



JAARVERSLAG

2019

Inhoudsopgave

Organisatie	2
Sportparticipatie	6
Sportontwikkeling	6
Opleidingen en kader	7
Evenementen: wedstrijden en klassementen	8
Toproeien en Talentontwikkeling	10
Talentontwikkeling	11
Samen naar de wereldtop	12
Communicatie, Marketing en Partnerships	17
Financieel jaarverslag	19
Bestuursverslag.....	21
Jaarrekening.....	22
Overige gegevens.....	42
Bijlagen Financieel jaarverslag	46
Bijlage 1 - Kasstroomoverzicht 2019	47
Bijlage 2 - Gecomprimeerde begroting 2020	48
Bijlage 3 - Resumé baten en lasten per pijler.....	49
Bijlagen	50
Bijlage 1 - Samenstelling ANRT	51
Bijlage 2 - Sportparticipatie	52
Bijlage 3 - Medaillewinnaars 2019	56
Bijlage 4 - KNRB Prijzen 2019	61
Bijlage 5 - Topsport.....	63



Organisatie

De KNRB, opgericht 21 januari 1917, heeft momenteel 35.869 leden. Al deze leden zijn lid van een roeivereniging (in totaal 122). Deze zijn onder te verdelen in studentenverenigingen (26) en algemene verenigingen (96).

Bestuur KNRB - De [samenstelling van het bestuur](#) is dit jaar gewijzigd. In de najaarsvergadering trad Judith Tillemans af als commissaris marketing en communicatie. Zij had conflicterende belangen nu zij op interim basis opdrachten vervult voor hoofdsponsor Aegon.

Sinds 30 november 2019 is er hierdoor een vacature die het bestuur per volgende AV op 28 maart 2020 probeert in te vullen. Rutger Arisz tekende met goedkeuring van de Algemene Vergadering op 30 november 2019 voor 3 jaar bij als voorzitter van de KNRB.

Per 1 december 2019 is de samenstelling als volgt:

- Rutger Arisz, voorzitter
- Okke Feenstra, penningmeester
- Hélène Fobler, secretaris
- Feike Tibben, commissaris sportontwikkeling

- Chris Ijsbrandy, commissaris topsport
- Ijsbrand Haagsma, commissaris wedstrijdzaken/opleidingen
- Vacature, commissaris marketing en communicatie

Bestuursevaluatie - Het bestuur draagt zorg voor reflectie op haar eigen functioneren en haar relatie met de werkorganisatie en achterban. Dit najaar heeft het bestuur een evaluatie over haar eigen functioneren gehouden. Deze evaluatie is een vereist onderdeel van de minimale kwaliteitseisen (MKE) voor elke sportbond.

Verder voert de KNRB een tweejaarlijkse toets van NOC*NSF uit, waarin verschillende aandachtspunten van Goed Sportbestuur aan bod komen. Het bestuur heeft deze in 2018 uitgevoerd.

Goed sportbestuur betekent ook dat het bestuur van de KNRB als beleid heeft dat iedereen in dienst van de KNRB, of voor of namens de KNRB werkzaamheden verricht, in het bezit moet zijn van een geldige Verklaring Omtrent Gedrag (VOG). In de selectie wie wel of geen VOG dient te overhandigen, heeft het

KNRB bestuur de uitgangspunten *Macht, Mensen en/of Middelen* genomen. Dit betekent dat ook het KNRB bestuur en de complete bondsorganisatie een geldige VOG heeft. Daarnaast handelt het bestuur conform de [gedragscode bestuur KNRB](#).

Algemene Vergadering(en) - Tijdens de [Algemene Vergadering](#) op 23 maart is het jaarverslag 2018 en de jaarrekening 2018 vastgesteld. In de najaarsvergadering op 30 november is het [jaarplan 2020](#) en [Begroting 2020 vastgesteld](#).

In de najaarsvergadering heeft de AV ingestemd met het omvormen van de wedstrijdcontracten naar een wedstrijdlicentie. Hiermee hebben we een belangrijke stap genomen om de compliance goed te regelen waarbij iedereen gehouden is aan de reglementen van de KNRB. Dit allemaal met als doel om altijd sportief gedrag te willen vertonen en dat we met elkaar voor een schone en (sociaal) veilige sport gaan. Daarnaast biedt dit de mogelijkheid om met onze sport andere bindingsmogelijkheden te creëren waarmee we werken aan het vergroten van de toegankelijkheid van onze sport.

In 2018 stemde de AV in met de evenementenlicentie voor schoolroeiers, indoorroeiers en bedrijfsroeiers.

ICT Ambitie - In 2019 is er een start gemaakt om de ICT ambitie van de KNRB te organiseren. De KNRB wil toewerken naar één platform om haar leden te ondersteunen en te verbinden en om medewerkers en vrijwilligers te ontlasten. Hiervoor is de KNRB met Foys in zee gegaan waarbij de centrale user database de spin in het web van verschillende belangrijke functionaliteiten voor de KNRB wordt. Er wordt toegewerkt naar een moderne combinatie van webapplicatie en app.

Bezoek minister Bruno Bruins - Op zaterdag 16 november 2019 bracht minister Bruno Bruins een werkbezoek aan het Olympisch Trainingscentrum aan de Bosbaan. Voor onze roeisport sprak hij veel waardering uit waarbij we hem in dit jaarverslag citeren:

"Gisteren mocht ik een stuk meeroeien met de mannen dubbeltvier van het Aegon Nationaal RoeiTeam. Dat was flink doorwerken. Maar erg leuk om te doen. Ook heb ik een interessante rondleiding gehad over het Olympisch Trainingscentrum aan de Bosbaan in Amstelveen, waar de Nederlandse roeiers en para-roeiers zich voorbereiden voor de Olympische Spelen volgend jaar. Dank voor het leuke bezoek [KNRB](#) (Koninklijke Nederlandsche Roeibond)! Maar de roeibond houdt zich niet alleen bezig met topsport. Ze spelen ook een belangrijke rol bij de totstandkoming van de lokale sportakkoorden. En over die sportakkoorden gesproken. In 95% van de gemeenten, 339 om precies te zijn, zijn ze druk aan de slag met een lokaal sportakkoord! Dat is een fantastisch resultaat om nog meer Nederlanders plezier aan bewegen te laten beleven!" [#sportakkoord](#) [#teamnl](#) [#knrb](#)

Nieuwe verenigingen - Op de Algemene Vergadering in maart zijn de KWVL (Koninklijke Watersport-Vereeniging Loosdrecht) en SRV (Scheveningsche Roeivereniging) toegetreden tot de KNRB familie.

Regiobijeenkomsten - De regiobijeenkomsten zijn op vier plekken in het land gehouden in het voor- en najaar. Dankzij de gastvrijheid van acht roeiverenigingen hebben we hier een goede spreiding (met grote opkomst) aan kunnen geven. Gespreksonderwerpen waren de roeibelangen, de positionering 'roeien brengt je verder' en het uitbreiden van de evenementenlicentie. De presentaties zijn [hier](#) terug te vinden.

World Rowing Cup III - Op de Willem Alexanderbaan in Rotterdam is in het weekend van 12-14 juli, de WRC III, in combinatie met de Aegon Koninklijke Holland Beker, geroeid. Dit FISA evenement met circa 160 races en 1.000 atleten is georganiseerd door de Koninklijke Holland Beker en mede door de inzet van ruim 400 vrijwilligers mogelijk gemaakt.

(Inter)nationale vertegenwoordiging KNRB -

De KNRB behartigt de belangen van de roeisport in Nederland via deelname aan en vertegenwoordiging in nationale en internationale overlegplatforms. Hiermee willen we op strategische dossiers invloed uitoefenen.

