams bellen en de daarmee samenhangende licentiekosten, later in het jaar zijn ingevoerd. Het project voor de rapportagetool voor Finance en ledenadministratie is uitgesteld omdat de onderzochte oplossingen niet voldeden aan de functionele wensen en behoeften van de KNRB.

## 19. Communicatie en sponsoring lasten

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	202	206	183
Sponsoring	56	31	83
Communicatie	116	53	38
Afschrijvingen	1	1	0
	<b>375</b>	<b>291</b>	<b>304</b>

In 2025 waren de communicatiekosten aanzienlijk hoger dan begroot doordat er een start gemaakt is aan het vernieuwen van de KNRB-website. In de eerste helft van 2026 zal de nieuwe website gelanceerd worden.

## 20. Sportparticipatie lasten

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleidingen	149	193	189
Evenementen –en faciliteiten	179	199	250
Sportontwikkeling	217	365	250
Toercommissie	169	143	143
Materiaal	35	36	39
Afschrijvingen	13	12	15
	<b>762</b>	<b>948</b>	<b>886</b>

Ten opzichte van de begroting is er binnen de afdeling Sportparticipatie in 2025 sprake van een onderbesteding op de salariskosten. Deze onderbesteding is het gevolg van het gedurende meerdere maanden vacant zijn van de functie Manager Sportparticipatie en van een vermindering van het aantal gewerkte uren in het vierde kwartaal door de medewerker die is ingezet op de subsidie Versterken Sportbonden.

Het doelgroepenbudget laat een onderbesteding zien ten opzichte van de prognose. In het derde en vierde kwartaal is het niet gelukt aanvullende uitgaven te realiseren of nieuwe projecten te starten, mede doordat de indiensttreding van de nieuwe projectleider sportparticipatie is vertraagd.

Ten aanzien van de opleidingen gold dat bij het opstellen van de begroting nog onzeker was in hoeverre middelen uit Sportakkoord II konden worden ingezet voor opleidingsdoeleinden. Over het gehele jaar is het aantal deelnemers aan opleidingen achtergebleven bij de verwachting, mede doordat deze middelen niet gedurende het volledige jaar konden worden benut.

## 21. Topsport lasten

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Trainingskampen en uitzendingen	1.150	1.168	1.198
Sporttechnische begeleiding	1.174	1.271	1.195
Sportmedische begeleiding	476	382	317
Kleding	172	64	50
Onderhoud materiaal	254	190	170
OTC	424	273	238
Overig	614	228	161
Afschrijvingen	18	107	28
	<hr/> <b>4.282</b>	<hr/> <b>3.683</b>	<hr/> <b>3.357</b>

In 2025 heeft de KNRB een additionele bijdrage van €60.000 van de Nederlandse Loterij (NLO) ontvangen ten behoeve van de aanschaf van het nieuwe kledingpakket, in verband met de introductie van het vernieuwde Staatsloterijlogo. Conform de indeling in de jaarrekening zijn de uitgaven voor het nieuwe kledingpakket verantwoord onder de overige kosten Topsport. Onder de overige kosten staat ook de sponsoring in natura, deze is in 2025 € 459.309 euro en is gefactureerd aan de leveranciers waardoor het voor hetzelfde bedrag is opgenomen onder de baten.

De personeelskosten binnen het Topsportprogramma zijn in 2025 lager uitgevallen dan begroot, voornamelijk als gevolg van een substantieel aantal openstaande vacatures gedurende het eerste en tweede kwartaal. Deze onderbesteding is gedeeltelijk gecompenseerd door stijgende personeelslasten die voortvloeien uit de overgang van diverse ZZP'ers naar dienstverband binnen de topsportafdeling.

