
**Verslag van de Algemene Ledenvergadering van de
Koninklijke Nederlandse Roeibond,
gehouden op 5 april 2025 Roeivereniging Iris,
Ruishornlaan 23, 2162 VW LISSE**

Aanwezig namens het bestuur van de KNRB	Seada van den Herik, voorzitter Jenny van Dobben de Bruijn, secretaris Belle Spaan, penningmeester Sjoerd Hamburger, commissaris toproeien en talentontwikkeling Wouter van Groeningen, commissaris evenementen Hielko van der Molen, commissaris marketing en communicatie Eric Mink, commissaris roei-infrastructuur
	Nicolien Nicolai, algemeen directeur KNRB ad interim
Ereleden	Irene Eijs, Herma Bik, Lex van Drooge, Chris IJsbrandy
Leden	Roei- en Zeilvereniging De Amstel, Wageningsche Studenten Roeivereniging Argo, Algemene Leidse Studenten Roeivereniging Asopos de Vliet, Eindhovense Roeivereniging Beatrix, Roeivereniging Breda, Roeivereniging De Delftsche Sport, De Koninklijke Dordrechtsche Roei- en Zeil Vereeniging, Drienerlose Roeivereniging Euros, Gorcumse Roei- en Zeilvereniging, Roeivereniging Hemus, Holland-Beker Wedstrijd Vereeniging, Koninklijke Zeil en Roeivereniging "Hollandia", Koninklijke Amsterdamsche Roei- en Zeilvereeniging De Hoop, Roeivereniging Iris, KWV De Kaag, Roeivereniging De Krom, Roeivereniging De Laak, Delftsche Studenten Roeivereeniging Laga, Leidsche Roei- & Zeilvereeniging Die Leythe, Uithoornse Roei- en Kanovereniging Michiel de Ruyter, Roeivereniging Naarden, Amsterdamsche Studenten Roeivereeniging Nereus, Koninklijke Studenten Roeivereeniging Njord, Algemene Utrechtse Studenten Roeivereniging Orca, Roeivereniging Ossa, Roeivereniging Pontos, Delftse Studenten Roeivereniging Proteus-Eretes, Roeivereniging RIC, Roeivereniging Rijnland, Maastrichtse Studenten Roeivereniging Saurus, Koninklijke Roei- & Zeil Vereeniging Het Spaarne, Eindhovensche Roeivereniging Thêta, Enschedese Roeivereniging Thyro, Utrechtsche Studenten Roeivereeniging "Triton", Hilversumse Roeivereniging Cornelis Tromp, Roeivereeniging Willem III
Begunstigers	Amsterdamsche Roeibond, Nederlandse Studenten Roeifederatie, Koninklijke Nederlandsche Studenten Roeibond
Overigen	Menno van Viersen (FAC KNRB), Victor Maes (FAC KNRB), Esther Nooijen (FAC KNRB), Maaïke Zietse (KNRB), Mirella Feeke (KNRB), Tamara van Schijndel (KNRB), AnneMarie Vos (De Hoop), Maartje Damen (Atletencommissie)
Verslag	Doris Muda, notulist
Afwezig met Kennisgeving	

1. Opening en vaststelling agenda

De voorzitter opent de vergadering om 13.30 uur en geeft het woord aan Kor van Hateren, de voorzitter van Roeivereniging Iris, waar de AV vandaag te gast is.

Kor van Hateren (Iris) heet iedereen welkom. Hij vindt het leuk dat de riemen aan het plafond de aandacht trekken. Het is een eerbetoon aan de verenigingen die Iris in de beginfase hebben gesteund met botenmateriaal. Hij heeft ook complimenten gekregen over het mooie gebouw. Dat mooie gebouw brengt echter wel zware hypotheeklasten met zich, waardoor Iris nog steeds blij is met materiaal van andere verenigingen. Tot slot nodigt hij alle verenigingen uit om eens een tocht door de bollenvelden te komen roeien bij Iris.

De voorzitter heet alle aanwezige van harte welkom, in het bijzonder de ereleden Herma Bik, Irene Eijs, Lex van Drooge en Chris IJsbrandy. Zij heeft van studentenverenigingen de feedback gekregen dat er in de AV's soms te weinig tijd is voor een dieper gaande discussie. Dat is waar, maar in een vergadering met honderd deelnemers is daar eenvoudigweg geen tijd voor. Dat neemt niet weg dat het bestuur de mening van de verenigingen wel heel belangrijk vindt en daarom stelt het bestuur voor om een vervolgoverleg te plannen, mocht zich een onderwerp voordoen dat tot brede discussie leidt. Het bestuur is in het afgelopen voorzittersoverleg uitgebreid ingegaan op de actiepunten uit de notulen van de vorige AV.

