

Amsterdamsche Roeibond

Amstelveen, 5 juni 2020

Betreft: Reactie op brief rapportage Robert Boeder

Aan: Het bestuur van de Amsterdamsche Roeibond, t.a.v. Els van Dam

En aan de verenigingen Aegir, Agon, Alphen, Amphitrite, de Amstel, Argo, Asopos de Vliet, Asser RC, Barendrecht, Beatrix, Breda, Cornelis Tromp, 't Diep, de Doorslag, Dordrechtsche, de Drie Provinciën, Dudok van Heel, de Eem, Het Galjoen, Gorcumse, Gouda, de Grift, Gyas, Hemus, de Hoop, de Hunze, Iris, de Kop, de Laak, Laga, Die Leythe, Maastrichtsche, de Meije, Neptunus, Nereus, Njord, Okeanos, Pontos, RIC, Rijnland, Roosendaalse, Saurus, Skøll, Spaarne, Thêta, Tor, Tubantia, Wetterwille, Willem-III, de Zaankanaries.

De organisaties: Bèta com. (van Beatrix + Thêta t.b.v. Schoolroeien), RTC NH/F, RTC Noord.

En de coaches: Toine Vergroesen (Gouda), Johan Romme (Gorcumse), Jacques Klok (Amstel), Feico Camphuis (Hunze), Gerrit Corbijn (Hunze), Sietse Achterop (Hunze), Niels van Steenis (Asser RC/RTC Noord), Ingrid Munneke (Asser RC/RTC Noord), Michiel Tuik (Neptunus), Frank de Vries (Hunze/RTC Noord), Johan de Haan (De Laak), Simon Hania (De laak), Ivo van Kessel (De laak), Rob van Oppenraaij (De laak), Francisca Ritsma (De laak), Adelbert Visscher (De laak), Marcel van Zanten (De laak), Gerard Hissink Muller (Pampus), Bart Peters (coach + wedstrijdcom. RIC), Anita Meiland (Amstel + RTC NH/F)

Geacht bestuur, beste Els, verenigingen, organisaties en coaches,

De ARB heeft, mede namens bovenstaande verenigingen, organisaties en coaches ons op 27 april 2020 een brief gestuurd waarmee zij een bijdrage wil leveren aan een snelle en effectieve manier om de gezamenlijke groei-doelstellingen te creëren ten aanzien van het juniorenroeien. Wij waarderen dat zoveel mensen zich het lot van het juniorenroeien aantrekken en energie steken in een zinvolle bijdrage om het juniorenroeien op de kaart te zetten.

Voor we op de inhoud in gaan moet ons van het hart dat wij het jammer vinden dat bij de brieven-schrijvers en ondertekenaars de indruk lijkt te bestaan dat vanuit verenigingen – met ARB daarbij als 'initiator/kartrekker' – een extra impuls richting KNRB moet worden gegeven om ons te bewegen om meer aandacht te genereren richting juniorenroeien. Ten aanzien van ARB lijkt daarin zelfs sprake van een voortgaande lijn. Het ARB-initiatief van vorig jaar onder de noemer 'wie de jeugd

Bosbaan 10
1182 AG Amstelveen

TEL +31 20 646 27 40

info@knrb.nl
knrb.nl • roeien.nl

ING bank 67.59.26.319

IBAN NL25 INGB 0675 9263 19

BIC INGBNL2A

BTW NL002563435B01

KVK 40531815

serieus neemt, heeft de toekomst¹ kwam binnen op een moment dat wij als roeibond al enige maanden bezig waren met de integrale visie op de breedtesport, waarvan juniorenroeien een integraal onderdeel is en ook nadat wij Robert Boeder al opdracht hadden gegeven tot een analyse en plan van aanpak voor het juniorenroeien in Nederland. Onze reactie² op die eerdere brief van ARB¹ moet ook in dat licht worden gezien.

Hoezeer we nu ook met deze brief wederom de daadkracht en betrokkenheid waarderen, vinden we het jammer van de tijd en energie, maar vooral spijtig dat er blijkbaar nog steeds de indruk is dat we niet samen voor dezelfde uitdaging zouden staan, sterker: aan dezelfde kar trekken. In het bijzonder bevreemdt het dat wij worden aangespoord om toch vooral uitvoering te geven aan 'het plan Boeder', alsof wij hier niet mee aan de gang zouden willen. Wij hebben als roeibond nota bene zelf al vorig jaar en zonder enige aansporing, het initiatief genomen tot deze opdracht. Logischerwijze gaan wij hier ook daarna mee verder.