KNRB – FISA en NOC*NSF:

- Irene Eijs, bestuurslid NOC*NSF
- Jacomine van Ravensbergen, voorzitter FISA commissie Women's Rowing Cross
- Arnoud Greidanus, lid commissie Equipment & Technology
- Bas Labordus, technisch adviseur Coupe de la Jeunesse
- Gerritjan Eggenkamp, penningmeester FISA
- Henk-Jan Zwolle, lid commissie Competitive FISA
- Joost de Geus, lid commissie Events FISA
- Sjoerd Hamburger, lid atletencommissie

KNRB actief in NOC*NSF verband:

- Vertegenwoordigd in diverse NOC*NSF werkgroepen
- Project inkoopexpertisecentrum voor sportbonden

Vanuit onze landelijke vertegenwoordiging hebben we actuele informatie over het landelijk sportakkoord naar onze roeiverenigingen kunnen doorspelen. Lees [hier](#)

meer over de kansen in het sportakkoord voor roeiverenigingen en benut de [kennisbank](#) voor roeiverenigingen op de website.

Coronavirus - Het coronavirus (COVID-19) heeft Nederland in zijn greep en er worden vanuit het RIVM maatregelen genomen om verdere verspreiding te voorkomen.

De uitkomst van een globale impactanalyse geeft aan dat de financiële schade voor de KNRB (roeiverenigingen buiten beschouwing gelaten) beperkt blijft tot ca. € 200.000 (= 5% van de begroting). Het bedrag bestaat uit reeds gemaakte kosten/voortuitbetalingen voor geannuleerde buitenlandstages, (internationale) wedstrijden, opleidingen alsmede het bekostigen van alternatieve programma's.

De uiteindelijke schade zal naar verwachting lager uitvallen aangezien er een grote kans is dat bedragen worden teruggestort of worden doorgeschoven als aanbetaling voor een volgend event.

Een andere onzekere factor zijn de kosten die gemoeid zijn met het uitstellen van de Spelen naar 2021. Op dit moment brengt NOC*NSF in kaart wat dit betekent voor de topsportfinanciering 2021 en de planning waarbij men heeft aangegeven dat het uitgangspunt is om de topsport –en opleidingsprogramma's zoveel mogelijk intact te laten.

Op basis van bovenstaande en de gemaakte financiële forecast is er vooralsnog geen aanleiding voor drastische maatregelen op de korte termijn. Wel zal er kritisch gekeken worden naar activiteiten en projecten in 2020. Met andere woorden, we blijven met het oog op de lange termijn de juiste dingen doen (uitgaven) maar volgen niet klakkeloos het jaarprogramma.

Canal Parade - In 2019 zijn dankzij de aanjaagfunctie van de KNRB andere sportbonden en NOC*NSF overstag gegaan om mee te doen aan de Canal Parade. De Nederlandse Sportboot o.l.v. Anneke van Zanen, voorzitter NOC*NSF bracht de boodschap 'sporten doen we samen' over aan een breder publiek.

Veilig Sportklimaat - Een veilige (roei)vereniging is het visitekaartje voor nieuwe leden. In de roeisport vinden we een veilig sportklimaat voor iedereen belangrijk. In 2019 heeft de KNRB een actieve bijdrage geleverd aan het inrichten van het landelijk nieuwe Case Management Systeem voor de sport. In dit systeem administreren wij als sport gezamenlijk de meldingen en signalen op het gebied van grensoverschrijdend gedrag. Kijk ook voor meer informatie over een veilige sportomgeving op [onze site](#) en die van [het centrum veilige sport](#).

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum



Sportparticipatie

Het faciliteren van verenigingen, wedstrijd- en evenementenorganisaties en het verzorgen van opleidingen voor coaches en instructeurs zijn belangrijke kerntaken van de KNRB die worden uitgevoerd door de afdeling Sportparticipatie. De afdeling staat voor meer, beter en vaker roeien en legt de verbindingen tussen verenigingen, KNRB-commissies en relevante experts. Hieronder kijken we terug op de belangrijkste activiteiten van de afdeling Sportparticipatie in 2019.

Sportontwikkeling

Ontwikkeling breedtesportvisie – Het afgelopen jaar is er prioriteit gegeven aan de ontwikkeling van [de breedtesportvisie van de KNRB](#). Het visie-document ('Een bond voor alle roeiers') is tot stand gekomen met behulp van een literatuuronderzoek en notities van onder andere de KNRB en andere sportbonden, het Sociaal Cultureel Planbureau (SCP), NOC*NSF en het Mulier Instituut. Tijdens de najaarsvergadering op 30 november is de ontwikkelde breedtesportvisie goedgekeurd. Het biedt daarmee een stevige ambitie waar we de komende jaren naartoe gaan werken.

Platform waterrecreatie gestart - Sinds 2019 bestaat de commissie Roeiwateren. De commissie houdt zich bezig met de belangenbehartiging voor een goede waterrecreatie (en als onderdeel daarvan de roeisport-belangen) op nationaal en regionaal niveau. Concreet is er dit jaar gewerkt aan het verzamelen van data over roeiwater en roeibewegingen van roeiverenigingen in Noord-Holland, Zuid-Holland en Utrecht.



1 - Waterrecreatie Noord-Holland

Deze data wordt momenteel gebruikt om het roeien als waterrecreatiesport beleidsmatig 'op de kaart' te krijgen bij het Rijk en provincies. In de commissie zijn inmiddels goede contacten opgebouwd met de ARB, de Amsterdamse Sportraad en diverse regio's om op te komen voor de roeibelangen.

Pilot Evenementenlicentie – Afgelopen jaar is er een pilot gedraaid om ongebonden sporters te binden aan de roeisport via de Evenementenlicentie. Door mee te doen aan de Indoor Roei Challenge ontvingen deelnemers wekelijks voorbereidingstips op het Aegon Nationaal Kampioenschap Indoor Roeien in december. In totaal hebben uiteindelijk 42 mensen hieraan deelgenomen, waarvan twee teams en 13 individuele roeiers. Na de evaluatie zullen we het concept komend jaar verder verbeteren, zodat we steeds meer ongebonden sporters aan de roeiwereld kunnen verbinden.

GROEI - In 2019 is GROEI geïntroduceerd: een nieuwe opleiding voor jonge bestuurders in onze sport, gericht op het ontwikkelen van persoonlijk leiderschap. Er wordt zo niet alleen gewerkt van de persoonlijke ontwikkeling van deze bestuurders, maar ook aan de ontwikkeling van de roeisport als geheel door een pool van bestuurlijk talent te creëren. In de opleiding worden drie leerlijnen gevolgd:

- Bestuur inhoudelijke ontwikkeling (verkenning sport- en roeiwereld en verdieping van bestuurlijke activiteiten);
- Persoonlijke ontwikkeling (persoonlijk leiderschap en energie-management);
- Teamontwikkeling (leren samenwerken d.m.v. een concrete teamopdracht).

De eerste leergang is gestart in november gestart met 12 jonge, enthousiaste bestuurders.

Aegon Nationaal Roeicongres - Op zaterdag 26 januari vond het Aegon Nationaal Roeicongres 2019 plaats. Het thema van het congres was 'Met elkaar de schouders eronder'. Tijdens de plenaire opening en aansluitende workshops is kennis gedeeld over het verenigingsbeleid en de organisatie van vrijwilligers. Uit de enquête

beoordeelden de deelnemers het congres met een gemiddeld rapportcijfer van een 7,9.

Aegon Bestuursbokaal – Bij de strijd om de Aegon Bestuursbokaal belonen we de besturen van studenten roeiverenigingen voor de wijze waarop zij een bepaald probleem hebben opgelost en/of een specifiek doel hebben bereikt. Tegelijkertijd leren de bestuurders zo van elkaars werk. Uit de evaluatie van de editie in 2018, bleek dat de nieuwe opzet, met gebruik van videopitches, met enthousiasme is ontvangen. Dit jaar hebben de 22 studentenverenigingen hun plannen op deze manier gepitched. Uiteindelijk ging W.S.R. Argo er dit jaar met de winst vandoor dankzij hun rigoureuze koerswijziging gericht op het coastal roeien. Het hele juryrapport is [hier](#) te lezen en een aantal videopitches is terug te vinden op [het YouTubekanaal van de KNRB](#).