De voorzitter stelt voor om agendapunt 8 over het nieuwe topsportstatuut van de agenda te halen en uit te stellen tot de volgende AV, zodat de nieuwe atletencommissie ook haar inbreng kan doen.

De AV stelt de agenda vast met inachtneming van bovenstaande wijziging.

2. Notulen van de Algemene Ledenvergaderingen van 30 november 2024

De voorzitter stelt de notulen van de AV van 30 november 2024 aan de orde.

Bart Peters (RIC) verwijst naar aanleiding van de notulen naar de presentatie in de vorige AV en wijst erop dat de titel van de dia "kosten-baten junioren toproeien" niet, zoals toegezegd, gewijzigd is in "kosten-baten talenten".

De voorzitter belooft er vóór het eind van de vergadering op terug te komen en dat gebeurt ook tussen agendapunt 9 en 10: Belle Spaan (penningmeester) geeft aan dat de sheet "kosten-baten junioren toproeien" is gewijzigd in "kosten-baten talenten" en ligt bij de degene die het online moet zetten.

De AV stelt de notulen van de vergadering van 30 november 2024 vast.

3. Mededelingen bestuur

Leden die de roeiwereld zijn ontvallen in het afgelopen jaar

De voorzitter geeft het woord aan Lex van Drooge (erelid) die een in memoriam uitspreekt voor Lex Grootenhuis, erelid van de KNRB.

Lex van Drooge (erelid) herdenkt Lex Grootenhuis en eert hem voor alles wat hij gedaan heeft voor de roeigemeenschap. Behalve roeier en kamprechter, was hij een enthousiast organisator die heel veel gedaan heeft voor de Willem Alexanderbaan, De Maas en Nautilus.

Hielko van der Molen (commissaris marketing en communicatie) draagt het gedicht "Roeiend naar de overzijde" voor van Ton Rijkers voor, dat een symbolische reis beschrijft over woelige baren naar een vredige overkant. De AV neemt daarna met een minuut stilte afscheid van de leden die de roeiwereld zijn ontvallen in het afgelopen jaar:

Bart Buiskool, Cees Zon, Coen van der Linden, Dolf Hartemink, Emma de Rijke, Evert Voorthuysen, F. Waalewijn, Flip Lindo, Gita Houbolt, Hadriaan van Nes, Henk Hennink, Ien Peyrot, Joop Gijsman, Leo van Ruit, Lex Grootenhuis, Marius Buiting, Maud Rosenhart-Peschar, Niek Reijers, Tjerk van der Meer, Tineke Manger-Lugtenburg, Wijnand Winkelaar en Wytse van der Laan.

Afscheid van twee verenigingen

De voorzitter deelt mee dat de KNRB afscheid moet nemen van twee roeiverenigingen:

- Roeivereniging Silvia, opgericht om acht Nederlandse vrouwen te steunen op weg naar de Olympische Spelen. Twee van hen hebben de Olympische Spelen uiteindelijk gehaald. De vereniging heeft haar doel bereikt en heeft zichzelf opgeheven.
- Roeivereniging Amphitrite, een studentenvereniging in Haarlem, is helaas opgeheven wegens gebrek aan nieuwe leden.

Accountswissel

Belle Spaan (penningmeester) komt terug op de vraag uit de vorige AV of het bestuur overwogen heeft om dezelfde accountant in te zetten als NOC*NSF. Het bestuur is uiteindelijk tot de conclusie gekomen dat dit niet verstandig zou zijn, omdat de accountant ook de subsidieaanvragen bij NOC*NSF controleert. Het bestuur wil elke schijn van belangenverstrengeling vermijden.

World Rowing Quadrennial Congress

Wouter van Groeningen (commissaris evenementen) geeft toelichting bij het World Rowing Quadrennial Congress in Lausanne. Hij gaat vooral in op de punten die van belang zijn voor het Nederlandse roeien. De mixed acht is toegevoegd aan het WK-programma, maar het is nog niet zeker

of IOC die toevoeging invoegt bij het Olympische programma. Er is een nieuw progressiesysteem geïntroduceerd, waarbij herkansingen geschrapt zijn, onder andere om meer finales en meer mediabelangstelling te krijgen. Er is veel gediscussieerd over het gendervraagstuk, maar voor nu mogen alleen personen die als vrouw geboren zijn, deelnemen aan de vrouwencategorie. Iedereen die niet in de vrouwencategorie mag starten, mag in de mannencategorie starten. Het bestuur van de KNRB volgt ontwikkelingen op dit punt nauwlettend. Een ploeg mag alleen gewijzigd worden voorafgaand aan de loting; na de loting is dat alleen toegestaan bij een medische reden. De reglementen van de verschillende disciplines zijn van elkaar losgetrokken. Het aantal medailles per race wordt bepaald aan de hand van het aantal startende ploegen in de eerste ronde. Biomechanische instrumenten op de boot worden toegestaan.

