



WELKOM IEDEREEN

AGENDA

1 Opening en vaststelling agenda

2 Vaststelling notulen AV 6 april 2024

3 Mededelingen KNRB Bestuur

4 Update werkorganisatie

5 Update junioren

6 Jaarplan en begroting 2025

7 Instemming account wissel

8 Ingekomen stukken

PAUZE

9 KNRB-reglementen

10 Herbenoeming KNRB Bestuur

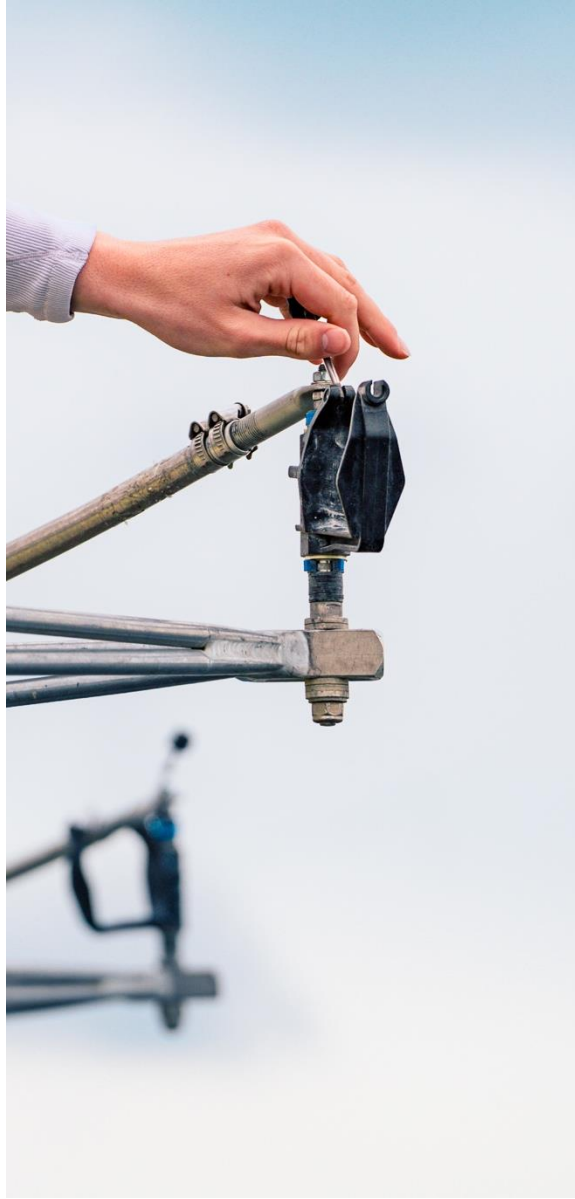
11 Nieuwe verenigingen

12 Erepenning

13 Rondvraag en afsluitende woorden

14 Sluiting

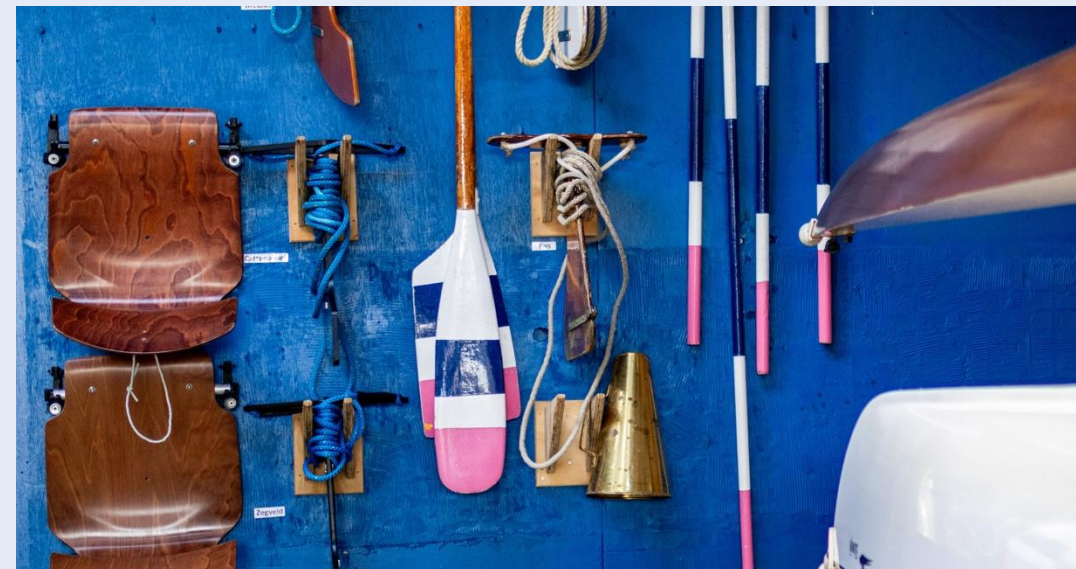
BORREL



1. OPENING EN VASTSTELLING AGENDA

Kunt u instemmen met de voorgestelde agenda,
in acht nemende het toegevoegde agendapunt 7
(instemming accountant wissel)?

2. VASTSTELLING NOTULEN ALGEMENE VERGADERING 6 APRIL 2024



Voorgesteld besluit: De AV stelt de notulen van de vorige AV vast, welke plaatsvond op 6 april 2024 bij de Zwolsche Roei- en Zeilvereniging.

3A. INTRODUCTIE NIEUWE COMMISSIE

COMMISSIE STATUTEN EN REGLEMENTEN

De commissie ondersteunt de KNRB en de verenigingen bij het **maken van moderne en begrijpelijke verenigingsstatuten** waarin de band met de KNRB en het tuchtrecht gewaarborgd is. Ook biedt de commissie ondersteuning bij **controle van statuten van verenigingen**.



3A. INTRODUCTIE NIEUWE COMMISSIE

COMMISSIE STATUTEN EN REGLEMENTEN

Leden van de commissie zijn:

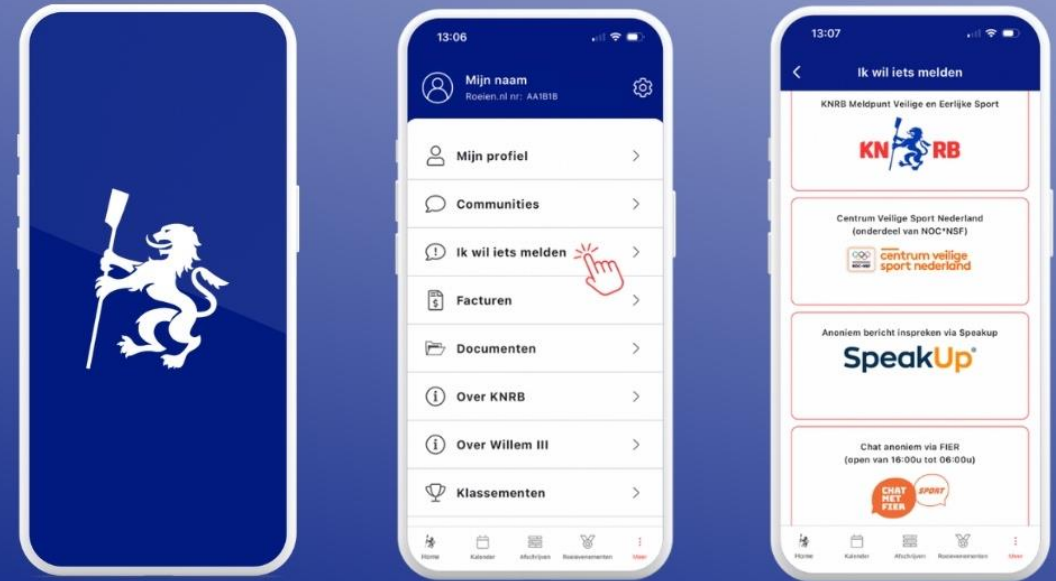
- Menno Treffers (voorzitter)
- Annelie Jonker (secretaris)
- Max Jongeneel
- Siemen de Graaf





3B. UPDATE VEILIGE EN EERLIJKE SPORT

- Meldpunt Veilige en Eerlijke Sport
- Aantal meldingen



3C. ZUID-HOLLANDSE ROEIBOND

Zuid-Hollandse Roeibond heeft per 1-1-2025 begunstigerslidmaatschap opgezegd.

3D. VOORNEMEN TOT EEN JAARLIJKSE VEILIGHEIDSRAPPORTAGE



AANLEIDING

Er is nog te weinig inzicht in roei-gerelateerde incidenten die plaatsvinden in Nederland.