Laten we duidelijk zijn: We staan aan dezelfde kant en we trekken aan dezelfde kar. Het is daarom dat we een breedtesportvisie hebben opgesteld en precies dat is ook de reden voor de opdracht aan Robert Boeder én de acties die daaruit volgen.

Als KNRB en ARB hebben we echter niet een gelijke positie. Als landelijke bond hebben we meer partijen onder onze hoede, worden we geacht zaken in breder perspectief te zien en hebben we ons te houden aan andere procedures.

Wat ons betreft leren we uit dit proces twee dingen: Ten eerste, dat we als Roeibond eerder en actiever ontwikkelingen in de richting van onze achterban communiceren. Ten tweede roepen we de roeiwereld in brede zin op, om zaken die je storen of waar je je zorgen over maakt eerder en ook scherper in onze richting te benoemen.

De Roeibond zijn we samen: leden, bestuur en bureau.

Terug naar de inhoud.

Om maar vooral geen misverstanden of omissies te laten ontstaan gaan we hieronder ruim in op de door de ARB naar voren gebrachte elementen.

ARB constateert naar aanleiding van de breedtesportvisie '20 – '30 dat de uitdaging waarvoor de Nederlandse roeiwereld zich geplaatst ziet groter is dan zij dacht vorig jaar. Deze constatering is helaas waar. In onze brief van 22 april 2020 zeggen we het zelf wat minder omfloerst: 'we staan er slecht voor.'

Die uitdaging waar u over spreekt is niet van gisteren op vandaag ontstaan en is ook niet sec corona-gerelateerd - al helpt die laatste zeker niet. Het oppakken van de uitdaging vraagt om die reden ook meer dan een quick fix in de vorm van wat meer aandacht, een korte campagne of een cursus. Zoals wij in de breedtesportvisie '20 - '30 hebben beschreven is de situatie waarin we ons vandaag de dag bevinden -een laag percentage juniorenroeiers- in de afgelopen tientallen jaren ontstaan en is een stevige verandering in de basis nodig.

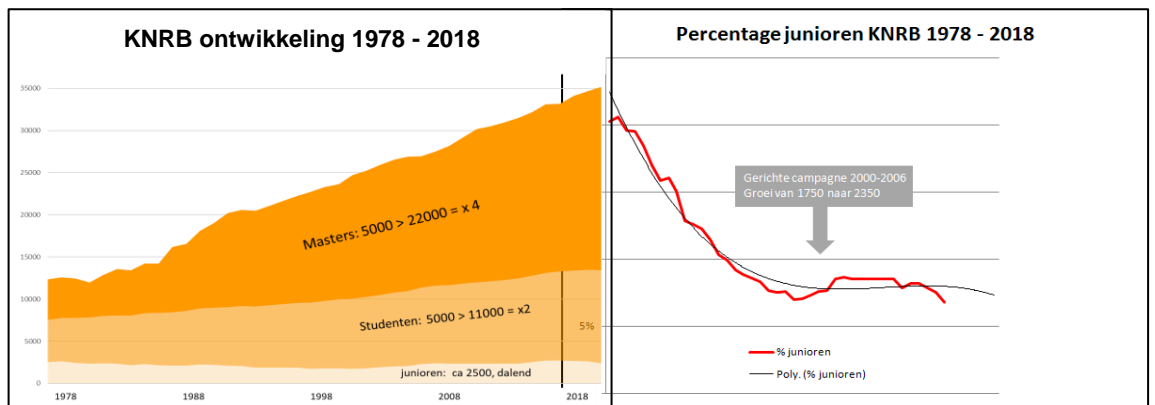
¹ <https://storage.knrb.nl/2019/10/ingezonden-brief-ARB-wie-de-jeugd-serieus-neemt-heeft-de-toekomst-Def.pdf>

² <https://storage.knrb.nl/2019/10/brief-KNRB-bestuur-op-ingekomen-brief-ARB.pdf>

Uit de breedtesportvisie

-We zijn flink gegroeid: er zijn nu ruim driemaal zoveel actieve roeiers als in 1978. Hiermee staan we als roeibond in de top tien van sterkst groeiende sportbonden.