De voorzitter voegt eraan toe dat World Rowing inzet op drie takken van sport, te weten classic rowing, coastal rowing en indoor rowing (connected rowing). World Rowing onderzoekt of indoor rowing onderdeel kan worden van de door het IOC beoogde E-sport Games.

Kor van Hateren (Iris) vraagt of connected rowing betekent dat deelnemers het tegen elkaar opnemen via internet.

De voorzitter antwoordt daarop bevestigend.

Boudewijn Bisschop (De Hoop) vraagt of een bepaald merk roeimachine de voorkeur geniet voor connected rowing.

De voorzitter antwoordt dat Concept2 een van de sponsors is, maar dat World Rowing geen voorkeur heeft uitgesproken.

Wouter van Groeningen (commissaris evenementen) voegt eraan toe dat op internationale wedstrijden ook RP3 en andere roeimachines zijn toegestaan.

Bewustwordingscampagne seksuele intimidatie

Jenny van Dobben de Bruijn (secretaris) kondigt een nieuwe bewustwordingscampagne aan met betrekking tot seksuele intimidatie. De KNRB heeft gekozen voor twee verschillende benaderingen:

- Borrel op studentenvereniging, waarbij de focus op het slachtoffer ligt.
- Coach/roeier op het vlot, waarbij de focus ligt op het elkaar aanspreken.

Jubilerende verenigingen

De voorzitter toont tot de slot een lange lijst van jubilerende verenigingen.

Agon (10 jaar), Alkmaarsche R&ZV (115 jaar), Amsterdamsche Roeibond ARB (100 jaar), Aquarius (20 jaar), Binnenmaas (20 jaar), DDS (140 jaar), Dudok van Heel (120 jaar), Euros (60 jaar), Geeuw (40 jaar), Hemus (35 jaar), Neptunus (60 jaar), Nereus (140 jaar), Odin (10 jaar), Orca (55 jaar), Pampus (45 jaar), Rijnland (60 jaar), Scaldis (40 jaar), Skylla (10 jaar), Spaarne (140 jaar), Thyro (30 jaar), Tilburgse Open Roeivereniging (40 jaar), Triton (145 jaar), Tubantia (90 jaar), Waal (20 jaar).

4. Vaststelling Jaarverslag 2024

De voorzitter hoopt dat de mooie successen van het afgelopen jaar zowel voor studentenverenigingen als algemene verenigingen een positief effect zullen hebben. Het aantal leden is licht gegroeid en het aantal verenigingen is gelijk gebleven. Het bestuur is ontzettend blij met de actieve Nederlandse roeigemeenschap. De voorzitter bedankt alle vrijwilligers voor hun bijdragen in het afgelopen jaar en het bureau voor het samenstellen van het Jaarverslag 2024, waaraan ook alle commissies een bijdrage hebben geleverd.

De AV besluit het Jaarverslag 2024 vast te stellen.

5. Financiën bondsjaar 2024

a. Toelichting Jaarrekening 2024

Belle Spaan (penningmeester) geeft een korte toelichting op de Jaarrekening 2024, die twee weken geleden al uitgebreid besproken is in het penningmeestersoverleg. Financieel gezien was 2024 geen gemakkelijk jaar voor de KNRB. De prognose was niet erg rooskleurig en de penningmeester is dan ook blij dat het jaar toch afgesloten kon worden met een positief resultaat van 73.000 euro. Alle pijlers hadden uiteindelijk hogere inkomsten, waardoor de bond toch heel veel kon uitvoeren. Zelfs het grootste deel van de breedtesportbegroting kon uitgevoerd worden. Halverwege het jaar zag het er echter veel slechter uit en toen heeft het bestuur ingegrepen. Dat heeft grote impact gehad op de keuzes, maar vooral ook op de organisatie. De uiteindelijk hogere inkomsten waren voornamelijk te danken aan de 7% groei in aantal leden (39.500 betalende leden), hogere sponsorinkomsten van Missie H₂, merchandise rond de Olympische Spelen, meer opleidingen en hogere actiebudgetten van NOC*NSF. Hogere uitgaven waren er vooral als gevolg van de personele perikelen, trainingskampen