Nationaal Schoolroei Kampioenschap (NSRK) - Op 31 mei vond wederom het NSRK plaats. Omdat het kampioenschap dit keer viel op de vrijdag na Hemelvaart, was het aantal aanmeldingen helaas lager dan afgelopen jaren. In totaal deden 24 scholen en ruim 170 scholieren mee aan het evenement aan de Bosbaan. Mede dankzij het grote enthousiasme onder de deelnemers, prima sportweer en de vrijwillige inzet van roeiverenigingen Skøll en Okeanos was het wederom een zeer geslaagd roei-evenement.

Opleidingen en kader

Opleidingen - In 2019 zijn in totaal 11 opleidingen gestart met 101 deelnemers. Van de 11 opleidingen lopen 7 opleidingen door in 2020, te weten 2x Roei-instructeur-2, 1x Roei-instructeur-3, 1x Roeicoach-2 en 1x Roeicoach-3 en 2x Opfriscursus voor roei-instructeurs. De opleiding Roeicoach-4 is in 2019 helaas niet van start gegaan, omdat er te weinig aanmeldingen waren van het gewenste startniveau. Er zijn het

afgelopen jaar 90 diploma's uitgereikt (inclusief de diploma's van opleidingen die in 2018 gestart zijn). In de bijlagen zijn nog verschillende statistieken met betrekking tot de opleidingen terug te vinden.

Coach- en Instructeurscongres - Om kennisdeling en het niveau van roeicoaches en roei-instructeurs te bevorderen, zijn wederom het roeicoachcongres en het roei-instructeurscongres georganiseerd. Het Coach- en het Instructeurscongres werden door de deelnemers (71 aan het Coachcongres, 90 aan het Instructeurscongres) gewaardeerd met een gemiddeld rapportcijfer van respectievelijk 8,3 en 8,2.

Trainersweb - Digitaliseren is ook een belangrijk onderwerp binnen onze opleidingen. In 2019 is gewerkt aan het digitaliseren van de KNRB opleidingen in samenwerking met Trainersweb. Door middel van deze tool kunnen de huiswerkopdrachten, de Proeven van Bekwaamheid (PvB) digitaal worden ingevuld en beoordeeld door docenten en/of PvB-beoordelaars. Daarnaast is het ook mogelijk om extra lesmateriaal en/of video's met elkaar te delen. De opleidingen die in september 2019 zijn gestart werken met deze opleidingsomgeving. Door deze ontwikkelingen verdwijnen uiteindelijk de papieren portfolio's.

Evenementen: wedstrijden en klassementen

Wedstrijden - Ook het afgelopen seizoen was de toename van het aantal deelnemers en de daarmee gepaard gaande drukte op wedstrijden een belangrijk onderwerp. Er is daarom na verkenning besloten om in 2020 twee nieuwe wedstrijden toe te voegen aan de wedstrijdkalender: een junioren regatta en een nationale wedstrijd. De wedstrijden hebben

onderling overlegd over de verdeling van de klassementen over de 2 km wedstrijden. De commissie wedstrijden heeft een nieuwe structuur gekregen. Er is nu een overkoepelende commissie met subcommissie op de thema's competitie, marathon, coastal, nationale wedstrijden en masters.

Kamprechtters - De kamprechtterscommissie heeft een aantal aanpassingen doorgevoerd binnen haar opleidingsstructuur. De opleiding is daardoor doelmatiger geworden en meer toegesneden op de praktijk. Het kamprechtterscorps is in totaal ongeveer 220 personen groot, waarvan ongeveer 65 kamprechtters een licentie Kamprechtter B in opleiding hebben.

Klassementen - Vanuit de KNRB worden een aantal klassementen georganiseerd. Hieronder het overzicht:

Coastal-klassement - Ook het afgelopen jaar is de coastal commissie enthousiast verder gegaan met de ontwikkeling van het coastal roeien in Nederland. Daartoe zijn bijvoorbeeld clinics georganiseerd. Hierbij is een stijgende lijn te zien in de deelname van studenten roeiverenigingen. Ook de publiciteit over coastal roeien zorgde voor een bredere belangstelling. Aan het coastal-klassement namen afgelopen seizoen 21 verschillende verenigingen deel (zie overzicht in de bijlage).

Eerstejaars- en development-klassement - Ook in 2019 is het aantal deelnemende ploegen aan het eerstejaars- het development klassement gestegen. Aan het eerstejaars-klassement deden in totaal 83 ploegen mee (694 roeiers). Bij het development-klassement waren dit 113 ploegen (320 roeiers). In verband met te weinig aanmeldingen is het LHEJ 4+ klassement afgelopen jaar geschrapt.

Marathon-klassement - Onder roeiers met een groot uithoudingsvermogen is marathonroeien al jaren populair. Het bestaande klassement gaat over het totaal aantal geroeide kilometers. In 2019 is ook een tijdklassement toegevoegd, maar helaas is dit niet doorgegaan vanwege te weinig aanmeldingen.

Bedrijfsroei-klassement – Ook dit jaar is het bedrijfsroei-klassement uitgeschreven. Helaas was er dit jaar weinig animo vanuit het bedrijfsleven om het volledige klassement te starten. Er is een evaluatie uitgevoerd om te achterhalen wat de behoeftes, zodat we het klassement in de toekomst aantrekkelijker kunnen maken.

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum



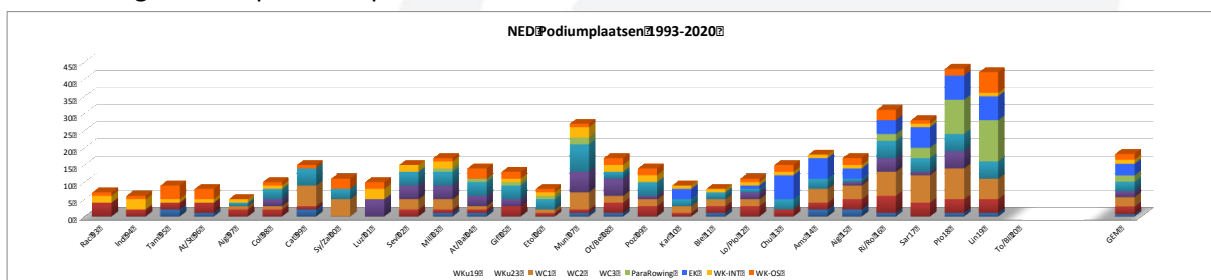
Toproeien en Talentontwikkeling

De algemene conclusie is dat het Nederlandse roeien in 2019 'uitstekend' heeft gepresteerd. Meer medailles, in meer disciplines, op meer evenementen. En dat de lat op alle fronten omhoog gaat. We hebben in Nederland een topklasse roeiprogramma opgebouwd, dat internationaal opzien baart. Breed aanwezig in A-finales of voorin in B-finales, hoog technisch niveau, competitief en gedisciplineerd. Zowel bij de mannen als bij de vrouwen beschikken we nu over een grote groep roeiers en roeisters die zich, met een menging van jongere en meer ervaren atleten, met de besten kunnen meten. Dit is een ongelofelijke luxe, waar vele landen ons om benijden.

Samen naar de top! - Op het EK in Luzern werden de W4- en M4x op oogstrelende wijze en overtuigend Europees Kampioen.