-De samenstelling is veranderd: De grootste groei zit bij de masterleden: deze groep is ruim verviervoudigd en is nu onze grootste groep sporters. Het aantal studentenroeiers is verdubbeld, terwijl het aantal juniorleden nagenoeg gelijk is gebleven. Het aantal jongeren is de afgelopen jaren in absolute zin licht gedaald, maar in relatieve zin is het aandeel jongeren fors minder. Van 20% in 1978 naar 6 á 8% de laatste tientallen jaren. De opbouw is bovendien kwetsbaar. Ongeveer 50% van de jongeren roeit bij 10% van onze verenigingen.



Er is behoefte aan een integraal programma waarin we op een groot aantal aspecten kritisch naar het huidige roeiaanbod kijken, heilige huisje niet schuwen, uitdagingen oppakken en bovendien die extra impuls lang en gedegen oppakken. Ja er is haast, zoals ARB stelt, maar we moeten ook doordacht te werk te gaan. We moeten de in te slagen weg lange tijd volhouden. Bedenk dat een ontwikkeling, cultuur en ingesleten patronen die in 40 jaar zijn opgebouwd niet in een ommezwaai kunnen worden gekeerd. Het gaat ons lukken: planmatig werken en lang volhouden past bij ons roeiers.

Robert Boeder geeft in zijn advies³ dertien domeinen aan, van ICT, werving en professionalisering tot het opzetten van een jeugdcompetitie, waarop forse verbeteringen nodig zijn. In onze brief van 22 april jl.⁴ geven we aan hoe we invulling geven aan zijn advies. We herhalen hier dat we, hoewel we misschien het liefst alles in één keer zouden willen oppakken, ook moeten constateren dat geld en mankracht beperkt zijn. We hebben daarom om als eerste stap een breed gedragen juniorencommissie samengesteld die aan de slag is met vier prioriteiten

³ <https://storage.knrb.nl/2020/04/77197c3b-12b.-plan-van-aanpak-werving-en-ontwikkeling-van-junioren.pdf>

⁴ <https://storage.knrb.nl/2020/04/5ca2d975-12a.-brief-juniorenroeien-bestuur-knrb.pdf>

te weten: werving, opvang, schoolroeien en nationale competitie. Voor het overige volstaan we met een verwijzing naar onze brief van 22 april.

Hieronder gaan we in op de inhoudelijke punten uit de ARB-brief (regular: opmerking ARB, cursief: reactie KNRB)

1. Het focussen van alle junioren-onderwerpen bij één commissaris in het KNRB-bestuur.

Vanuit het bondsbestuur zijn de commissaris sportontwikkeling en de commissaris wedstrijden & opleidingen verantwoordelijk voor de juniorencommissie. Dit neemt echter niet weg dat ook de overige bestuursleden vanzelfsprekend ook intensief zijn betrokken: De commissaris topsport en talentontwikkeling zorgt voor een doorgaande talentontwikkellijn zoals we die eerder met onze leden hebben gedeeld. De commissaris communicatie en marketing op haar beurt zorgt dat een wervingscampagne voor junioren aansluit bij de brede profilering van de roeibond.

In onze brief van 28 oktober 2019 hebben we al geantwoord dat we er als bestuur samen voor zorgen voor dat onze bondsstructuur zorgvuldig wordt opgebouwd en er goede samenhang is tussen de elementen. We hebben ook duidelijk aangegeven dat we die portefeuillevdeling en werkwijze vasthouden en de reden daarvan: a) omdat deze op het moment naar onze overtuiging goed functioneert, en b) omdat het voorstel zoals gedaan door de ARB in feite een complete reorganisatie van bestuur, bureau en budgetbeheer zou impliceren -ook ten aanzien van de toedeling voor andere doelgroepen-. Een juniorencommissaris zou bovendien de integraliteit van portefeuilles aantasten.

Er zijn geen nieuwe omstandigheden gebleken en de ARB draagt ook geen nieuwe feiten naar voren die ons doen besluiten van dit standpunt af te wijken en over te gaan tot het benoemen van één juniorencommissaris. Daarnaast wijzen we er andermaal op dat het benoemen van portefeuilles geen zaak is van de AV. De AV bepaalt op voorstel van het bestuur het precieze aantal en de benoeming van bestuursleden, niet de onderlinge portefeuillevdeling binnen het bestuur.