en uitzendingen in de aanloop naar de Olympische Spelen. Het bestuur stelt voor om het overschot van 73.000 euro gelijkmatig te verdelen over de bestemmingsreserves ICT, organisatie en transitievergoedingen. Volgens de begroting zou er 18.000 euro onttrokken worden aan de bestemmingsreserves voor de aankoop van nieuwe kleding voor juryleden, maar dat was niet nodig. De reserves waren wel onderwerp van gesprek met de accountant, want reserves moeten op enig moment aangewend worden. Tot slot gaat de penningmeester in op de liquiditeit. De liquiditeit bepaalt enerzijds of de organisatie aan haar verplichtingen kan voldoen, maar het is anderzijds slechts een momentopname. De KNRB heeft 2024 afgesloten met een hogere liquiditeit dan ooit. De grootste structurele oorzaak daarvan was het vervroegen van de facturatedatum voor de studentenverenigingen. Daarnaast was er een aantal incidentele oorzaken, waaronder een restant van de subsidie van NOC*NSF. Volgens de regels moet de KNRB dat terugbetalen, maar inmiddels heeft de KNRB de mondelinge toezegging dat de bond het geld mag houden, als daarvoor een goed plan wordt ingediend. De conclusie is dat de KNRB er gezond voor staat.

Talitha van Haasteren (Die Leythe) vraagt of de penningmeester de e-mail met vragen van Die Leythe ontvangen heeft en of zij kan aangeven hoeveel geld er naar het juniorenroeien is gegaan.

Belle Spaan (penningmeester) heeft de vragen inderdaad ontvangen, maar het detailniveau daarvan is zodanig dat beantwoording veel werk met zich meebrengt en de manier van presenteren om bestuurlijke afstemming vraagt. De tijd daarvoor was te kort. De penningmeester gaat er nu mondeling kort op in. Er is niet alleen geld besteed aan het juniorentoproeien, maar er is in 2024 ook 82.000 euro besteed aan junioren in de breedtesport en 16.000 euro in het kader van het Sportakkoord. In 2021 was het budget voor junioren slechts 16.000 euro en dat bedrag is gestaag gegroeid naar 82.000 euro in 2024. In 2024 is daadwerkelijk 202.500 euro besteed aan het toproeien junioren en <23. De penningmeester is bereid om alle details te delen, als daar aanleiding toe is, maar het is ondoenlijk om dit soort details in de jaarrekening en de begroting op te nemen.

De voorzitter voegt eraan toe dat het bestuur zich dus nog gaat beraden over de manier waarop er inzicht gegeven kan worden in de cijfers met betrekking tot het juniorenroeien.

b. Verslag van de Financiële Adviescommissie

Victor Maes (FAC) doet verslag van de bevindingen van de FAC. Ook hij memoreert de mooie successen en alle onzekerheid die het afgelopen jaar gekenmerkt hebben. In september 2024 werd nog een groot verlies verwacht. Het bestuur heeft met de volle steun van de FAC ingegrepen. Bij het begrotingsoverleg in november 2024 leek het mee te vallen en uiteindelijk werd het jaar zelfs afgesloten met een positief resultaat van 73.000 euro. Dat lijkt veel, maar het is nog geen 1,5% van het begrotingstotaal. Het had ook net anders kunnen uitpakken. Er is sprake van een aantal structurele meevallers, zoals een groeiend ledental, en een aantal incidentele meevallers. De FAC vindt dat het bestuur samen met het bureau moet werken aan meer zekerheid over de uitkomst van het lopende jaar om turbulentie zoals in het afgelopen jaar, te voorkomen. De regelgeving wordt steeds complexer en subsidies van NOC*NSF worden onzekerder. Daarom is het tweede advies van de FAC om het bureau op die punten te versterken. Tot slot concludeert Victor dat het bondsbestuur een geweldige prestatie heeft geleverd op het gebied van de financiën. De FAC stelt de AV dan ook voor om het bestuur te dechargeren voor het in 2024 gevoerde financiële beleid.

c. Goedkeuren van de jaarrekening 2024

De AV besluit de Jaarrekening 2024 goed te keuren.

d. Decharge bestuur over het jaar 2024

De AV besluit het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid in 2024.

e. (Her)benoeming FAC

Belle Spaan (penningmeester) deelt mee dat Esther Nooijen helaas besloten heeft de FAC te verlaten. Zij bedankt haar namens het bestuur voor al haar historische kennis, inzet en eerlijkheid. Het bestuur heeft Marion Marees bereid gevonden om Esther op te volgen. Zij is voorzitter van de FAC van Nereus en zij werkt in een financiële functie. Omdat zij vandaag niet aanwezig is en omdat haar kandidatuur niet tijdig is gepubliceerd in de stukken, stelt het bestuur voor om haar benoeming uit te stellen tot de AV in november 2025, maar haar wel alvast te laten meelopen in de FAC. Victor Maes zal in de AV in november 2025 terugtreden, omdat het bestuur AnneMarie Vos, zijn echtgenote, later vandaag zal voordragen voor de functie van secretaris. Het bestuur is dus op zoek naar nog iemand om de FAC te versterken.