Bovendien waren er gouden medailles op de WK in Linz voor para-roeier Corné de Koning olv. coach Jan Klerks, en voor de M4x, bemand door Koen Metsemakers, Tone Wieten, Abe Wiersma en Dirk Uittenbogaard olv. coach Eelco Meenhorst. Unieke prestaties van de M4x waarvoor de ploeg zowel door FISA als door NOC*NSF genomineerd werden als ploeg van het jaar. Eelco werd door FISA genomineerd als coach van het jaar. Goed voor de roeisport, goed voor het team, goed voor de ploeg en goed voor de coach. Een sport die er toe doet!

Tijdens de WK in Linz was het mogelijk belangrijke Olympische kwalificatieplaatsen voor de Olympische en Paralympische Spelen in Tokyo in 2020 te behalen. Hiervan haalde de Nederlandse roei-equipe er maar liefst 11 direct binnen, 10 voor de Olympische Spelen en 1 voor de Paralympische Spelen.



Dit is een ongekend aantal, wat ook gold voor het totale aantal medailles (10) tijdens dit evenement. Deze brede en mooie resultaten zijn op de eerste plaats het resultaat van de inspanningen en het talent van onze atleten. Direct daarna gevolgd door een fantastisch begeleidingsteam en kader bij de verenigingen en regionale trainingscentra. En uiteraard de support van onze belangrijke stakeholders en het volhouden en doorzetten in het langetermijnbeleid. De verschillen op topniveau zijn vaak buitengewoon klein. Daarom kan iedere bijdrage, hoe bescheiden ook, uiteindelijk toch het verschil maken. Vandaar geldt met recht: *Samen naar de top!*

Talentontwikkeling

Ambitie: Jaarlijkse instroom van High Potentials in het ANRT

Jaarprogramma - In 2019 is het jaarprogramma inhoudelijk verder aangescherpt naar aanleiding van de input vanuit verschillende overleggen met (verenigings)coaches. Er is ingezet op het intern en extern betrekken en uitdragen van de verschillende jaarprogramma's.

Talentidentificatie - In het kader van talentidentificatie heeft de KNRB wederom deelgenomen aan de NOC*NSF Talentdag. In december 2019 zijn 18 potentiële roeiers op basis van fysieke eigenschappen uitgenodigd op het OTC om te kijken of ook zij een roeicarrière kunnen opstarten.

Talentontwikkeling - Voor het programma Talentontwikkeling was 2019 een succesvol jaar wat betreft de prestaties! Van de 15 ploegen die op een WK zijn gestart, voeren 10 ploegen (34 atleten) een A-finale en gingen 25 (van de 48 in totaal) atleten met een medaille naar huis.

Vanuit Talentontwikkeling zijn er 48 ploegen op verschillende internationale toernooien gestart. Hiermee wordt gewerkt aan het opdoen van relevante wedstrijdervaring passend bij de ontwikkeling van de roeier: Coupe (13 ploegen), EK junioren (4 ploegen), WK junioren (6 ploegen), ECU23 (1 ploeg), WCU23 (8 ploegen), World Cup II (8 ploegen), World Cup III (6 ploegen), EK senioren (1 ploeg) en de WK senioren (1 ploeg).

Beoogd resultaat: Identificatie van 6 High Potentials en coachontwikkeling.

Behaald resultaat: Instroom van 10 talentvolle atleten/stuurlieden (van 6 verenigingen) in het ANRT.

Dames: Bente Paulis (Nereus); Mieke Wilms (Njord); Karien Robbers (Nereus).

Mannen: Guillaume Krommenhoek (Skoll); Jacob van de Kerkhof (Triton); Jan van der Bij (Skoll); Melvin Twellaar (Aegir); Nelson

*Ritsema (Nereus); Sander de Graaf (Thêta).
Stuur: Aranka Kops (Skoll)*

Coachontwikkeling - Er hebben verschillende bijeenkomsten plaatsgevonden voor de verdere ontwikkeling van het coachkader in Nederland. Tijdens deze bijeenkomsten stond onderlinge kennisdeling centraal. Naar aanleiding van verschillende talenttoernooien (Coupe, WKJ en WCU23) zijn er met coaches gesprekken geïnitieerd ten behoeve van hun ontwikkeling en ten behoeve van het verbeteren van de toernooien. De waterdagen zijn in 2019 niet georganiseerd.

Coachontwikkeling: In 2019 zijn er ruim 30 RTC- en verenigingscoaches (van 15 verenigingen) uitgezonden naar internationale toernooien (Coupe; EKJ; WKJ; ECU23; WCU23; WC2; WC3; WK).

Opleidingsprogramma - In 2019 hebben verschillende partijen gesproken over de inhoud en opzet van een fulltime opleidingsprogramma voor een beperkte groep atleten die de laatste stap richting ANRT kunnen gaan maken. Een aantal voorwaarden zijn in 2019 logistiek geregeld. In 2020 wordt hierop verder door gepakt. Beoogd wordt om in september 2020 formeel van start te gaan.

Samen naar de wereldtop

Ambitie - Winnende ploegen op EK, WK, OS en PS.

Samen naar de wereldtop vraagt om een voortdurende analyse van de prestaties van onze atleten, ploegen en coaches, op zoek naar de kleinere en grotere punten die deze prestaties ieder jaar weer kunnen verbeteren en stabiel kunnen maken. Hieronder beschrijven we op welke punten in 2019 de focus lag.

Commitment - Het commitment van de atleet wordt gewaardeerd op grond van de mate waarin de atleet zich in woord en daad committeert aan het centrale programma. Het betreft zowel beschikbaarheid, attitude, professionele instelling als sociale omgeving.

“De roeibond is een witte raaf in de Nederlandse sport: zeldzaam en met bijzondere kwaliteiten” (quote Frans Cornelissen – feb 2013). Het roeien profiteert van een historisch opgebouwde ‘amateur-spirit’, in de beste Engelse traditie, waarbij roeiers en coaches toch wel tot het gaatje gaan, of zij daar nu wel of niet financieel voor beloond worden. We willen daarom niet naar “cao- of broodroeiers” die het alleen nog maar voor de centen doen. Maar aan de andere kant biedt de maatschappij en de internationale concurrentie steeds minder ruimte voor deze

amateurinstelling. Immers de eisen die worden gesteld aan de nodige arbeid, rust, herstel en teamdynamiek laten geen andere weg. Het is illustratief dat de AV akkoord is gegaan met het schrappen van de amateurbepaling uit het Huishoudelijk Reglement. Wellicht is de roeibond hierin een van de laatste sportbonden in Nederland.

Om atleten tot hun ca. 32^{ste} levensjaar te motiveren met roeien bezig te zijn, en te vermijden dat zij hierdoor maatschappelijke schade oplopen, hebben we een structuur opgezet voor maatschappelijke begeleiding, huisvesting en financiële steun (stipendia voor A-status atleten) in de kosten van levensonderhoud rond toproeien. Dit is gericht op behoud van de toppers, het kiezen voor de echte high potentials, betaalde begeleiders, en een duale carrière. Dit laatste vraagt een nauwgezette meerjarenplanning rond studie en werk, inclusief het mogelijk maken van studeren aan een buitenlandse universiteit, voldoen aan stageverplichtingen ed. Ook in het nieuwe opleidingsprogramma wordt terdege ingezet op het van te voren afdekken van de maatschappelijke risico's die atleten en begeleiding lopen met topsportbeoefening.

Het was dit jaar voor het eerst dat we meer, beter en anders getraind hebben en dat we twee maanden voor het WK konden beschikken over een voltallige selectie met atleten en coaches die daadwerkelijk fulltime beschikbaar waren. In het vierde kwartaal van 2019 hebben we het ook voor elkaar gekregen, met dank aan CTO Amsterdam, NOC*NSF, het Fonds voor de Topsporter en natuurlijk de partners, vrienden en familie, dat alle atleten en coaches tot en met de Olympische Spelen fulltime beschikbaar zijn, zonder dat dit bijt met de maatschappelijke carrière.