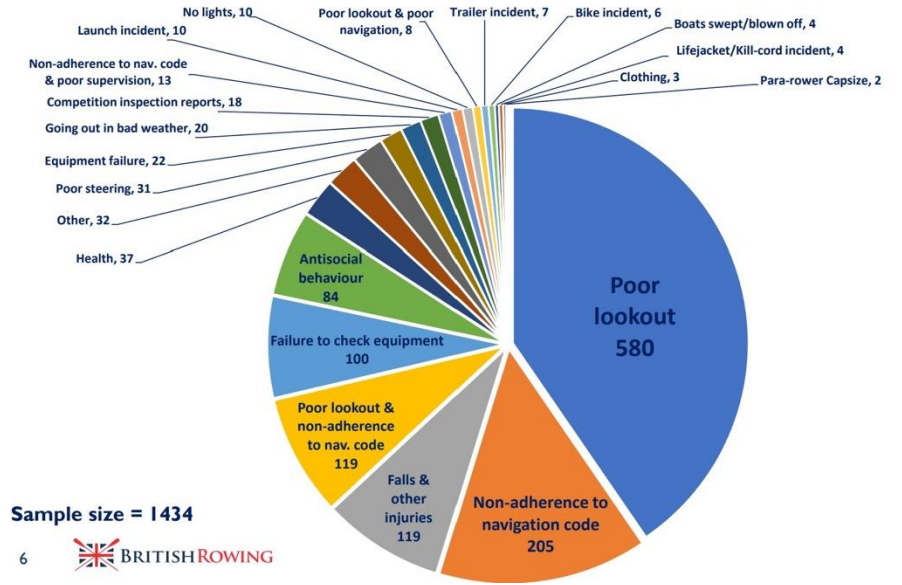


BRITISH ROWSAFE REPORTING

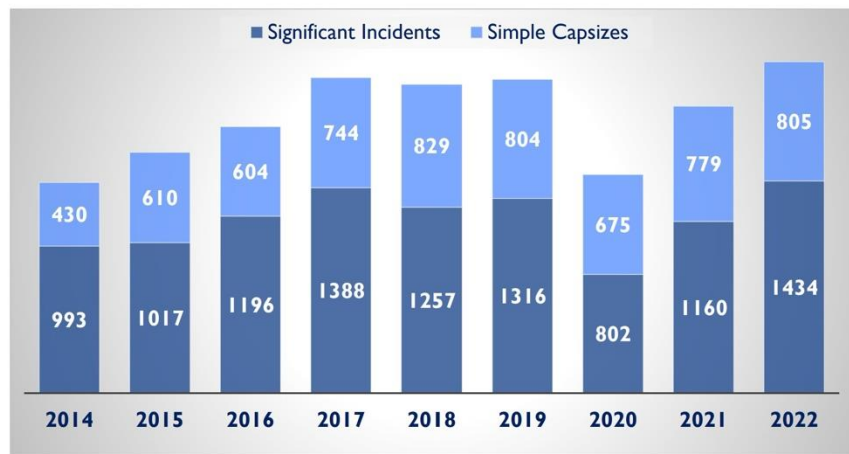
Ver ontwikkelde veiligheids en “meldcultuur”,
circa 2000 meldingen in 2022

Analysis of Significant Rowing Incidents by Cause - 2022

Significant accidents = all except simple capsizes (most result in collisions or near collisions)



All Incidents



Significant incidents = all except simple capsizes
(most result in collisions or near collisions)

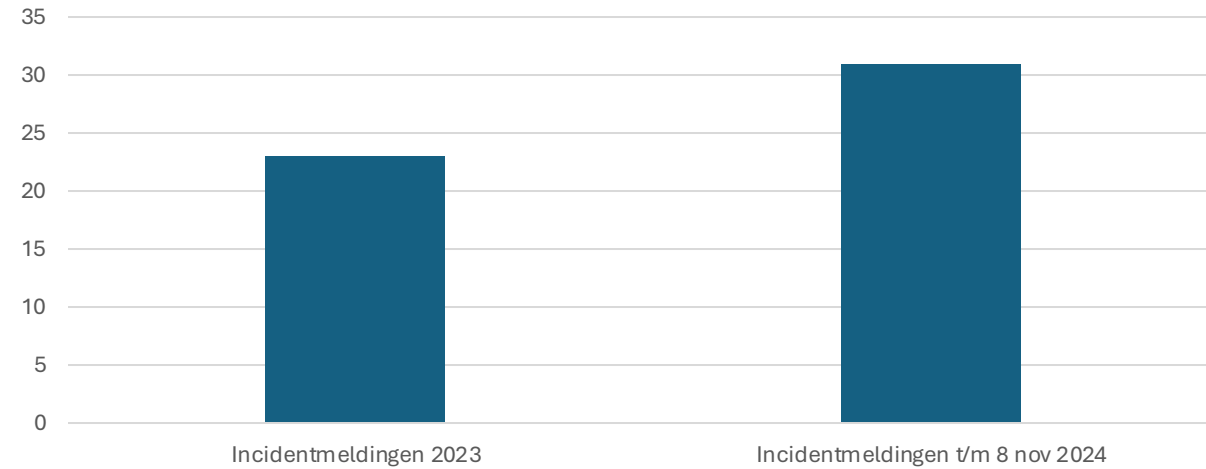
BRITISH ROWSAFE REPORTING

Hebben van een veiligheidsplan verplicht,
melden niet maar wordt wel gemonitord.



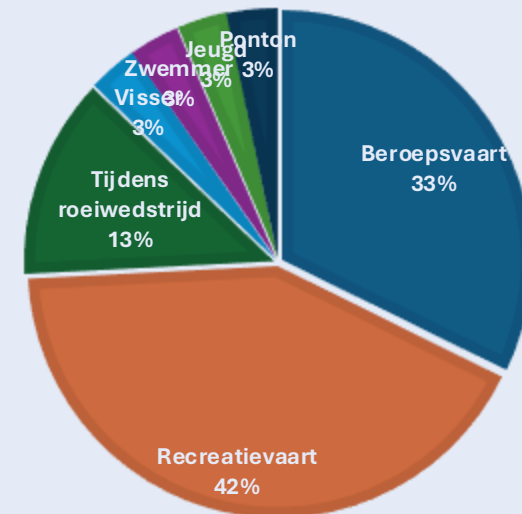
EERSTE BEELD INCIDENTEN NL

Totaal aantal gemelde roeveiligheidsincidenten NL



ONDERVERDELING INCIDENTEN 2024

■ Beroepsvaart ■ Recreatievaart ■ Tijdens roeiwedstrijd ■ Visser ■ Zwemmer ■ Jeugd ■ Ponton



Bronnen provincie Zuid-Holland (90%) en KNRB-incidentenmelder (<5%)

GEWENSTE VERVOLGSTAPPEN



Onder andere naar aanleiding van de
Regiobijeenkomsten in september 2024

GEBRUIKSVRIENDELIJKE

Eventueel gebruiksvriendelijker
Google-spreadsheet voor
incidentmeldingen verenigingen
en uitwisseling KNRB?

CONTACT STAKEHOLDERS

Meer kennis betekent betere
onderhandelpositie naar
autoriteiten en andere stakeholders
(ook recreatievaart bijvoorbeeld)

UITWISSELING

Eens per kwartaal uitwisselen
incidentmeldingen verenigingen-
KNRB-vaarwaterbeheerders t.b.v.
jaarlijkse veiligheidsrapportage
zoals Groot-Brittannië dat doet.

LANDELIJKE VEILIGHEID

Van regionaal naar **landelijk
beeld veiligheid**.

3E. TERUGBLIK OLYMPISCHE SPELEN

[Video: TeamNL Roeien - Terugblik 2024](#)

ICONISCHE RESULTATEN

Met **vier(!) keer goud, drie keer zilver en eenmaal brons** domineert de Nederlandse equipe het Olympisch roeitoernooi in Parijs.





TERUGBLIK MEDIA AANDACHT TEAMNL ROEIEN

TV ZICHTBAARHEID

Nieuws gerelateerde items van de **NOS** (o.a. bekendmaking OS ploeg, Parijsbezoek, Word Cup I, Obertraun I/EK, OKT, Persdag, Scheepvaartmuseum, OS & PS) + ook items bij andere nationale programma's. Atleten waren zichtbaar bij het **Klokhuis** (M8+), het **Jeugdjournaal** (Karolien & Finn) en bij **Sportlab Sedoc** (Karolien).



TERUGBLIK MEDIA AANDACHT TEAMNL ROEIEN

VERHALEN VAN TEAMNL ROEIEN IN DAGBLADEN

Ongeveer **240 geschreven items** over TeamNL Roeien landelijk en regionaal. Totaal zo'n 80 verschillende verhalen.

- *Landelijke dagbladen:* AD, Telegraaf, Parool, NRC, Trouw, Volkskrant.
- *Regionale dagbladen:* De Stem, Friesche Dagblad, Tubantia, Utrechts Nieuwsblad, Groene Hart, IJmuider Courant, Gooi- en Eemlander, De Limburger, Zeeuwse Courant, Dagblad van het Noorden, etc.