In 2025 is ervoor gekozen om de kosten voor het sportmedische materiaal te her-classificeren van kosten voor sportmedische begeleiding naar overige kosten

## 23. Personeelslasten

### Personeelskosten recapitulatie

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Loon en salaris	1.666	1.178
Sociale lasten	307	210
Pensioenpremie	157	118
Reiskosten	52	42
Overige kosten	4	238
<b>Totaal</b>	<b>2.186</b>	<b>1.784</b>
ZZP-ers	385	819
<b>Totale kosten</b>	<b>2.571</b>	<b>2.603</b>

### Personeelskosten per pijler

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
Algemeen	451	509
Communicatie en sponsoring	200	184
Sportparticipatie	350	406
Topsport	1.570	1.504
<b>Totaal</b>	<b>2.571</b>	<b>2.603</b>

### Personele bezetting

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
(in FTE)		
Bondsbureau	12.2	14.9
Topsport staf	14.6	5.2
	<b>26.8</b>	<b>20.1</b>

### Pensioenen

De KNRB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is niet in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling, omdat de KNRB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

### **Bezoldiging en onkostenvergoedingen van bestuurders en toezichthouders**

Het bestuur van de KNRB bestaat uit vrijwilligers en is onbezoldigd. Aan de bestuursleden is in 2025 aan de door hen gemaakte kosten een totaalbedrag betaald van € 9.551 (€ 13.186 in 2024).

### **Jubileumvoorziening**

De KNRB ziet af van het vormen van een voorziening op de balans voor personeelsjubilea. De kans dat zo een gebeurtenis zich daadwerkelijk voordoet is gering gezien de bezetting van het personeel en het verloop hiervan. Indien een uitkering wordt verwacht, zal dit worden opgenomen in de begroting.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen specifieke gebeurtenissen na balansdatum die betrekking hebben op 2025.

Amsterdam, 17 maart 2026

Seada van den Herik, *voorzitter*

AnneMarie Vos, *secretaris*

Belle Spaan, *penningmeester*

Hielko van der Molen, *commissaris marketing & communicatie*

Sjoerd Hamburger, *commissaris toproeien en talentontwikkeling*

Eric Mink, *commissaris roei-infrastructuur*

Wouter van Groeningen, *commissaris evenementen, vicevoorzitter*

### 3. OVERIGE GEGEVENS

#### **Voorstel bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2025**

Het bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 18 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld. Het bestuur stelt voor het saldo van baten en lasten 2025 te bestemmen conform de verwerking in noot 7, "Eigen vermogen". Dit voorstel is verwerkt in de balans.

# Controleverklaring

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Koninklijke Nederlandse Roeibond

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Koninklijke Nederlandse Roeibond te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Roeibond per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJK C1 kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Roeibond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring. De andere informatie bestaat uit.

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJk C1 kleine organisaties zonder winststreven.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJk C1 kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 24 maart 2026

Coney Assurance B.V.

was getekend

N.C. Kaspers-Broekhuizen MSc RA

## 4. BIJLAGEN

## Kasstroomoverzicht

<b>Kasstroomoverzicht</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	EUR 1000	EUR 1000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo van baten en lasten	430	73
Afschrijvingen	111	124
Mutaties voorzieningen	98	53
Mutatie vorderingen	-55	229
Mutatie kortlopende schulden	116	735
	<u>701</u>	<u>1.214</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings	-48	-69
Desinvesterings	11	-1
	<u>-37</u>	<u>-70</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Aflossing op financiering	-21	-21
	<u>-21</u>	<u>-21</u>
<b>Netto kasstroom</b>	<u><b>643</b></u>	<u><b>1.122</b></u>
Liquide middelen 1 januari	2.134	1.012
Liquide middelen 31 december	2.777	2.134
<b>Mutatie</b>	<u><b>643</b></u>	<u><b>1.122</b></u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Gecomprimeerde begroting 2026

	<b>Begroting 2026</b>	<b>Begroting 2025</b>
	EUR 1000	EUR 1000
<b>Baten</b>		
Algemeen	2.041	1.981
Communicatie en sponsoring	998	637
Sportparticipatie	376	428
Topsport	2.796	2.762
	<hr/> 6.211	<hr/> 5.808
<b>Lasten</b>		
Algemeen	989	896
Communicatie en sponsoring	376	291
Sportparticipatie	978	948
Topsport	3.918	3.683
	<hr/> 6.261	<hr/> 5.818
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<hr/> <b>-50</b>	<hr/> <b>-10</b>
<b>Bestemming van saldo van baten en lasten</b>		
Onttrekking aan Bestemmingsreserves	50	10
Dotatie aan Bestemmingsreserves		
Onttrekking aan Algemene reserves		
Dotatie aan Algemene reserves		
	<hr/> -	<hr/> -



Rabobank



kiwa



TxMiller  
Foundation