“Goed of niet” - Binnen ons credo – “we doen het goed of we doen het niet”- hebben we het specialistenteam van embedded scientists, kracht- en conditietrainers, arts, fysio's en

masseurs gereduceerd, maar zijn zij wel fulltime beschikbaar op de essentiële momenten. Binnen de beschikbare budgetten is dit ten kosten gegaan van parttime inzet op voeding en science. Hiermee is de nodige “intensivering op individuele voedingsbegeleiding en advisering” niet behaald en blijft voorlopig niet meer dan een wens.

“Meer is beter”, “minder is méér” en “hoe eerder, hoe liever”

In een uitgekende programmering is simpelweg méér, beter, maar ook anders getraind, met als basis 100% commitment. We zijn daarin nog steeds niet uitgeleerd. In 2019 hebben we alle lessen van 2018 meegenomen en hebben we –voor de meeste nummers, maar niet alle - kunnen doen wat nodig was. De balans tussen trainingsomvang en wedstrijd omvang is delicaat. En is er ook een die in de ontwikkeling van een topatleet en over de vierjarige Olympische cyclus als geheel niet elk jaar hetzelfde is. Er zit op beide aspecten een opbouw. Programma’s worden daarmee steeds meer individueel maatwerk. In de prioritering kunnen we dat voor de medaillekandidaten en kanshebbers van nu realiseren., maar het is in de doorontwikkeling belangrijk om dat met toekomstige toppers ook meer, beter en anders te gaan doen.

In 2019 is er naast de de PR2mix2X ook een Para mixed 4+ met een volledig programma gestart. Doel was leren racen en zij zijn ook internationaal gestart waaronder een 3e plek tijdens de World Rowing Cup in Rotterdam. In 2020 hopen zij zich te kwalificeren voor de Paralympische Spelen in Tokyo.

Vloot - Hoewel er voortuitgang is geboekt zal de nationale vloot aanzienlijk moeten groeien en worden verbeterd en vernieuwd. Roeien is namelijk een materiaalsport bij uitstek. De kwantiteit en kwaliteit van het materiaal, met name boten, riemen en sculls, dienen

toereikend te zijn om zowel het trainingsprogramma als het wedstrijdprogramma op zowel topniveau als opleidingsniveau te kunnen uitvoeren. In 2019 konden de prioriteitsploegen beschikken over twee vrijwel identieke boten. Dat is niet genoeg om mee te gaan in de voortdurende verbetering en vernieuwing van het materiaal. Voor een derde ontwikkelboot ontbreekt fysiek de opslagruimte en budget.

Voor de ontwikkeling van robuuste atleten is het cruciaal dat de individuele ontwikkeling vorm gegeven kan worden in kleine nummers: in de skiff, twee zonder en ook de dubbeltwee. En niet alleen op vlak water, maar straks ook voor “coastal”. Dit wordt een hoge prioriteit voor de komende jaren. Vanzelfsprekend gaat grote dank en waardering uit naar de roeiplekken die de verenigingen tijdelijk beschikbaar hebben gesteld voor de leden van het ANRT en het TalentTeam.

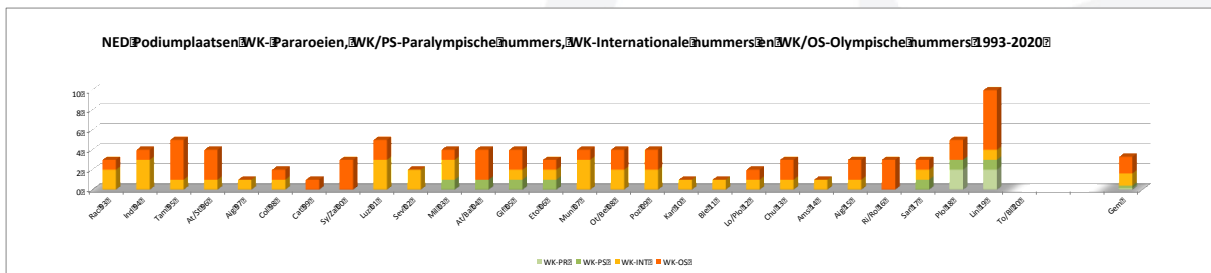
Maaltijdvoorziening op OTC - In 2019 hebben we voor het eerste hele jaar onze eigen keuken kunnen gebruiken. Na de ochtendtraining zijn er verse herstelproducten en in de middag kunnen de atleten op het OTC eten of een kant en klare maaltijd mee naar huis nemen. Goed en efficiënt. Ook in de zomer konden de junioren en U23 selecties hier gebruik van maken. Daarnaast verzorgde de chef-kok de maaltijden in het hotel waar de mannenploegen verbleven tijdens het WK in Linz. De ervaringen tot nu toe, zijn zeer positief. Alle energie die roeiers te verstoken hebben en nodig hebben voor herstel moeten zij tenslotte via voeding tot zich nemen.

OTC de Bosbaan - Met dank aan Red Bull werd de coachruimte omgebouwd tot sfeervolle “huiskamer” voor atleten en coaches en werd de krachttrainingsruimte aangekleed. Zelf hebben we al het meubilair in de kantine vernieuwd. Zo krijgt het OTC stap voor stap de kwaliteit en uitstraling die we voor ogen

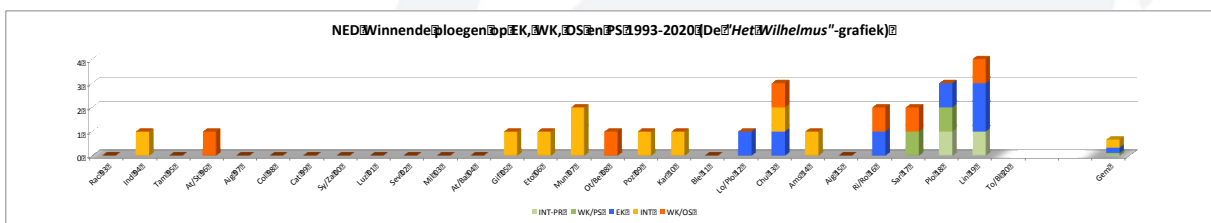
hebben. Er blijven echter ook hier nog wensen, zoals de verbetering van werk- en studieplekken, ontsluiting van de bakruimte, klimaatbeheersing en zonwering in de gym. Van een andere orde zijn het tekort aan stalling voor de boten (mn. pararoeien en opleidingsprogramma) en de verminderde beschikbaarheid van trainingswater rondom en tijdens evenementen.

Méér impact - Eén van onze belangrijkste aandachtspunten is het ontwikkelen en vermarkten van een beperkt aantal sterke en slagvaardige “businessunits”, door het aangaan van strategische allianties met partners, sponsors en suppliers. Met de ondersteuning van onze stakeholders, zowel in cash als in kind, zijn we in staat tot focus en professionalisering. Ook maken we de eerste stapjes in de richting van de commercialisering die nodig is om winnende ploegen te financieren en ook echt de impact te laten hebben die nodig is voor zowel het bevorderen van de roeisport alsook voor het realiseren van de intenties van al onze stakeholders.

Méér medailles, in méér sporten, met méér impact is de slogan van het nieuwe Sportakkoord. Omdat topsport in toenemende mate gefinancierd wordt met publiek geld, versterkt dit de toenemende aandacht voor de maatschappelijke betekenis en verankering van topsport in de samenleving. Het gaat niet meer alleen om de prestaties. Zo heeft bijvoorbeeld het gebruik van social media een enorme toevlucht genomen en dat heeft een groot effect op hoe er naar topsport (prestaties) wordt gekeken en op de waarde hiervan. Een eerste inventarisatie leert dat de thema’s die mogelijk de grootste bijdrage leveren aan de maatschappelijke waarde van topsport zijn “geluk & passie”, “collectieve identiteit”, “trots en aantrekkingskracht” en “fans & media”.