2. De vorming van een commissie 'juniorenroeien'.

Deze is inmiddels gevormd, zoals bekend. De commissie, onder voorzitterschap van Robert Boeder bestaat uit ruim 20 personen afkomstig uit alle delen van het land, van studenten- en algemene verenigingen en van verenigingen met grote en kleine juniorenafdelingen. De leden van de commissie zijn verdeeld over 4 verschillende subcommissies. De juniorencommissie is inmiddels voortvarend van start gegaan.

3. De inrichting van een platform voor communicatie voor betrokken coaches, instructeurs en bestuurders.

Dit punt verdient nader beschouwing of dat een taak is van KNRB, of eerder van de verenigingen zelf? Er zijn diverse platforms die goed functioneren in de zin dat men elkaar snel weet te vinden. De coaches hebben al drie platforms: Eentje die praat met de talentcoaches over de inrichting van het opleidingsprogramma en twee (1 jongens, 1 meisjes) platformen die meepraten over de inrichting van het nationale wedstrijdroeien.

Punt van aandacht bij deze platforms is vooral de bekendheid en transparantie. Het is de vraag of er noodzaak is tot een centraal door de Roeibond georganiseerd platform.

Ons platform is de juniorencommissie. Zodra de diverse onderdelen van de juniorencommissie volledig up and running zijn, ontstaan hierbij platformen organisch. Vooralsnog kiezen we hier niet voor topdown-regie.

4. De bereidheid hiervoor middelen te alloceren.

We hebben de juniorencommissie opgedragen om voor de begroting 2021 met voorstellen te komen voor het komend jaar. De lopende begroting 2020 is door de AV op 30 november 2019 vastgesteld. Er is in het lopende begrotingsjaar binnen de begrotingsregels die we samen hebben gemaakt maar beperkt ruimte om te schuiven in prioriteiten.

Dan de door ARB naar voren gebrachte prioriteiten (we nummeren gemakshalve maar gewoon door):

Korte termijn

5. Commissie: zoek bevlogen mensen met een junioren achtergrond van diverse verenigingen uit alle regio's, groot en klein, voor een commissie junioren roeien.

Is gedaan zie 2.

6. Formuleer, samen met de commissie, nadere aandachtspunten voor het vervolgonderzoek van Robert Boeder.

We hebben de juniorencommissie opgedragen 4 speerpunten op te pakken: werving, opvang, schoolroeien en nationale competitie. Robert Boeder heeft vorig jaar van ons opdracht gekregen om een brede analyse te maken. Er is geen aanleiding die opdracht aan te passen. Robert heeft onze opdracht aan hem integraal opgenomen in zijn rapportage. Wij verwijzen hiernaar.

7. Start een communicatie platform voor alle betrokken junioren/coaches/instructeurs/bestuurders.

De juniorencommissie werkt hier aan. Het nieuwe ICT platform FOYS biedt hiervoor ook kansen.

8. Voer de concrete zaken in het Stappenplan van Robert Boeder uit, o.a.: Regio's, samenwerkingen en gebruik van de naam 'junioren roeien'.

Dit is al opgepakt zoals ook blijkt uit onze brief van 22 april jl. en uit onze communicatieve uitingen over junioren.

9. Organiseer in iedere regio voldoende geschikte junioren evenementen...

Wij zetten ons er voor in dat er in het hele land voldoende junioren-evenementen worden georganiseerd. We stimuleren een nationale competitie en bieden daarvoor bijvoorbeeld een garantieregeling voor nieuwe wedstrijden. De KNRB organiseert evenwel geen evenementen - m.u.v. NRSK-. Dat is aan de verenigingen. Dit signaal van ARB c.a. zien wij dan ook als een nadrukkelijke oproep aan hen.

10. ...Gezamenlijk vormen deze de junioren competitie.

We hebben hiervoor een specifieke subcommissie in het leven geroepen. Dit hebben we gemeld in onze brief van 22 april 2020.