REGIONAAL GROTER BEREIK DAN LANDELIJK

Totaal bereik: 66 miljoen mensen, PR waarde €8 miljoen.

Landelijk 32 miljoen mensen, PR waarde €4,5 miljoen.

Regionaal: 34 miljoen mensen, PR waarde €3,5 miljoen.



3F. FACTURATIEMODEL

HUIDIGE STATUS

- Studentenverenigingen met een *college contributiejaar* zijn per 1 september 2024 gemigreerd naar het nieuwe contributiemodel
- **Nieuwe kortingsregeling** is per 1 september 2024 in gegaan voor alle verenigingen
- **Handboek Ledenadministratie** is gepubliceerd en verstuurd aan alle verenigingen

DECEMBER 2024

Algemene verenigingen en studentenverenigingen met een *kalenderjaar contributiejaar* de **voorlopige eindafrekening**

JANUARI 2025

Algemene verenigingen en studentenverenigingen met een *kalenderjaar contributiejaar* een **definitieve eindafrekening** (indien van toepassing)

FEBRUARI 2025

Algemene verenigingen en studentenverenigingen met een *kalenderjaar contributiejaar* ontvangen hun **voorschot nota**.

31 DECEMBER 23:59 uur

Op deze datum dienen alle verenigingen met een *kalender contributiejaar* hun ledenadministratie in orde te hebben

Studentenverenigingen met een *kalenderjaar contributiejaar* zullen begin januari worden **gemigreerd naar het studentlidmaatschap**.





3G. UITBREIDING VOORJAARS AV MET WORKSHOP(S)

- 5 april 2025
- Suggesties voor locatie naar av@knrb.nl

3H. ROEIEN IS VOOR IEDEREEN - VLAG

- **Gratis te reserveren** voor wedstrijden & evenementen om inclusie uit te stralen en onder de aandacht te brengen.

via **KNRB.nl** | **Materiaalverhuur KNRB**



31. WEDSTRIJDEN & EVENEMENTEN

- Klassementen
- NK senioren
- FISU WK afhandeling
- Juryleden
- WK 2026



3J. TERUGGAVE DE GAMBONNIÈRE

Nely Gambon – de Vos, Erelid van de Koninklijke Nederlandsche Roeibond. Nely Gambon heeft in Nederland en in internationaal verband een grote betekenis gehad voor de roeisport, in het bijzonder voor de ontwikkeling van het damesroeien.



3K. UPDATE WK ROEIEN 2026



WIE WAS ERBIJ IN 2014?



OP DE ACHTERGROND

- Gesprekken sponsors en overheden
- Afstemming WK hockey
- Inmeten baan en eerste visualisaties evenementen terrein
- Plan en aanbesteding opknappen Bosbaan
- Logo, visual identity en bulletins









WAT KUNNEN JULLIE DOEN?

- Vereniging activeren om naar de Bosbaan te komen
- Vrijwilliger worden voor het WK zelf of promotie evenement
- Persoonlijk met je ploeg, vrienden, familie de equipe komen genieten en aanmoedigen
- Werving en selectie start Q1 2026
- Hou **de laatste twee weken van augustus 2026** vrij!



**HOU DE LAATSTE TWEE WEKEN
VAN AUGUSTUS 2026 VRIJ!**



3L. COMPLIMENTEN INITIATIEVEN IN ROEIWERELD

Documentaire film 'Water & Bier'
D.S.R.V. "Laga".



3L. COMPLIMENTEN INITIATIEVEN IN ROEIWERELD

Nederlandse roeiers brengen boten naar
Odesa, Oekraïne.





4. UPDATE WERKORGANISATIE

KWALITATIEF ONDERZOEK ORGANISATIEONTWIKKELING

- Inzet **Organizational Health Index** (OHI-methode)
- Door **Marion Verburgh Advies** – oktober 2024

HET DOEL

Verkrijgen van input van diverse geledingen bij de KNRB – zodanig dat een **gedeelde visie op verdere groei en ontwikkeling** van de KNRB geformuleerd kan worden.



UITKOMSTEN

De open gesprekken hebben erkenning en ruimte gegeven aan de onrust. Daaruit komt **focus en prioriteiten** voor de aanpak organisatie ontwikkeling.

STRATEGIE EN DOELSTELLINGEN



Formuleer één KNRB-
jaarplan voor alle
geledingen en **monitor** dit
elk kwartaal



(Her-)prioriteer en maak
duidelijke keuzes, doe
niet teveel



Communiceer breed en
helder over besluiten en
keuzes

GOVERNANCE EN ROLUIDELIJKHEID



Zorg voor een **heldere
topstructuur** –
inclusief topsport



Beschrijf **rollen en
verantwoordelijkheden**
voor alle geledingen,
ook het KNRB Bestuur

CULTUUR EN WIJZE VAN WERKEN



Leer elkaar beter kennen
met een concreet
initiatief/methodiek



Organiseer meer
structurele uitwisseling
van informatie



Vier successen en
organiseer elke maand
iets leuks voor één KNRB

MANAGEMENT EN UITVOERING



Kies een passend
managementprofiel



Breng basisprocessen op orde
(P-gids/dossiers/gedragcode);
werk volgens één methode



Houd jaarlijkse P-
gesprekken en maak
individuele afspraken



PERSONELE WIJZIGINGEN

INTERIM ALGEMEEN DIRECTEUR

Nicolien Nicolai vervult tijdens de afwezigheid van Christa Grootveld de rol van Interim Algemeen Directeur. Wij wensen Christa veel beterschap.

INTERIM TECHNISCH DIRECTEUR

Eelco Meenhorst & Jeroen Bijl gezamenlijk Interim Technisch Directeur - ter ontwikkeling van heldere topsport topstructuur en nieuwe begroting.

AFSCHEID KRISTEL KOOIJ

Kristel Kooij (manager sportparticipatie) verlaat KNRB voor een nieuwe baan bij NOC*NSF. Wij danken haar voor meer dan 12 jaar bijdrage aan de ontwikkeling van roeien in Nederland.

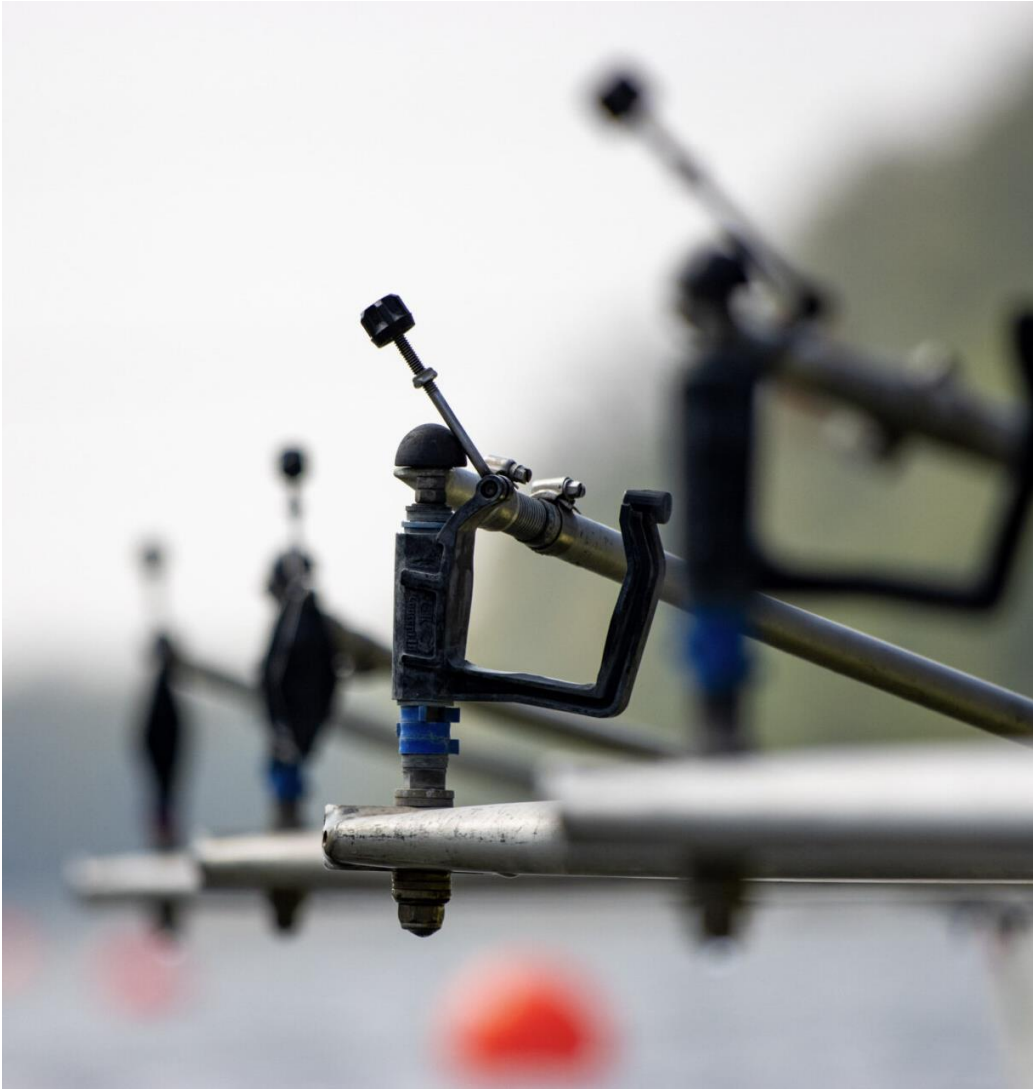


EVALUATIE BESTUUR

KWALITEITSNORM NOC*NSF

Na de zomer bestuursevaluatie over onrust in KNRB organisatie.