De AV besluit Victor Maes en Menno van Viersen te herbenoemen als leden van de FAC en stemt in met het voorstel om Marion Marees te laten meelopen in de FAC.

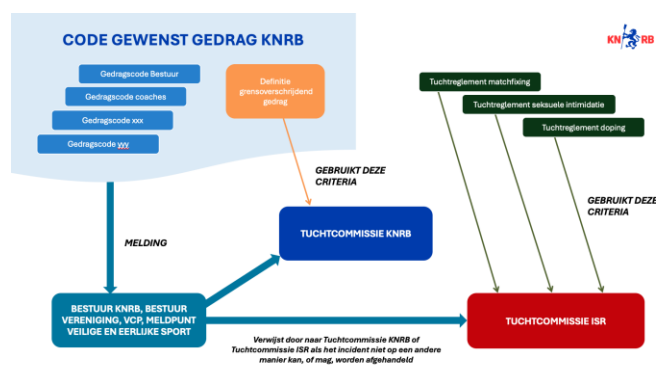
f. Controle ledenadministratie

Belle Spaan (penningmeester) deelt mee dat de 'hoge-hoed-controle' 2022/2023 is afgerond en dat er geen afwijkingen zijn geconstateerd bij de drie gecontroleerde verenigingen. Amphitrite is buiten de controle gelaten. De loting voor dit jaar heeft bepaald dat de controle plaatsvindt bij: Dudok van Heel, Pelargos, De Grift en De Zaankanaries.

6. Code gewenst gedrag (m.i.v. 1 mei 2025)

Jenny van Dobben de Bruijn (secretaris) geeft een toelichting. Het is een wens van het bestuur en de verenigingen om de huidige, verouderde gedragscode ongewenste omgangsvormen om te vormen naar een positiever geformuleerde code gewenst gedrag.

- De werkgroep die zich heeft bezighouden met de voorbereidingen bestaat uit Menno Treffers (reglementcommissie), Simon Hania (compliance expert), Jeanne Gambon (VCP bij De Laak) en Erik Bijl (integriteitsmanager KNRB). De werkgroep is uitgegaan van de blauwdruk voor grensoverschrijdend gedrag van NOC*NSF die uit drie onderdelen bestaat: De definitie van grensoverschrijdend gedrag, een normenkader en de artikelen die opgenomen moeten worden in het tuchtreglement. De oude code is niet opgenomen in het HR van de KNRB, maar gedurende het proces is besloten dat het beter is om dat nu wel te doen, omdat verenigingen dan zelf geen actie hoeven te nemen.
- In de nieuwe code zijn opgenomen: Algehele gedragsregels, gedragscodes per doelgroep, routes ingeval er niets goed gaat, de verschillende integriteitsschendingen, inclusief de nieuwe definitie en uitleg van grensoverschrijdend gedrag en uitleg van de verschillende soorten meldplicht. Lidverenigingen hebben de vrijheid om aanvullende gedragsregels op te stellen.



De secretaris benadrukt dat geen enkele code gezond verstand vervangt en dat het uiteindelijk de beste oplossing is met elkaar in gesprek te gaan.

- Als er toch escalatie nodig is, dan zijn er twee routes. Matchfixing, doping en seksuele intimidatie gaan verplicht via het Instituut Sport Rechtspraak (ISR). Alle overige zaken gaan naar de Tuchtcommissie van de KNRB.

- De gedragscodes per doelgroep, opgesteld door NOC*NSF, zijn uitgebreid doorgenomen door de werkgroep en besproken met de Jurycommissie en de Atletencommissie.
- Om de code toe te voegen aan het Huishoudelijk Reglement van de KNRB wordt een nieuw artikel (45B) toegevoegd: "De lidverenigingen en hun leden en begunstigers zijn verplicht zich te houden aan de code gewenst gedrag KNRB die door de Algemene Vergadering is vastgesteld. Lidverenigingen mogen daar eigen gedragsregels aan toevoegen".
- Omdat de code ook verwerkt moet worden in het Tuchtreglement wordt artikel 1, lid IV van het Tuchtreglement gewijzigd in: "Bij beantwoording van de vraag of er sprake is van een Overtreding wordt gedrag getoetst aan de definitie van grensoverschrijdend gedrag in de code gewenst gedrag KNRB, zoals vastgesteld door de Algemene Vergadering van de KNRB". Na vragen van de ARB is de aanvankelijk voorgestelde tekst aangepast, omdat de oorspronkelijke omschrijving met alle codes te veelomvattend is om aan te toetsen.