Figuur 3 - Jaarplan Toproeien 2019: Medailles op WK Linz-Ottensheim 2019. Topjaar 2019 overtreft alles



Figuur 4 - Beleidsvisie Toproeien – output: Winnende ploegen op EK/WK/OS/PS. In 2019 werden de W4- en de M4x Europees Kampioen, de PR2 M1x

We zijn daarom erg trots op onze hoofdsponsor Aegon, TeamNL, sponsors, suppliers en Kiwa als partner van de Vrouwen 8 en Red Bull als partner van de Holland 8.

Met elkaar zijn we steeds meer in staat om invulling te geven aan zelfsturende teams die gericht zijn op zowel topprestaties als op het genereren van impact met mooie beelden en verhalen.

Sinds OS London is de KNRB samen met haar partners bezig geweest met de ontwikkeling van een World Class Rowing Program (WCPP) richting Tokyo 2020. In deze 8 jaar en 2 Olympiades hebben we door een breed professionaliseringsprogramma op alle voor topsport relevante pijlers de internationale positie van het Nederlandse toproeien aanzienlijk verbeterd.

Hiervoor is er de afgelopen acht jaar gezamenlijk ca. €40 mio geïnvesteerd, met een gemiddeld jaarlijks budget Toproeien van ca. €2,3 miljoen. En daarnaast een gemiddeld regiebudget van € 2,7 miljoen via onze stakeholders. Hoewel voldoende reden voor trots op de behaalde resultaten tot zover kunnen we niet op onze lauweren rusten. Zelfs het handhaven van onze huidige positie zal de komende 8 jaar richting OS28 en verder om extra investeringen vragen.

Daarnaast zet onze internationale federatie FISA in nauwe afstemming met het IOC in op vernieuwing van de roeisport. Een 'vernieuwing' die in de roeisport zelf niet altijd op een enthousiast onthaal kan rekenen. Zo zal onder druk van het IOC het lichte roeien na 2020 als Olympische discipline geheel geschrapt worden. Zoals we al eerder gezien hebben zal dit sterk negatief uitwerken op de deelname aan internationale toernooien in lichte nummers. Ook de motivatie voor lichte roeiers om na hun eerste jaar een topsportcarrière na te streven zal hierdoor flink afnemen. Dit kan een negatief effect hebben voor de wervende kracht van het roeien op

lichtere mannen en vrouwen die in de open klasse minder kansrijk zijn.

Daar staat tegenover dat FISA het coastal roeien sterk promoot en hiervoor ook draagvlak in het IOC lijkt te vinden. Zo zullen op de Jeugd Olympische Spelen in 2022 in Dakar voor het eerst coastal nummers worden uitgeschreven, in plaats van het gewone roeien waarvoor in Dakar geen geschikte locatie beschikbaar is. Tijdens Parijs-2024 wil FISA coastal als nieuwe sport toevoegen. Of dit echt extra plekken voor atleten op gaat leveren of binnen de roeisport gecompenseerd moet worden door verdere inkrimping van het normale roeiprogramma valt nog te bezien.

Ondertussen is door IOC en FISA ook besloten dat de Olympische Spelen in Los Angeles in 2028 over 1500m verroeid zullen worden. Ook hier wegens gebrek aan een roeibaan van 2000m.

Volgens FISA is dit 'éénmalig', maar we zullen zien waar het IOC de roeisport de komende jaren nog meer mee gaat verrassen.

Deze ontwikkelingen kunnen er ook toe leiden dat de Olympische Spelen voor het roeien uiteindelijk minder belangrijk worden. Resultaat en impact zal dan vooral tijdens Europese en Wereldkampioenschappen behaald moeten worden.

Er zijn nieuwe kansen (toproeiers, high potentials, coaching, technologie, kennis, ..), nieuwe uitdagingen (impact, coastal, ...), maar ook regelrechte bedreigingen. Immers de internationale concurrentie zal verder intensiveren en het IOC kan de roeisport ingrijpend gaan veranderen. Daarbij besteedt de internationale concurrentie aanzienlijk meer in toproeiprogramma's dan Nederland. Nederland is kampioen in vrijwilligerswerk en het efficiënt en sober aanwenden van middelen, maar de rek is hier wel uit.

Kortom, we moeten van WCPP 1.0 nu door gaan schakelen naar WCPP 2.0 om onze positie in het internationale toproeien duurzaam naar de toekomst te maken.

Beoogd resultaat: WK 2019 4plus medailles (LW, Mb, Ws, PR, Ms, Wb).

Behaald resultaat: WK 2019 7 medailles (M4x, M8+, W4-, LW2x, PR2 Mix2x, W4x, W2x), 1 Niet-OS-medaille (LM4x) en 2 Niet-PS-medailles (PR2 M1x en PR2 W1x).

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum



Communicatie, Marketing en Partnerships

De overkoepelende doelen voor deze afdeling zijn het (ver)binden van steeds meer roeiers en roeifans en het verhogen van de (commerciële) inkomsten via partnerships. Dat is een uitdaging in een snel veranderende (sport)wereld waarin de behoeften van sporters en het bedrijfsleven in hetzelfde tempo wijzigen.

Want de sportconsument individualiseert en digitaliseert. Voor zakelijke partners zijn er (digitale) alternatieven die de Return on Investment beter aantonen. We concurreren met sporten die meer mediawaarde kunnen bieden. En content creatie en databases bepalen steeds meer de waarde van partnerships.

Aan de hand van een gefaseerd stappenplan tot en met 2020 hebben we in 2019 echter wederom mooie resultaten geboekt op weg naar een gezonde toekomst voor de KNRB.

Meer roeifans - We hebben voortgang geboekt in het integreren van de digitale ontwikkelingen in onze communicatie-activiteiten. In 2019 is veel van onze content gedigitaliseerd. Het aantal volgers op de social media-kanalen Facebook, Instagram, Twitter

en YouTube is gestegen naar 16.689. Dat is een stijging van 45% ten opzichte van begin 2018.

Daarnaast hebben inmiddels 8.525 personen hun e-mailadres doorgegeven om via een nieuwsbrief op de hoogte te blijven van het KNRB-nieuws. Dit aantal is maar liefst verdrievoudigd ten opzichte van januari 2018. Ook het aantal bezoekers aan de internetsites roeien.nl en knrb.nl steeg. Dat is ook belangrijk omdat we onze volgers via het analyseren van hun surfgedrag nog beter leren kennen. Inmiddels hebben we meer dan 150.000 profielen verzameld in ons Customer Data Platform. Daarmee kunnen we onze communicatie steeds beter aanpassen aan behoeften en interesses van de roeifans.

Meer inkomsten – In 2019 hebben we, naast het beheren van de huidige commerciële relaties met sponsors, suppliers en partners van TeamNL (NOC*NSF), ook nieuwe proposities binnen een vernieuwd sponsorhuis ontwikkeld. Zo kunnen we beter tegemoet komen aan actuele wensen. In 2019 waren Holland 8-partner Red Bull en Vrouwen Acht-partner Kiwa voor het eerst te zien op de boten en kleding. Fila heeft het gehele kleding-partnership overgenomen van Lorini. Tijdens het succesvolle WK in Linz kon voor het eerst in de nieuwe roeipakken geroeid worden. Bij dat

evenement waren ook verschillende partners aanwezig om de prachtige prestaties van het Aegon Nationaal Roeiteam live mee te maken.

De totale cash-inkomsten vanuit commerciële partnerships zijn in 2019 met 30% gestegen ten opzichte van 2018. Daarnaast zijn er ook in natura relevante bijdragen geleverd door onze partners. Wij zijn onze partners uitermate dankbaar voor hun bijdrage aan de ontwikkeling van de roeisport.