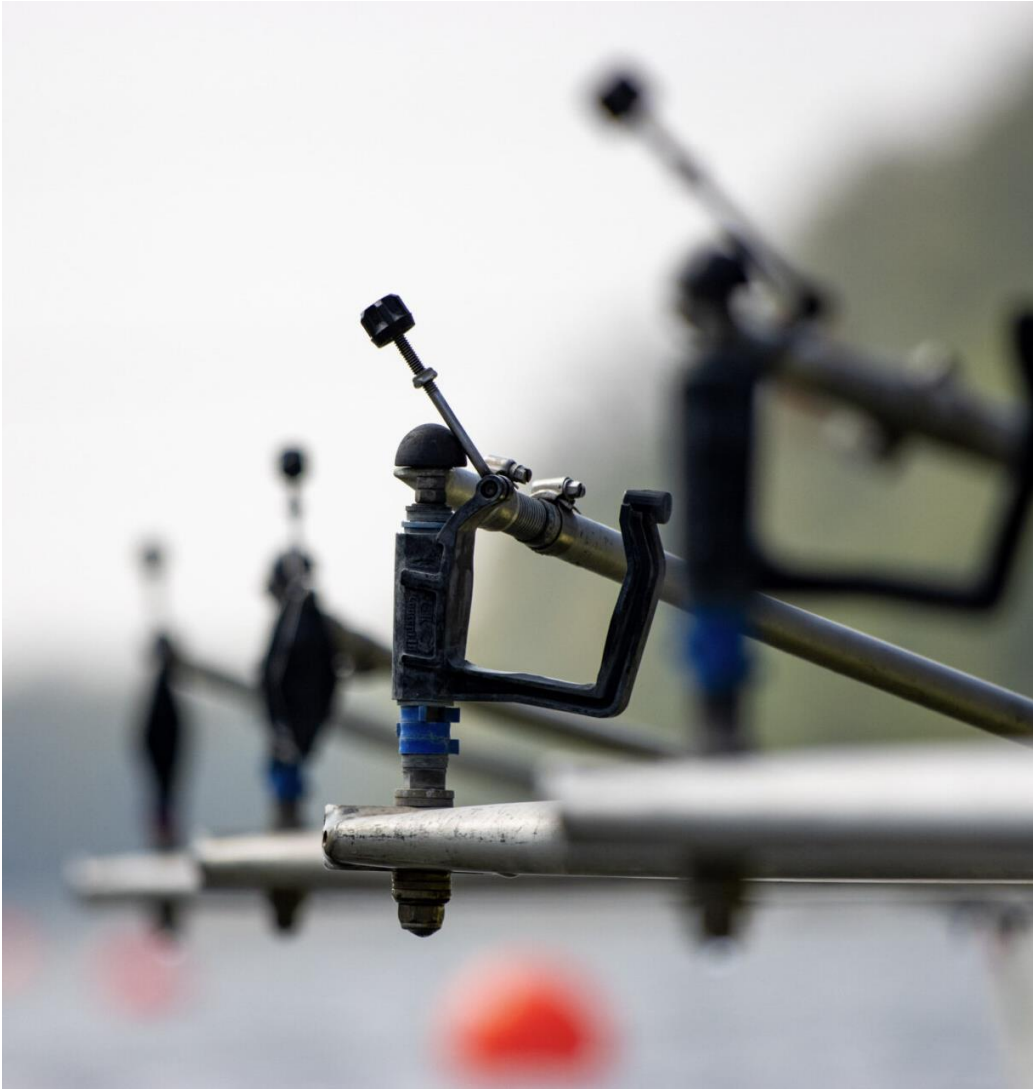
- Gehandeld in belang van de KNRB
- Gehandeld volgens regels KNRB en voor werkgever
- De communicatie en timing van het vertrek TD had beter moeten
- Ongemakkelijk lekken vanuit organisatie naar de pers
- Wel impact op personen, geen impact op de performance van TeamNL
- Persoonlijke reflectie van alle bestuursleden met elkaar gedeeld



EVALUATIE BESTUUR

ACTIES NAAR AANLEIDING VAN EVALUATIE

- Als bestuur verantwoordelijkheid blijven nemen voor KNRB
- Extra overleggen met voorzitters verenigingen
- Open individuele gesprekken in de organisatie en
- Opvolging aan uitkomsten OHI onderzoek

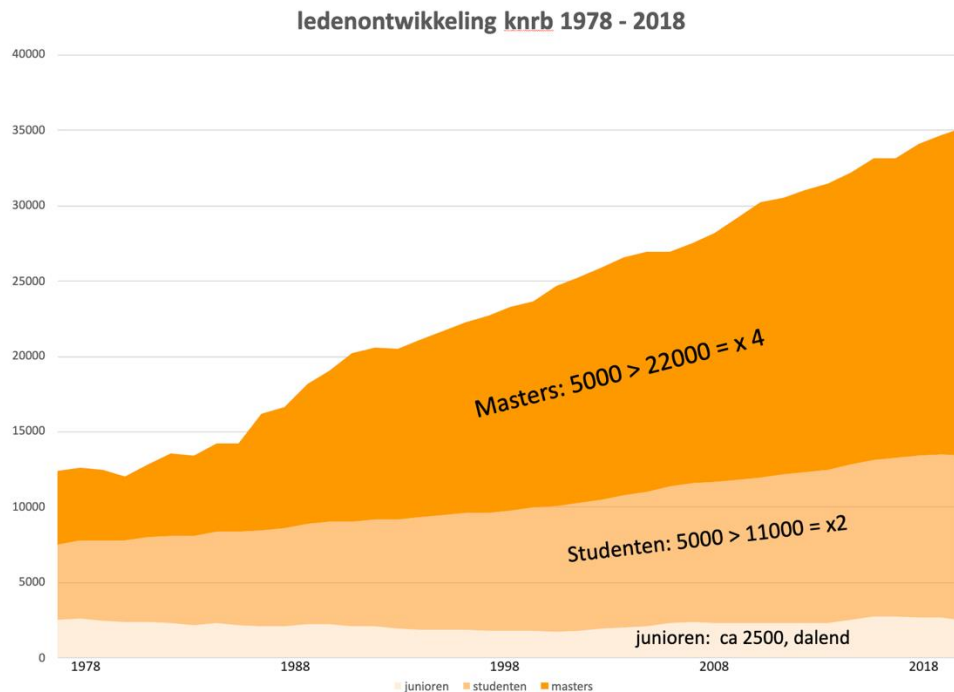




5. UPDATE JUNIOREN

- Groei junioren
- Junioren Toproeien

JUNIOREN AAN HET ROEIEN BLIJFT LAAG



TERUGBLIKKEND

Het achterblijvend juniorenaantal is niet 'van gisteren'.

BESLUIT AV 2019

In 2019 heeft AV besloten een impuls te geven. Brief AV van 31 verenigingen*: maak meer werk van junioren.