11. Initieer schoolroeiprogramma's op een schaal die relatief snel te implementeren is door zowel grote als kleine verenigingen.
We hebben hiervoor een specifieke subcommissie in het leven geroepen. Dit hebben we gemeld in onze brief van 22 april 2020. Het is de nadrukkelijke inzet van deze commissie om nog dit jaar samen met verenigingen concrete activiteiten te organiseren. Je zult begrijpen dat we hierin sterk afhankelijk zijn van de medewerking van scholen en verenigingen. De mogelijkheden worden daarnaast in belangrijke mate bepaald door maatregelen naar aanleiding van het coronavirus.
12. Maak een integrale kalender van junioren- en schoolroeievenementen.
Dit is inmiddels opgepakt in de juniorencommissie. We hopen deze spoedig bekend te kunnen maken.
13. Stem het beleid en programma van junioren-WK/EK/Coupe af op het beleid voor de overige junioren sectoren.
In onze brief van 22 april 2020 hebben wij gezegd de aanbeveling van Robert Boeder te onderschrijven om ons vooral te richten op competitieroeiers. Het is te vroeg om die focus nu al verbreden. We zijn immers pas net van start. Dit neemt niet weg dat waar dit eenvoudig mogelijk is we zullen zorgen voor afstemming. Dit is ook de meerwaarde van betrokkenheid van andere bestuursleden.

Middellange termijn

14. Werk aan de branding, het imago, van roeien in relatie tot het aantrekken van junioren.
We hebben hiervoor een specifieke subcommissie 'werving' in het leven geroepen. Dit hebben we gemeld in onze brief van 22 april 2020. De subcommissie werkt nauw samen met de afdeling communicatie van het KNRB bureau.
 15. Bestendig de communicatie, junioren evenementen kalender en de relatie tussen verenigingen.
De juniorencommissie bestaat uit ruim 20 personen afkomstig uit alle delen van het land, studenten- en algemene verenigingen en van verenigingen met grote en kleine juniorenafdelingen. Daarmee hebben we een solide en brede structuur die ook contact onderhoudt met de individuele verenigingen.
 16. Activeer Roeiverenigingen die niets of weinig met junioren doen.
Wij zien inmiddels in de breedte een toenemend enthousiasme van verenigingen om actief te zijn op het gebied van juniorenroeien. Er zijn echter ook verenigingen die geen of nauwelijks plaats bieden aan junioren en/of geen ruimte zien tot groei van deze doelgroep. We zullen het gesprek met hen aan gaan. Bedenk echter wel dat de verenigingen op dit punt autonoom zijn. De KNRB kan niet dwingen. We vernemen graag de ideeën van verenigingen op dit punt.
 17. Verbeter de aansluiting van de Algemene Roeiverenigingen op de Studenten Roeiverenigingen voor ex-junioren.
We hebben in 2016 'een leven lang roeien' als ambitie opgenomen als onderdeel van het meerjarenplan. In de breedtesportvisie '20 - '30 is deze ambitie nog eens bevestigd en het belang van doorstroming en een
-

evenwichtige leeftijdsopbouw benoemd. O.a. om deze reden hebben meerdere leden van studentenverenigingen zitting in de nieuwe juniorencommissie. We willen op dit punt de komende jaren echt een slag maken.

18. Werk de overige thema's uit het eerste (en tweede onderzoek) van Robert Boeder uit.

In onze brief van 22 april 2020 hebben we aangegeven dat niet alles in één keer kan en hebben we aangegeven welke de prioriteiten zijn. Daarmee zijn de overige aanbevelingen niet van tafel, zeker niet, maar wel: first things first.

Tot slot

Om het juniorenroeien op de kaart te krijgen is meer nodig dan alleen een commissie, een programma of inzet van de roeibond. Met maar ca. 6% junioren op het totaal aantal roeiers in Nederland, een kwetsbare verdeling (50% van de junioren bij 10% van de verenigingen) en een totaal aantal dat dreigt te zakken naar een all-time low van onder de 2000 staan we er slecht voor.

We eindigen met dezelfde woorden als onze brief van 22 april jl. aan de verenigingen:

Het is een uitdaging voor onze roeigemeenschap, voor de roeibond, de verenigingen, de coaches, begeleiders en roeiers om onze sport aantrekkelijk te laten zijn voor jonge sporters. Laten we die uitdaging samen aangaan.

Hoogachtend,

Namens het bestuur van de KNRB

Was Getekend

Monica Visser
Directeur KNRB