Hans Jannink (Rijnmond) doet een suggestie. Hij zou in plaats van regels liever een cultuur creëren met meer psychologische veiligheid als tegengif voor grensoverschrijdend gedrag.

Jenny van Dobben de Bruijn (secretaris) neemt zijn suggestie mee.

Jenny van Dobben de Bruijn (secretaris) geeft gelegenheid tot het stellen van vragen over de tweede wijziging in het Tuchtreglement, namelijk het toevoegen van een verjaringstermijn voor incidenten.

Simon Hania (De Laak), een van de leden van de werkgroep, vraagt of zij nog even wil uitleggen wat de essentie is en waarom dit belangrijk is.

De voorzitter was een van degenen die gevraagd hebben om een verjaringstermijn, omdat ideeën over ongewenst gedrag aan verandering onderhevig zijn. Vroeger gebeurde er dingen die in de huidige tijd niet meer geaccepteerd zouden worden, maar die toen niet als ongewenst gedrag herkend werden. Bovendien veranderen ook herinneringen in de tijd, waardoor waarheidsvinding moeilijk wordt. Om te voorkomen dat incidenten uit het verleden alsnog aan de orde gesteld worden als ongewenst gedrag, pleit zij voor een verjaringstermijn. Dit geldt niet voor strafrechtelijke zaken, maar alleen voor omgangsvormen.

Jenny van Dobben de Bruijn (secretaris) hoopt dat de AV hiermee voldoende is geïnformeerd.

De voorzitter brengt alle onderdelen, te weten de gedragscodes, het Huishoudelijk Reglement en het Tuchtreglement, tegelijk in stemming omdat het een samenhangend geheel is. Zij bedankt degenen die vooraf vragen gesteld hebben. Zij concludeert dat de AV bij acclamatie instemt met de voorstellen en dat niemand bezwaar maakt of tegen stemt. Tot slot bedankt zij Jenny en de werkgroep voor de voorbereidingen en de vragenstellers, omdat dat de discussie heeft gescherpt.

De AV besluit de volgende voorstellen goed te keuren:

- **Het vervangen van de Code ongewenste omgangsvormen door de Code gewenst gedrag KNRB.**
- **Het toevoegen van artikel 45B aan het Huishoudelijk Reglement van de KNRB.**
- **De gedragscodes per doelgroep.**
- **Het wijzigen van artikel 1 lid 2 van het Tuchtreglement.**
- **Het toevoegen van artikel 11 aan het Tuchtreglement.**

7. Introductie Atletencommissie

Sjoerd Hamburger (commissaris toproeien en talentontwikkeling) stelt de nieuwe voorzitter van de atletencommissie voor.

Maartje Damen (voorzitter atletencommissie) geeft een korte toelichting. Het is de bedoeling om de Atletencommissie als orgaan te versterken. De volgende zes personen hebben zich aangemeld om daaraan een bijdrage te leveren: Gert-Jan van Doorn, Jacob van de Kerkhof, Lennart van Lierop, Roos de Jong en Simon van Dorp. Als oud-atleet is zij erbij betrokken, omdat zij in haar onafhankelijke positie wellicht iets gemakkelijker het gesprek over een lastig onderwerp kan aangaan.

Sjoerd Hamburger (commissaris toproeien en talentontwikkeling) geeft tot slot aan dat hij het een goed idee vindt om wat meer tijd uit te trekken voor het topsportstatuut in overleg met de atletencommissie. Hij heeft er vertrouwen in.

PAUZE

8. Ingekomen stukken

a. *Jaarverslag 2024 Tuchtcommissie en Commissie van Beroep.*

Er zijn geen vragen of opmerkingen over het verslag.

De AV neemt het ingekomen stuk voor kennisgeving aan.