Aangescherpte positionering - We hebben in 2019 ook gewerkt aan een gezonde toekomst na 2020. Want als we ook in komende jaren een aantrekkelijke sport voor sporters en bedrijfsleven willen zijn, hebben we onder andere een duidelijk gezicht en een aantrekkelijk imago nodig om ons te kunnen onderscheiden. Dat gaat ons helpen om onze topsport en breedtesport-ambities waar te maken.

De positionering van de roeisport hebben we aangescherpt en vertaald in de zin 'Roeien brengt je verder'. De voor onze sport kenmerkende waarden 'Broederschap', 'Volhardend' en 'Puur' gaan we vanaf 2020 op allerlei manieren uitdragen.

Ook hebben we een traject in gang gezet om onze huisstijl passend te maken bij onze aangescherpte positionering en de hedendaagse eisen. We zijn het afgelopen jaar ook al gestart met het ontwikkelen van een acquisitiecampagne om commerciële partners te werven voor de periode na 2020. Daar kijken we met vertrouwen naar uit!

Financieel jaarverslag

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Inhoud

1. Bestuursverslag

2. Jaarrekening

- Balans per 31 december 2019
- Staat van baten en lasten over 2019
- Toelichting

3. Overige gegevens

- Voorstel verwerking saldo baten en lasten
- Controleverklaring

4. Bijlagen

- Kasstroomoverzicht 2019
- Gecomprimeerde begroting 2020
- Resume baten en lasten per pijler

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Bestuursverslag

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het “Jaarverslag 2019”, welke tegelijk met deze jaarrekening beschikbaar gesteld wordt aan de leden.

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Amsterdam, 28 maart 2020

Rutger Arisz, *voorzitter*
Hélène Fobler, *secretaris*
Okke Feenstra, *penningmeester*
Chris Ijsbrandy, *commissaris toproeien*
Feike Tibben, *commissaris sportontwikkeling*
Ijsbrand Haagsma, *commissaris wedstrijden*

Jaarrekening

Balans per 31 december 2019

(na verwerking voorstel bestemming saldo van baten en lasten)

		2019	2018
		EUR 1000	EUR 1000
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	4	1.449	1.484
		<u>1.449</u>	<u>1.484</u>
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	5	736	580
Liquide middelen	6	695	1.130
		<u>1.431</u>	<u>1.710</u>
		<u>2.880</u>	<u>3.194</u>
Passiva			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	7	1.374	1.339
Bestemmingsreserves		336	423
		<u>1.710</u>	<u>1.762</u>
Voorzieningen	8	100	72
Langlopende schulden	9	259	281
Kortlopende schulden	10	811	1.079
		<u>2.880</u>	<u>3.194</u>

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Staat van baten en lasten over 2019

		Begroting		
		2019	2019	2018
		EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Baten				
Algemeen	12	1.413	1.326	1.306
Communicatie en sponsoring	13	251	358	335
Sportparticipatie	14	381	356	388
Topsport	15	2.531	2.447	2.082
Organisatie WCIII	16	1.028	965	-
		<u>5.604</u>	<u>5.452</u>	<u>4.111</u>
Lasten				
Algemeen	18	573	556	518
Communicatie en sponsoring	19	338	323	246
Sportparticipatie	20	519	524	520
Topsport	21	3.113	3.062	2.685
Organisatie WCIII	22	1.113	965	-
		<u>5.656</u>	<u>5.430</u>	<u>3.969</u>
Saldo van baten en lasten		<u>-52</u>	<u>22</u>	<u>142</u>
Bestemming van saldo van baten en lasten				
Onttrekking aan Bestemmingsreserves		156	68	26
Dotatie aan Bestemmingsreserve		69	90	137
Onttrekking aan Algemene reserves			0	-
Dotatie aan Algemene reserves		35	-	31
		<u>-52</u>	<u>22</u>	<u>142</u>
Mutatie van E.V.		<u>-52</u>	<u>22</u>	<u>142</u>

Toelichting

1. Algemeen

De Koninklijke Nederlandsche Roeibond, handelsregister 40531815, (hierna “KNRB”) is op 21 januari 1917 opgericht met als doel het bevorderen van de roeisport. De KNRB is een vereniging met als leden in Nederland gevestigde roeiverenigingen en regionale roeibonden. De KNRB is statutair gevestigd in Amsterdam, maar is feitelijk gevestigd op Bosbaan 10 te Amstelveen.

De jaarrekening is opgesteld conform de “Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJk C1 kleine organisaties zonder winststreven”. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2019 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de algemene ledenvergadering van 17 november 2018 is goedgekeurd. Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

2. Enkelvoudige jaarrekening

In 2019 organiseerde de KNRB samen met Koninklijke Holland Beker de World Rowing Cup III.

De activiteiten van de organisatie zijn niet opgenomen in een aparte entiteit, maar zijn een onderdeel van de KNRB.

3. Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor het bepalen van het resultaat

Algemeen

Zover niet anders wordt vermeld, worden alle activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben en ook aan de pijler waar deze betrekking op hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden

diverse oordelen en schattingen gemaakt. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn:

- Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- Inbaarheid van de vorderingen;
- Voorzieningen.

Met ingang van 2017 is een schattingswijziging doorgevoerd in de afschrijving van de toerbotten. De termijn is verlengd van 10 naar 20 jaar omdat dat beter aansluit bij de werkelijke levensduur van de boten.

Valutaomrekening

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellige voornemen bestaat om het saldo zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslag van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De KNRB heeft geen derivaten.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Eventuele ontvangen investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de investeringen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vallen de investeringen onder een exploitatie en of projectsubsidie dan worden de baten en lasten direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vlottende activa

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite –zij het eventueel met opoffering van rentebaten– ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Classificatie eigen vermogen en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot een (deel van een) financieel instrument worden in de jaarrekening opgenomen afhankelijk van de classificatie van het financieel instrument als financiële verplichting respectievelijk als eigenvermogensinstrument.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Omzetbelasting

Binnen de KNRB wordt per pijler onderscheid gemaakt naar de BTW toepassing.

Voor de pijler Sportparticipatie geldt dat deze valt onder de BTW sportvrijstelling. Bij de pijler Topsport worden de reguliere BTW tarieven toegepast. De pijlers Algemeen en Communicatie en Sponsoring hanteren een pro rato tarief dat jaarlijks opnieuw wordt berekend en geëvalueerd. Daarnaast zijn met de fiscus aparte afspraken gemaakt over de BTW toepassing op het Olympisch Trainingscentrum, waarbij is vastgesteld dat voor het oude gedeelte recht is op volledige vooraftrek en voor het nieuwe gedeelte recht op aftrek van 90,5%.

Vennootschapsbelasting

De KNRB is als vereniging vrijgesteld van vennootschapsbelasting omdat er geen sprake is van een winststreven, alsmede concurrentie met andere organisaties.

Baten

Onder de baten wordt verstaan de baten als tegenprestatie voor de levering van goederen/diensten, baten als tegenprestatie voor de levering van diensten, subsidiebaten, sponsorbijdragen, giften en overige baten. De baten worden bepaald met inachtneming van de hier vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële

verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen en eventueel andere giften worden verantwoord in het jaar waarin de onvoorwaardelijke toezegging heeft plaatsgevonden, of indien van toepassing, in de periode waarop de sponsoring betrekking heeft.