*Alphen, Amstel, ARC, Barendrecht, Breda, Diep, de Kop, Dortsche, Doorslag, Gouda, Grift, Hemus, de Hoop, Hunze, Iris, de Laak, Die Leythe, de Meije, MWC, Neptunus, Pontos, RIC, Rijnland, Roosendaalse, DDP, TOR, Tromp, Tubantia, Wetterwille, Willem III, Zaankanaries

2020 (CORONA)

- Breedtesportvisie vastgesteld in AV
- Aftrap op roeicongres ('help ik heb een jeugdlid, help mijn jeugd wil meer')
- Start 4 juniorencommissies bestaande uit leden van verenigingen
 - Werving
 - Opvang
 - Competitie
 - Schoolroeien

2021

- Toekenning extra budget (30k/jaar) voor junioren via amendement van verenigingen op AV-vergadering!
- Verdere uitwerking van de 4 juniorencommissies





2021-2024

ONTWIKKELING PRODUCTEN & DIENSTEN JUNIOREN

ALGEMEEN

- Juniorennieuwsbrief
- Begeleidingstrajecten t.b.v. verenigingen
- Content voor en over junioren op KNRB.nl en roeien.nl geactualiseerd

WERVING

- Toolkit werving junioren
- 7 aanbevelingen
- Praktische tips: Webinars
- Cijfer en inzichten junioren
- Wervingskaart
- Schoolroeien: hoe te organiseren



2021-2024

ONTWIKKELING PRODUCTEN & DIENSTEN JUNIOREN

WERVING

- Beeldbank voor promomateriaal
- Deelname aan Koningsspelen aanjagen (1-2 jaar succesvol groep 7-8)

WEBINARS EN LEERTRAJECTEN

- Roeitechniek en -houding (in corona)
- Samen voor meer jeugd
- Een beetje opvoeder
- Samenwerking studenten-/algemene roei
- Lesvormen roeien (opmaat naar JC1)
- Vrijwilligersmanagement
- Jeugdbesturen
- Minder makkelijk bereikbare kinderen: hoe?

2021-2024

ONTWIKKELING PRODUCTEN & DIENSTEN JUNIOREN

OPVANG

- Leren roeien: lesmateriaal video's
- Juniorcoach 1 opleiding
- Gratis Vrijwilligersmanagementtool
- Publiceren Roeikampen
- Workshops: 'Een beetje opvoeder' op de club (en webinar)
- Toolkit jeugdbesturen
- App met Junioren Trainingsprogramma ter ondersteuning coaches (in ontwikkeling)
- Jeugdbesturen toolkit



2021-2024

ONTWIKKELING PRODUCTEN & DIENSTEN JUNIOREN

WEDSTRIJDEN & EVENEMENTEN

- Filmpje: Starten op wedstrijden
- Regiocompetities → 5 regio's
- Nationale wedstrijden junioren → aanbod
- Nederlands Schoolroeien Roeikampioenschap (NSRK) - 31 mei 2024
- NK indoorroeien junioren
- Recreatieve ergometerwedstrijden





2021-2024

ONTWIKKELING PRODUCTEN & DIENSTEN JUNIOREN

ACTIVITEITEN

- KNRB/KNSRB-programma
- Crazy 22
- Receptenwedstrijd
- Juniorenbesturen-dag
- Olympic festival
- Koningsdag-impuls



ONDANKS ALLE ACTIVITEITEN, BLIJVENDE DALING ROEIENDE JUNIOREN...

2022

Daling junioren-aantallen met 11 % bij algemene verenigingen.

2023

Daling junioren-aantallen met 13% bij algemene verenigingen.

2024

- Heroverweging hoe verder?
- **Improven** heeft onafhankelijke data analyse gedaan en interviews



CONCEPTRAPPORTAGE IMPROVEN

VERENIGINGEN

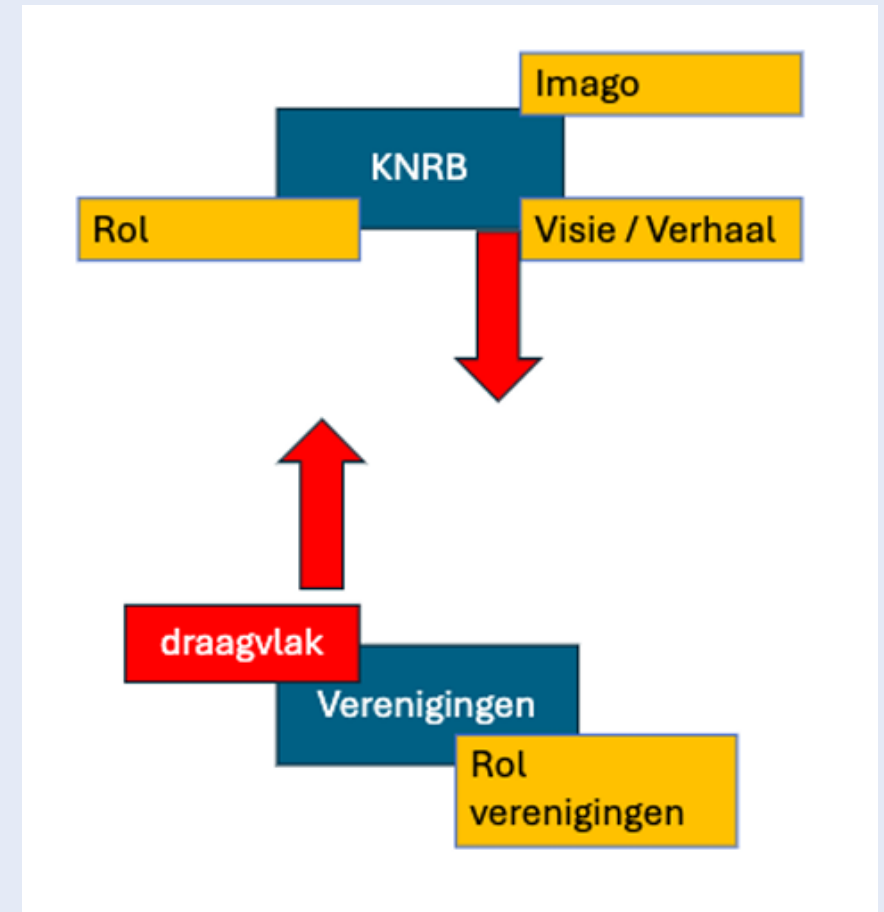
- Is er draagvlak en urgentie aanwezig?

KNRB

- Onvoldoende zichtbaarheid van het werk
- Imago KNRB

VERENIGINGEN ↔ KNRB

- Expertise en praktische kennis komen onvoldoende bij elkaar



WAT WE BLIJVEN DOEN

- Succesvolle juniorenacties gaan door
 - Regionale competities,
 - NSRK,
 - Webinars
 - Opleiding
- Idem inzet top-junioren

WAT WILLEN WE ANDERS DOEN?

- Verbinding maken met verenigingen
- Dus een oproep hier aan de AV en daarmee de verenigingen:

Wij zoeken vrijwilligers met een hart voor junioren!



JUNIOREN TOPROEIEN

- Reactie vragen ARB, RV Het Spaarne en R&ZV Gouda
 - WK Evaluatie
- Consultatie KNRB – Verenigingen
- Bemensing en plannen 2025
- Budgetten 2024 en 2025



KOSTEN-BATEN TALENTEN ROEIEN

Programmakosten International High Potentials - Actuals 2024 / begroting 2025					
			(Voorlopige)		
Kosten			Actuals 2024		Begroting 2025
Programmakosten beloften IHP			€ 90.000,00		€ 137.000,00
Overige Sporttechnische kosten beloften			€ 43.000,00		€ 45.000,00
Kleding Beloften IHP			€ 6.000,00		€ 4.000,00
RTC IHP			€ 35.000,00		
Totaal			€ 174.000,00		€ 186.000,00
Opbrengsten					
Eigen bijdrage			€ 28.000,00		€ 23.600,00
Bijdrage Rotterdam			€ 25.000,00		€ 25.000,00
(Extra) bijdrage Contributie			€ 121.000,00		€ 137.400,00
Totaal			€ 174.000,00		€ 186.000,00



6A. TOELICHTING JAARPLAN 2025

THEMA'S

- Groei
- Toonaangevend
- Duurzaamheid
- Inclusie
- Verbonden
- Vitale roeigemeenschap

REGULIERE ACTIVITEITEN

ACTIVITEITEN KNRB COMMISSIES

Voor het eerst onderdeel
van het jaarplan





TOELICHTING JAARPLAN 2025

GROEI

- Gastroeien; roeien bij meerdere verenigingen stimuleren en versimpelen
- Verbreden en vergroten roeiaanbod (Coastal en Masters)
- Junioren instroom vergroten
- Aansluiten van nieuwe verenigingen



TOELICHTING JAARPLAN 2025

TOONAANGEVEND

- Verdere ontwikkelen van het toproeien; meer goud en duurzaam succesvol in alle OS-events (inclusief Coastal).
- Blijven inzetten op ontwikkeling talent
- Voorbereidingen WK Roeien 2026 in Amsterdam



TOELICHTING JAARPLAN 2025

INCLUSIE

- Inclusiviteitsvragenlijst: Inzicht krijgen in inclusie-ervaringen en verbeterpunten.
- Community of Practice (CoP): Kennisuitwisseling en beleidsverbetering tussen verenigingen.
- Inspiratiedag en Gedragscodes: Ideeën uitwisselen en gedragscodes uitdragen.