9. Update werkorganisatie

Nicolien Nicolai (directeur KNRB a.i.) heeft in de vorige AV verteld dat het een van haar opdrachten is om aan de slag te gaan met de aanbevelingen van het OHI-onderzoek. Zij doet verslag van de vorderingen op de vier hoofdlijnen uit het onderzoek:

- Strategie en doelstellingen. De focus is eerst gelegd op één jaarplan. Inmiddels is het eerste kwartaal achter de rug en nu zal een eerste kwartaalrapportage gemaakt worden.
- Governance en rolduidelijkheid. De focus is in eerste instantie gelegd op rolduidelijkheid en daarbij is vooral gekeken naar de planvorming, de uitvoering en de rolverdeling daarbij binnen de KNRB. Rollen blijken op meerdere plekken door elkaar heen te lopen. In samenspraak met bestuur en bureau zal daarin nu duidelijkheid worden gebracht.
- Cultuur en wijze van werken. In het kader van de aanbeveling om meer structurele uitwisseling van informatie te organiseren, worden bijvoorbeeld bestuursvergaderingen maar ook de AV gezamenlijk teruggekoppeld. Cultuur is ook een belangrijk punt, maar om daarmee een volgende stap te kunnen zetten, moeten eerst de vacatures vervuld zijn.
- Management en uitvoering. Daaronder vallen bijvoorbeeld de gedragscodes die net zijn vastgesteld.

Tot slot gaat Nicolien in op de aanbeveling dat gezorgd moet worden voor een heldere topstructuur (inclusief topsport). Op basis van de resultaten van het onderzoek is gekozen voor een tweekoppige leiding, een hoofdcoach met een inhoudelijke doelstelling en een directeur toproeien voor sporttechnisch beleid en organisatie. Deze beide functionarissen zijn hiërarchisch gelijkwaardig en moeten elkaar vooral aanvullen. Zij rapporteren beiden aan de algemeen directeur. Eén vacature is vervuld. Marieke Faber wordt de nieuwe directeur toproeien per 1 juni 2025. Met haar ervaring op het gebied van management, topsport en HR zal zij een belangrijke rol spelen in het verder ontwikkelen en versterken van het topsportprogramma van de KNRB. Ook de werving van een nieuwe hoofdcoach is in een vergevorderd stadium, maar de KNRB zoekt nog wel naar kandidaten voor de functie van manager breedtesport die de drijvende kracht moet zijn achter de initiatieven en projecten voor het realiseren van groei en ontwikkeling van de roeisport. Binnenkort zal de vacature voor een talentcoach (0,3 fte) worden opengesteld.

Simon Hania (De Laak) vraagt om wat meer informatie over de functie manager breedtesport. Nicolien Nicolaj (directeur KNRB a.i.) antwoordt dat de [vacature](#) online staat.

10. (Her)benoeming bestuur

Afscheid Jenny van Dobben De Bruijn (secretaris)

De voorzitter neemt afscheid van Jenny van Dobben de Bruijn die in de afgelopen drie jaar een onmisbare rol heeft gespeeld in de KNRB in een periode die allesbehalve rustig was. Jenny is niet alleen fysiek sterk, zij houdt zich ook staande in moeilijke tijden en steunt anderen. Met haar vrouwenacht laat zij nog regelmatig zien dat haar passie voor roeien nog onverminderd groot is. Jenny is een bestuurder die verder kijkt dan cijfers en structuren; zij verliest nooit de menselijke kant uit het oog. Jenny heeft een uitgesproken mening en durft die ook uit te spreken, ook als haar standpunt niet populair is. Dat verdient respect, want in een wereld waarin iedereen geneigd is mee te bewegen met de mainstream, is het juist de uitgesproken stem die voor vernieuwing en reflectie zorgt. Jenny is veerkrachtig, maar bovenal een lieve vrouw, betrokken en met oog voor de mensen om haar heen. Seada bedankt Jenny tot slot voor alles wat zij voor de KNRB heeft betekend, haar kracht, wijsheid, moed en warmte en hoopt dat zij ook in de toekomst betrokken zal blijven bij het roeien.

Jenny van Dobben de Bruijn (secretaris) bedankt Seada en de AV. Het was inderdaad een moeilijke tijd. Die heeft haar als bestuurder gevormd, omdat er steeds moeilijke keuzes moesten worden gemaakt in het belang van de roeigemeenschap. Zij noemt het bestuur een mooie groep mensen en zij heeft zich altijd gesteund gevoeld door zowel het bestuur als het bureau. En tot slot roemt zij de roeigemeenschap met al zijn vrijwilligers.

De voorzitter geeft haar complimenten aan de bestuurders van Njord, Nereus en de KNSRB, die een lastig jaar hebben gehad met tuchtzaken. Zij hebben op een fantastische manier samengewerkt.

Benoeming secretaris

De voorzitter draagt namens het bestuur AnneMarie Vos voor als nieuwe secretaris.

De AV besluit AnneMarie Vos te benoemen tot secretaris van het KNRB-bestuur.