TOELICHTING JAARPLAN 2025

DUURZAAM

- Missie H2: Voortzetten van de samenwerking met Missie H2 en bijdragen aan de verkenning van toekomstige partnerschappen.
- Olympisch Trainingscentrum (OTC):
Onderzoeken van subsidiemogelijkheden en sponsoring voor de verduurzaming van het OTC.



TOELICHTING JAARPLAN 2025

VERBONDEN

- Roeigemeenschap versterken en kennisdeling faciliteren
- Investeren in duurzame groei van de roei community
- Koesteren en uitbreiden van partnerships (richting LA 2028 en verder)
- Verder uitbreiden media-aandacht



TOELICHTING JAARPLAN 2025

VITALE ROEIGEMEENSCHAP

- Doorontwikkeling opleidingsstructuur
- Belangenbehartiging roeiwater en veiligheid
- Blauwdruk Nationale wedstrijdkalenders
- Een actief en voldoende groot vrijwilligersnetwerk
- Implementatie hernieuwde opzet KNRB-bekers en prijzen

6B. TOELICHTING BEGROTING 2025



- PROGNOSE 2024
- BEGROTING 2025
- CASHFLOW EN INVESTERINGEN

PROGNOSE 2024

ALGEMEEN

- Implementatie nieuwe contributiemodel
- Kosten in lijn met begroting mede door gemaakte keuzes en kosten compensatie binnen de afdeling
- Onzekerheid t.a.v. contributie inkomsten 2024

C&S

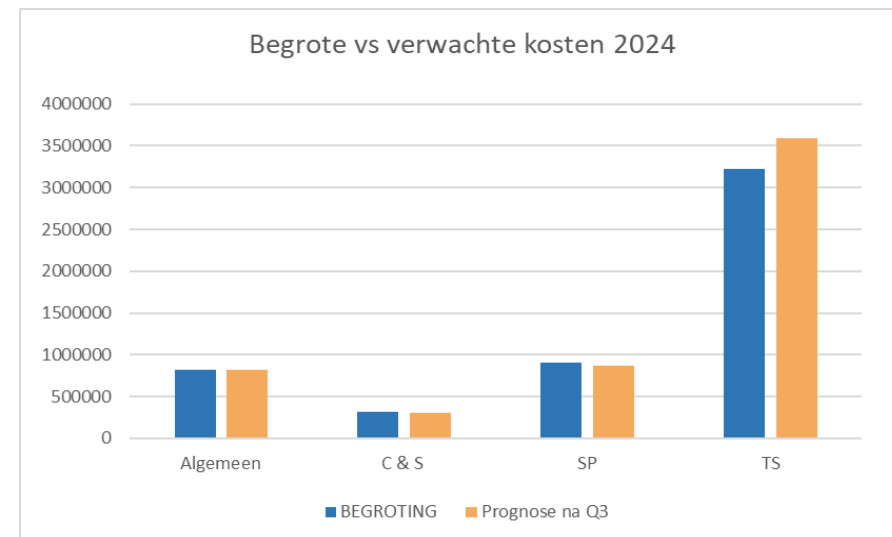
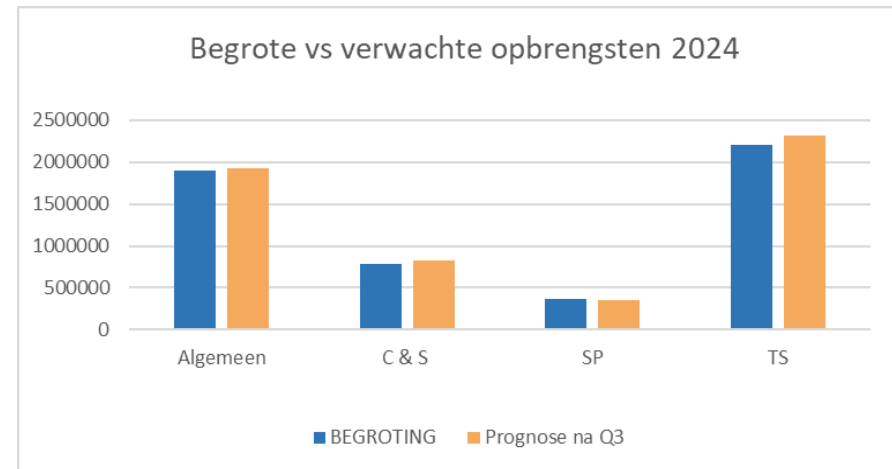
- Sponsorinkomsten hoger dan verwacht
- Activaties 2024 lopen achter op de verwachting

SPORTPARTICIPATIE

- In 2024 is er een grote investering gedaan in de Jury kleding
- Investering in Coastal roeien door het eenmalig huren van materiaal voor evenementen

TOPSPORT

- Hogere subsidie vertaalt direct naar hogere kosten in olympisch jaar
- Kosten overschrijving op de programma kosten en OTC.
- Vertrek TD is meegenomen in de prognose



BEGROTING 2025

BEGROTING

- Sluitende begroting, gebruik van bestemmingsreserve voor de benodigde upgrade in het WIFI netwerk van de KNRB.
- Topsport investeringen (€385k) zijn conditioneel en worden alleen gedaan als dit cash flow neutraal is voor KNRB.

INKOMSTEN

- Contributie inkomsten begroot op ledengroei van ca. 0%, indexatie 3,8%.
- Sponsorgelden dalen van 769K naar 630K gecommiteerd sponsorinkomsten (Kiwa, de Nederlandse Loterij, Odido en Northwave)
- Subsidie inkomsten vanuit NOC*NSF nog niet bekend voor Topsport aangezien de aanvraag voor de komende Olympische cyclus nog niet behandeld is. De uiteindelijke begroting van Topsport zal moeten passen binnen de subsidie uitkomsten van NOC*NSF. Dit zal mogelijk implicaties hebben voor het huidige plan.

KOSTEN

- Aanzienlijke kostenstijgingen over de hele breedte mede door stijgende loonkosten in de CAO sport en inflatie.
- Personeelsbehoud binnen de organisatie en extra kosten voor tijdelijke interim oplossing.
- Extra kosten topsport in lijn met de aanvraag bij NOC*NSF en rekening houdend met veranderingen in BTW en meer internationale wedstrijden buiten Europa.

BEGROTING 2025 - BATEN

	Begroting 2024	Prognose (genormaliseerd) 2024	Begroting 2025
<i>Baten</i>			
Subsidies NOC*NSF	277.421	305.975	300.000
Contributies	1.619.018	1.619.020	1.680.541
Overigen	-	-	-
Algemeen	1.896.439	1.924.995	1.980.541
Sponsoring	769.000	804.300	630.000
Overigen	9.500	9.000	7.500
Communicatie en sponsoring	778.500	813.300	637.500
Sportontwikkeling	69.100	51.089	124.457
Evenementen/faciliteiten	62.000	49.396	52.000
Opbrengst materiaal	40.750	51.250	43.250
Opleidingen	45.736	52.751	57.106
Toercommissie	150.000	150.000	151.300
Sportparticipatie	367.586	354.486	428.113
Subsidies NOC*NSF	2.104.000	2.231.264	2.678.702
Diverse eigen bijdrage	102.000	82.355	82.800
Topsport	2.206.000	2.313.619	2.761.502
	5.248.525	5.406.400	5.807.656



BEGROTING

2025 - LASTEN

<i>Lasten</i>	Begroting 2024	Prognose (genormaliseerd) 2024	Begroting 2025
Algemene bureaunkosten	558.118	513.248	611.095
ICT	107.575	88.859	136.500
Organisatie & bestuurskosten	152.459	203.215	147.858
Algemeen	818.152	805.322	895.453
Bureaunkosten	184.000	185.000	206.075
Marketingkosten	8.500	6.500	7.500
Sponsorkosten	81.600	63.600	23.500
Communicatiekosten	48.139	35.585	53.900
Communicatie en sponsoring	322.239	290.685	290.975
Sportontwikkeling	299.588	258.497	364.725
Evenementen/faciliteiten	225.938	209.680	198.974
Kosten materiaal	49.121	46.396	40.726
Opleidingen	178.463	182.903	192.473
Toercommissie	151.300	151.300	151.300
Sportparticipatie	904.409	848.776	948.198
Winnende Ploegen- trainingskampen en uitzendingen	727.800	930.000	800.700
Winnende Ploegen- begeleiding	1.284.000	1.321.500	1.377.739
Winnende Ploegen- overige	316.000	323.807	491.817
Identificatie High Potentials	661.125	643.000	739.378
Kosten OTC	233.300	259.502	273.227
Topsport	3.222.225	3.477.810	3.682.861
	5.267.025	5.422.593	5.817.487
Saldo van baten en lasten	-18.500	-16.193	-9.832
Dotatie bestemmingsreserves	18.500	n.a.	9.832
Totaal	0		



CASHFLOW EN INVESTERINGEN

Topsport: 384K investering in diverse zaken richting
OS 2028 welke alleen plaatsvinden na
voorfinanciering vanuit NOC*NSF.