AnneMarie Vos stelt zich voor. Zij woont in Amsterdam en is lid van De Hoop. Zij is als jeugdlid begonnen bij Het Spaarne en inmiddels is zij Masters F. Zij heeft aanzienlijke bestuurlijke en organisatorische ervaring en samen met Victor Maes is zij een van de bestuurdershuwelijken van De Hoop. In het dagelijks leven is zij zelfstandig HR-professional en ondersteunt zij organisaties bij veranderingen. Zij hoopt in dat kader ook haar steentje te kunnen bijdragen aan de KNRB.

De voorzitter heet haar van harte welkom.

11. Nieuwe verenigingen

Eric Mink (commissaris roei-infrastructuur) vraagt Max Blom en Martijn Vintges om RV KWV De Kaag voor te stellen. De meeste roeiers kennen De Kaag van de Ringvaartregatta. Dankzij coastal rowing wordt deze vereniging nu lid van de KNRB.

Max Blom (De Kaag) is voorzitter van KWV De Kaag. Hij stelt Martijn Vintges voor die in het bestuur de portefeuille roeien voor zijn rekening neemt. De Kaag is een grote vereniging (1.600 leden) met twee grote afdelingen voor zeilen en motorboten, maar met daarnaast ook modelbootjes en coastal

rowing. Coastal rowing leidt tot veel aanwas van nieuwe leden, vooral jongere mensen. KVV De Kaag werkt al samen met andere roeiverenigingen en kijkt erg uit naar de samenwerking met de KNRB. Eric Mink (commissaris roei-infrastructuur) heet KVV De Kaag welkom als lid van de KNRB en overhandigt een voucher voor opleidingen en de KNRB-vlag.

Martijn Vintges voegt eraan toe dat KVV De Kaag ook lid is van het Koninklijk Watersport Verbond en dat het daardoor lastig was om ook lid te worden van de KNRB. Uiteindelijk is het in goed onderling overleg gelukt om een dubbellidmaatschap te realiseren. Hij bedankt Eric daarvoor en hoopt dat dit een voorbeeld en een stimulans is voor andere verenigingen die ook met problemen op dit vlak te kampen hebben.

12. Rondvraag

De voorzitter geeft het woord aan de voorzitter van de ARB, Liesbeth Driest.

Liesbeth Driest (ARB) deelt mee dat de ARB dit jaar zijn 100-jarig bestaan viert. Zij maakt van deze gelegenheid gebruik om festiviteiten onder de aandacht te brengen. De ARB zal het jubileum vieren tijdens de ARB Bosbaanwedstrijden onder het motto "row with the flow". Met andere woorden: begin zo jong mogelijk, stroom door (met de flow) naar het studentenroeien en vervolgens naar een algemene vereniging. Bij die doorstroming gaat het nog weleens mis. Tijdens de ARB Bosbaanwedstrijden zal er een symposium worden gehouden. Diederik de Boorder zal juniorencoaches meenemen en de ARB wil met studentenverenigingen de doorstroming naar algemene verenigingen onder de loep nemen. Daarnaast zullen er lustrumwedstrijden plaatsvinden. In dat kader roept zij alle besturen, dus ook het KNRB-bestuur, op om mee te doen met het nummer 100 meter strijken voor bestuursC-vieren. Ten tweede roept zij alle bestuurders op om posters over dit evenementen op te hangen op hun verenigingen.

13. Sluiting

De voorzitter geeft Irene Eijs het laatste woord.

Irene Eijs (erelid) brengt het gemis van Lex Grootenhuis nog een keer onder aandacht. Zij feliciteert de KNRB met de nieuwe directeur toproeien, Marieke Faber. Bij NOC*NSF zullen zij deze topper op het gebied van innovatie gaan missen. Specialisten op het gebied van governance in de sport signaleren een enorme doorloopsnelheid van bestuurders. Meer dan de helft van de voorzitters van bonden bekleden die functie korter dan anderhalf jaar. Zij complimenteert het KNRB-bestuur, dat in moeilijke tijden overeind is gebleven. De KNRB draait op vrijwilligers, de leden van de verenigingen, en dat verdient een applaus. Eén onderwerp is vandaag niet aan de orde gekomen en dat is het WK Roeien in 2026. De organisatie is al in een vergevorderd stadium, maar de vrijwilligers moeten nog gewonnen worden. Er wordt nu gewerkt aan de taakomschrijvingen. Zij vraagt de verenigingen om hulp bij de werving van vrijwilligers. Zij bedankt tot slot voor deze prettige vergadering.

De voorzitter deelt mee dat de volgende AV zal plaatsvinden op 22 november 2025. De KNRB is nog op zoek naar een vereniging die de AV dan wil verwelkomen. Zij sluit de vergadering om 16.10 uur.