Investeringsbegroting 2025	
<i>bedragen EUR x 1000</i>	
Oura ringen	17
Botenwagen	8
Kicker- 2 st	1
Speadcoaches	6
Camara	1
Beamer- 2 st	2
Biomechanica (apparatuur)	350
TOTAAL	384

KASSTROMEN EN LIQUIDITEIT PROGNOSE



Kasstroom 2025	
bedragen EUR x 1000	
Inkomsten	
Subsidie NOC*NSF topsport	2,679
Subsidie NOC*NSF algemeen	300
Opleidingen/Toerroeien ed.sportparticipatie	428
Contributie	1,681
Sponsorbijdragen 2025	638
Overige opbrengsten topsport	83
Totaal inkomsten	5,808
Uitgaven	
Personeelsuitgaven	2,041
Algemeen	522
Marketing en Communicatie	85
Sportparticipatie	445
Topsport	2,452
OTC	273
Afschrijvingen	-144
Aflossing hypotheek 2025	22
Investerings	384
Voorfinanciering investeringen biomechanica	-350
Totaal Uitgaven	5,729
Saldo	79

Liquiditeit prognose 2025	
bedragen EUR x 1000, alle bedragen hebben betrekking op begrotingsjaar 2025, tenzij anders aangegeven.	
Inkomsten	
Subsidie NOC*NSF topsport	2,679
Subsidie NOC*NSF algemeen	300
Opleidingen/Toerroeien ed.sportparticipatie	428
Contributie	1,681
Sponsorbijdragen	638
Overige opbrengsten topsport	83
Bijdragen 2025 reeds ontvangen 2024	-62
Totaal inkomsten	5,747
Uitgaven	
Personeelsuitgaven	2,041
Algemeen	522
Marketing en Communicatie	85
Sportparticipatie	445
Topsport	2,452
OTC	273
Afschrijvingen	-144
Aflossing hypotheek	22
Investerings	384
Voorfinanciering investeringen biomechanica	-350
Facturen 2024 nog te betalen	187
Eenmalige verschuiving betaling trainingskamp Q1 2025	180
Totaal Uitgaven	6,097
Saldo	-350
Verwacht eindsaldo 2024	1,451
Mutatie 2025	-350
Verwacht eindsaldo 2025	1,101

- De begroting heeft altijd alleen de kasstroom binnen het begrotingsjaar getoond en niet de relatieve balans mutaties.
- Prognose 2024 toont een exceptioneel hoge balans voor einde jaar 2024, veroorzaakt door latere betalingen en het verschuiven van het reserveren van de Q1 trainingskampen.
- Deze verschuivingen hebben ook impact op 2025 omdat deze betalingen dan plaatsvinden. Dit verklaart de negatieve kasstroom over 2025 .



6C. ADVIES FINANCIËLE ADVIESCOMMISSIE M.B.T. BEGROTING

6D. VASTSTELLEN JAARPLAN EN BEGROTING 2025

TER BESLUITVORMING

Kunt u instemmen met punt 6, het **jaarplan 2025**, de **begroting 2025**, in acht nemende het advies van de financiële adviescommissie?



7. VOORSTEL ACCOUNTANT WISSEL

AANLEIDING VOORSTEL OVERSTAP BAKERTILLEY (BT) NAAR CONEYMINDS (CM)

- BT wenst samenwerking na 2024 te beëindigen vanwege de beperkte omvang van de opdracht
- BT in 2024 alleen bereid tot controle op basis een zeer gereduceerde scope
- Kostenbesparing: 6.995 euro excl. BTW per jaar voor een bredere scope van werk
- Continuïteit: huidige tekeningsbevoegde accountant bij BT stapt over naar CM
- In 2025 zijn we verplicht van tekeningsbevoegde accountant te veranderen

OVER CM

- Een Nederlands Accountant die is opgericht in 2005
- Beschikt over relevante kennis en ervaring (meerdere bonden zijn klant)



7. VOORSTEL ACCOUNTANT WISSEL



TER BESLUITVORMING

Kunt u instemmen met punt 7, het wisselen van accountant naar **ConeyMinds** voor de controle vanaf 2024?

8. INGEKOMEN STUKKEN

BRIEF JUNIOREN

Roei- en Zeilvereniging Gouda (agendapunt 5)



8. INGEKOMEN STUKKEN

BRIEF BOTENLEASE

Cor Scheffers

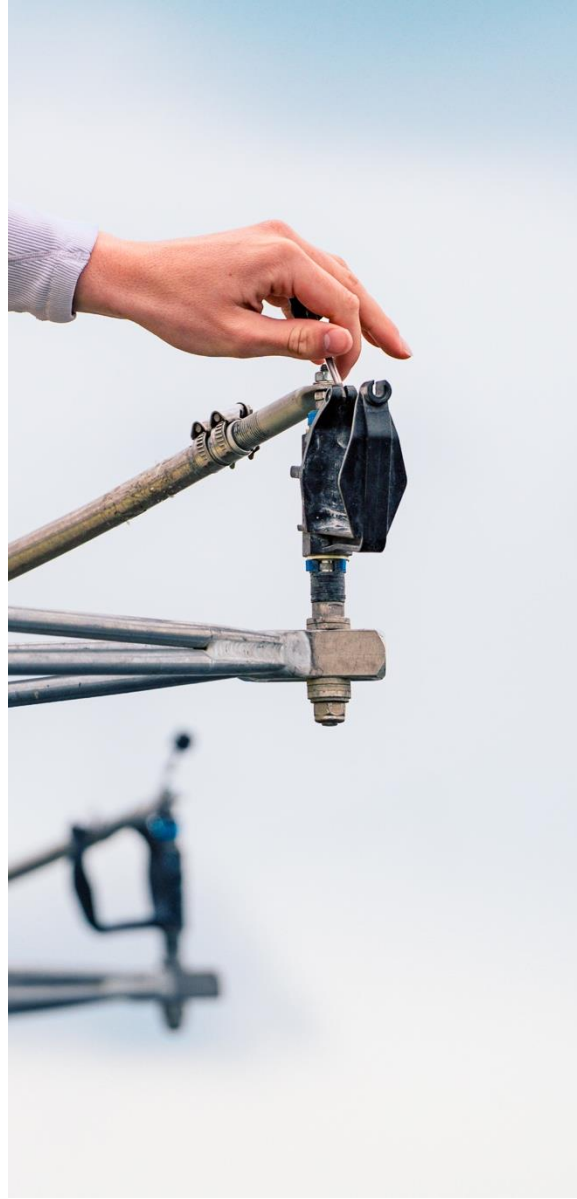


PAUZE



VOLGENDE AGENDAPUNTEN

- KNRB-reglementen
- Herbenoeming KNRB Bestuur
- Nieuwe verenigingen
- Erepenning
- Rondvraag en afsluitende woorden
- Sluiting



9. KNRB REGLEMENTEN

9A. WIJZIGING REGLEMENT VAN ROEIWEDSTRIJDEN

TOEVOEGEN ARTIKEL 3.3

Wedstrijdorganisaties mogen voor deelname aan velden voor (junior) competitieroeiers de keuringseis laten vervallen.

WIJZIGEN ARTIKEL 4.2

Een stuur dient op de dag van de wedstrijd minimaal 12 jaar te zijn.

Wedstrijdorganisaties mogen in hun bijzondere bepalingen voor specifieke velden een hogere minimumleeftijd voor stuurlieden voorschrijven.

WIJZIGEN ARTIKEL 4.5

Stuurlieden van een juniorenploeg moeten zelf ook Junior zijn, met uitzondering van stuurlieden in velden voor junioren competitieroeiers.

Ter besluitvorming: kunt u instemmen met punt 9a; het wijzigen van genoemde artikelen in het reglement van roeiwedstrijden?



9B. WIJZIGING HUISHOUDELIJK REGLEMENT

WIJZIGEN NUMMERING INHOUDSOPGAVE

TOEVOEGEN DEFINITIE

GRENSOVERSCHRIJDEND GEDRAG

Toevoegen artikel 45-A. Nieuw voorstel na ontvangst amendement Menno Treffers:

~~De leden en begunstigers~~ *leden van lidverenigingen* van de KNRB zijn verplicht zich te onthouden van grensoverschrijdend gedrag. Grensoverschrijdend gedrag is elke vorm van handelen en/of nalaten dat als doel en/of gevolg heeft dat de waardigheid en/of veiligheid van één of meerdere personen wordt aangetast.

Artikel 45A wordt 45B en artikel 45B wordt 45C

EREPENNINGEN

Wijzigen artikel 5.2

Het bestuur en/of een vereniging kan een erepenning in zilver toekennen voor onderscheidende verdiensten voor KNRB en/of roeisport. Deze prijs is bedoeld voor personen of instanties die zorgen voor impact in de roeisport waarbij sprake is van meer resultaat dan alleen verwacht zou mogen worden op grond van de taak binnen de KNRB of een vereniging.

Artikel 5.2 wordt artikel 5.3

Ter besluitvorming: Kunt u instemmen met punt 9b; het wijzigen van bovengenoemde artikelen in het huishoudelijk reglement?



HERBENOEMING SJOERD HAMBURGER

COMMISSARIS TOPSPORT EN TALENTONTWIKKELING

Ter besluitvorming: Kunt u instemmen met de herbenoeming van Sjoerd Hamburger, Commissaris Topsport en Talentontwikkeling?



HERBENOEMING WOUTER VAN GROENINGEN

COMMISSARIS EVENEMENTEN

Ter besluitvorming: Kunt u instemmen met de herbenoeming van Wouter van Groeningen, Commissaris Evenementen?



AFTREDEN FEIKE TIBBEN

COMMISSARIS ROEI-ORGANISATIES

Aftreden Feike Tibben als Commissaris
Roei-organisaties

11. NIEUWE VERENIGINGEN

RV DE MEIERIJ

Twee en een half jaar geleden begon de gedachte 'Zou het echt kunnen, een roeivereniging hier?', en 'Kunnen wij dat dan voor elkaar krijgen?'.

Ja, dat kan!



OPRICHTING 30 NOVEMBER 2022

Een initiatiefgroep werd opgericht op 30 november 2022 met 8 leden. Een half jaar later was de eerste eigen basiscursus en een jaar later onze eigen roeituin in Veghel.



NU: EEN ECHTE ROEIVERENIGING

Mét een eigen roeituin, met stellingen vol met boten, een kantine en een werkplaats. 80 leden, die samen het water op gaan. Maar ook samen de vereniging draaiende houden. Of dat nu is door de riemen te schilderen, koffie te zetten, instructie te geven of activiteiten te organiseren! Eerste clubkampioenschap en toertocht en wedstrijd. En dat smaakt naar meer!



RV DE MEIERIJ

GRAAG AANSLUITEN BIJ DE KNRB

- Roeiplezier
- Leren van alle andere verenigingen en hoe zij dingen doen
- We hebben veel voor elkaar gebokst, maar we zijn er nog lang niet!

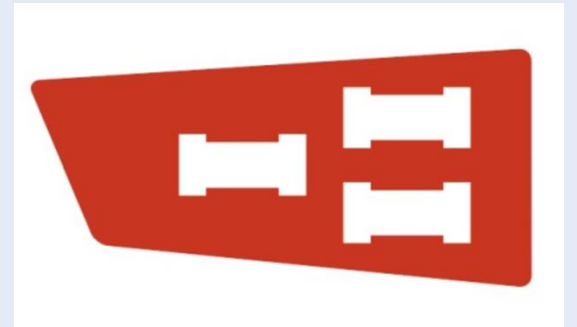


11. NIEUWE VERENIGINGEN



VRV ZUILEN

Video: Tot nu toe | VRV Zuilen





12. EREPENNING

DE BRONZEN EREPENNING
DE GOUDEN EREPENNING

DE BRONZEN EREPENNING

JAN WILLEM VAN DER LINDE





DE GOUDEN EREPENNING
GEORGE MENTJOX



Heineken Roevierkamp, maart 1993

1^e 'Holland Acht' presenteert zich



1 week later, maart 1993
KIWA wordt sponsor van
de Holland Acht



KIWA

1993

maart 1993, Head of the River
KIWA is sponsor *Holland Acht*



maart 1993

KIWA sponsor *Holland Acht*





UITNODIGING

Botendoop "Holland Acht"

door drs. R.F.M. Lubbers

Bosbaan 14 april 1993

13.00 uur ontvangst genodigden in Bosbaan restaurant

14.00 uur Botendoop

Nico Rienks, Ronald Florijn, Niels van der Zwan, Jaap Krijtenburg,
Kai Compagner, George van Iwaarden, Dolf Woldringh, Niels van Steenis,
Jeroen Duyster, Rob Florijn, Adriaan Lieszner, René Mijnders, Henk Hospers

Bestuur Koninklijke Nederlandsche Roeibond

Bosbaan 6
1182 AG Amstelveen

R.S.V.P.
020-6462740



voorpagina De Telegraaf





WK 1993





1995



Atlanta 1996



Atlanta 1996



Atlanta 1996



1997 ➡ heden

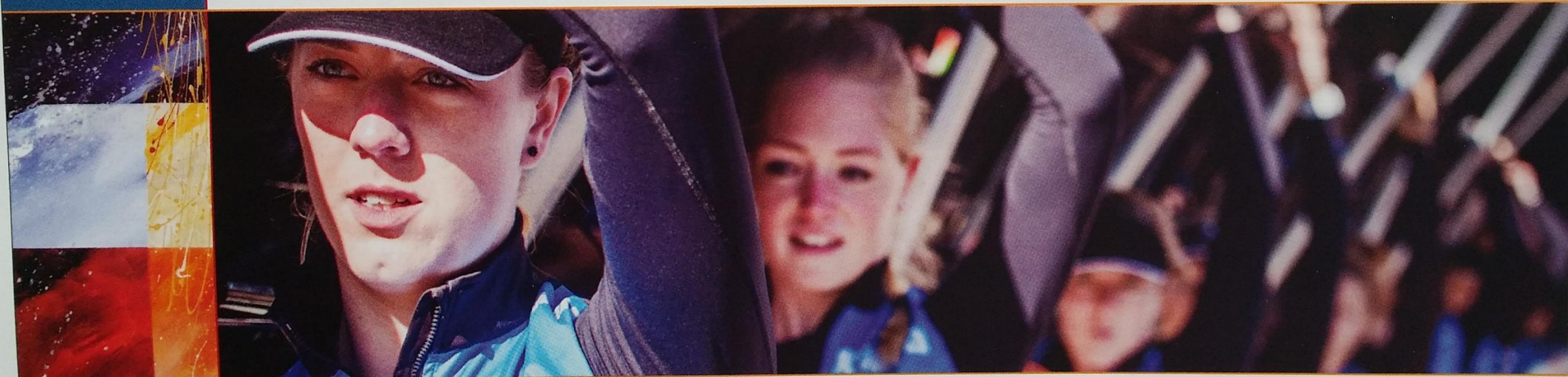


2014

PROJECT  2020



PROJECT 2020 EN KIWA: PARTNERS FOR PROGRESS



Kiwa is een internationaal kwaliteitsbedrijf voor certificatie, inspectie, testing, training en technology. De relatie met roeien gaat terug tot 1992 toen Kiwa partner werd

in het Holland Acht Project. Kiwa gaat er van uit dat de dames van het Project 2020 de Holland Acht prestatie gaan evenaren.

www.1kiwa.com



Team KIWA















Kiwa extends Women's Eight partnership until Tokyo 2021

13 August 2020

Kiwa is a proud sponsor of Dutch Women's Eight rowing team. We have extended our partnership with the rowing ladies for one year, to support them in their journey to the Tokyo Olympics 2021.



[Read more](#) ▶

Team KIWA → Team NL





WK 2023



Parijs 2024



Parijs 2024

Parijs 2024





Kiwa Nederland

10,339 followers

4mo •

+ Follow

In 1996 won de door Kiwa gesponsorde Holland Acht historisch goud in Atlanta. Kiwa steunt de iconische Holland Acht ook in Parijs! De ploeg met stuurvrouw Dieuwke Fetter, [Gert-Jan van Doorn](#), [Jacob van de Kerkhof](#), Jan van der Bij, [Mick Makker](#), [Olav Molenaar](#), Ralf Rienks, Ruben Knab en [Sander de Graaf](#) start op maandag 29 juli vanaf 11.40 uur. We zijn trots op jullie en wensen jullie veel succes!



Atlanta 1996

Parijs 2024



KIWA

Holland Acht
1993 ➡ 2024





28 november 2024



PROJECT  2020



DANK!



Holland Acht
Atlanta 1996



RONDVRAAG



AFSLUITENDE WOORDEN

SLUITING



VOLGENDE ALGEMENE VERGADERINGEN

5 april 2025

22 november 2025

BEDANKT & TOT ZIENS

Vragen? Neem gerust contact op.

ADRES

Bosbaan 10
1182 AG Amstelveen

TELEFOON

(020) 646 27 40

WEBSITE

www.knrb.nl
www.roeien.nl