Subsidies

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Algemene kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

4. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Algemeen	Sport-participatie	Topsport	OTC	Totaal
Stand 1 januari 2019					
Cumulatieve aanschafwaarde	93	314	499	1.366	2.272
Cumulatieve afschrijvingen	-84	-200	-282	-222	-788
	9	114	217	1.144	1.484
Mutaties 2019					
Investeringen	6	21	97	17	141
Desinvesteringen aanschafwaarde	-1	-	-103	-	-104
Desinvesteringen cum. afschrijvingen	2	-	77	4	83
Desinvestering opbrengsten	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-7	-16	-79	-53	-155
	-	5	-8	-32	-35
Stand 31 december 2019					
Cumulatieve aanschafwaarde	98	335	493	1.386	2.312
Cumulatieve afschrijvingen	-89	-216	-284	-274	-863
	9	119	209	1.112	1.449

De verdeling van de materiële vaste activa naar bedrijfsmiddelen is als volgt:

	Andere bedrijfsmiddelen				
	Gebouwen	Boten	Sport-equipment	Inventaris	ICT
Boekwaarde per 31 december 2019	1.112	311	11	6	9

Met ingang van 2017 is de afschrijvingstermijn van toerbotten aangepast van 10 naar 20 jaar omdat dat beter aansluit bij de werkelijke levensduur van de boten.

Materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

	Jaar
Olympisch Trainingscentrum	30
Wedstrijdboten	5
Toerboden	20
Botenwagens	10
Kantoorinventaris	5
ICT	3

Het Olympisch Trainingscentrum (OTC) is in 2005 in gebruik genomen en in 2014 uitgebreid. De investeringen in het OTC zijn geactiveerd onder aftrek van de ontvangen subsidies.

5. Vorderingen en overlopende activa

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Debiteuren	292	76
Vooruit gefactureerde kosten	339	286
Vooruitbetaalde kosten	112	138
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
Overige vorderingen	-7	80
	736	580

De debiteurenpositie is gestegen door facturatie aan sponsors per eind 2019.

De vooruit gefactureerde kosten zijn gestegen door verplichtingen die zijn aangegaan voor de Olympische Spelen, toernooien, trainingskampen, de aanschaf van boten en verzekeringen voor 2020.

De vooruitbetaalde kosten zijn gestegen door betalingen voor toernooien en trainingskampen in 2020 en deelbetalingen voor het ICT project waarvan de functionaliteit in 2020 in gebruik zal worden genomen. De overige kosten zijn negatief vanwege gefactureerde sponsorbijdragen die betrekking hebben op 2020.

6. Liquide middelen

Liquide middelen die niet op korte termijn nodig zijn, worden op een spaarrekening gezet. Alle liquide middelen zijn ondergebracht bij de ING en zijn direct opneembaar.

7. Eigen vermogen

Het verloop in het eigen vermogen (na verwerking van voorgestelde bestemming van het resultaat) kan als volgt worden weergegeven.

	Algemene reserve	Bestemmings-reserves	Totaal
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Stand per 1 januari 2019	1.339	423	1.762
Vrijval aan saldo van baten en lasten	-	-156	-156
Dotatie van saldo van baten en lasten	35	69	104
Stand per 31 december 2019	<u>1.374</u>	<u>336</u>	<u>1.710</u>

Bestemmingsreserves

Ten behoeve van toekomstige uitgaven zijn bestemmingsreserves gevormd voor FISA-toernooien, transitievergoeding, Topsport, Sportparticipatie, ICT en onderhoud aan het Olympisch Trainingscentrum (OTC). Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Ondersteuning Wedstrijden en Evenementen

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	155	155
Vrijval aan saldo	-60	-
Dotatie van saldo	-	-
Stand 31 december	<u>95</u>	<u>155</u>

Dit betreft een reserve bestemd voor een beperkte financiële garantstelling en/of bijdrage aan roeiwedstrijden/ roei-evenementen en FISA-kampioenschappen in Nederland.

Transitievergoeding

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	43	32
Vrijval aan saldo	0	26
Dotatie van saldo	39	37
Stand 31 december	82	43

Er wordt een reserve opgebouwd voor mogelijk in de toekomst uit te betalen transitievergoedingen. De uiteindelijk te vormen reservering bedraagt 10% van de loonsom. Daarvoor wordt sinds 2017 jaarlijks 2,5% van de loonsom opgebouwd.

Topsport

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	68	43
Vrijval aan saldo	-68	-
Dotatie van saldo	0	25
Stand 31 december	0	68

Dit betreft een reserve voor het WK junioren 2019 in Japan. In 2017 en 2018 zijn bedragen gereserveerd om de hoge kosten van het toernooi in 2019 te kunnen voldoen. De extra kosten voor de WK junioren zijn als last bij de pijler Topsport opgenomen waardoor het gereserveerde bedrag in 2019 kan vrijvallen.

Sportparticipatie

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	20	10
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	30	10
Stand 31 december	50	20

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten grote uitgaven voor wedstrijdondersteuning.

ICT

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	65	-
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	0	65
	<hr/>	<hr/>
Stand 31 december	65	65

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten uitgaven op ICT gebied.

Onderhoud Olympisch Trainingscentrum

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	72	72
Vrijval aan saldo	28	-
Dotatie van saldo	-	-
	<hr/>	<hr/>
Stand 31 december	44	72

Dit betreft een reserve voor toekomstige onderhoudsuitgaven voor het OTC.

8. Voorzieningen

Voorziening onderhoud OTC

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	72	72
Toevoeging	28	-
Ottrekking	-	-
	<hr/>	<hr/>
Stand 31 december	100	72

Er is een voorziening groot onderhoud gevormd voor toekomstige uitgaven voor onderhoud aan het Olympisch Trainingscentrum (OTC). De jaarlijkse dotatie wordt vastgesteld op basis van een onderhoudsplan, welke periodiek wordt herijkt.

9. Langlopende schulden

Dit betreft de hypothecaire lening van de ING Bank voor de financiering van de uitbreiding van het OTC. De lening is in 2013 aangegaan met een looptijd van 10 jaar, eindigend op 16 oktober 2023. De aflossingsverplichting bedraagt € 21.600 op jaarbasis, met een slottermijn van € 202.000 op 1 augustus 2023. Als onderpand geldt het OTC aan de Bosbaan nummer 10. De rente is tot 16 oktober 2021 vastgesteld op 1,92%.

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	303	324
Aflossingen	22	21
	<hr/> 281	<hr/> 303
Kortlopend	22	22
	<hr/> 259	<hr/> 281
Stand 31 december		

Per ultimo 2019 heeft € 173.200 betrekking op een looptijd langer dan 5 jaar (uitgaande van een verlenging van de lening per 16 oktober 2023 onder dezelfde condities)

10. Kortlopende schulden

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Aflossingsverplichtingen hypothecaire lening ING	22	22
Schulden aan leveranciers	433	392
Nog te besteden bijdrage bestedingsplan NOC*NSF	44	33
Vooruitontvangen bedragen	24	175
Belastingen en premies sociale verzekeringen	88	97
Vakantiegelden en -dagen	72	71
Nog te betalen kosten WCIII 2019	0	30
Nog te betalen accountantskosten	16	17
Nog te betalen kosten Algemeen	3	24
Nog te betalen kosten Communicatie en sponsoring	51	52
Nog te betalen kosten Sportparticipatie	14	26
Nog te betalen kosten Topsport	28	123
Overig	16	17
	<hr/> 811	<hr/> 1.079

De vooruitontvangen bedragen zijn gedaald doordat er in 2018 sponsorgelden waren ontvangen die betrekking hadden op 2019. De nog te betalen kosten Topsport waren in 2018 hoger vanwege nog te ontvangen facturen van ingehuurde coaches en een contract beëindigingsvergoeding. Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

11. Niet uit de balans blijvende bezittingen en verplichtingen

Voor de bouw van het OTC in 2005 is met de gemeente Amsterdam overeengekomen dat vanaf 2025 (20 jaar na bouw van het OTC) de KNRB jaarlijks een retributie gaat betalen op basis van een nog nader overeen te komen jaarlijkse vergoeding ter hoogte van een bedrag wat voor sportaccommodaties in Amsterdam gebruikelijk is. Voor de uitbreiding van het OTC is een jaarlijkse retributie afgesproken van € 5.344. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

De KNRB huurt huizen voor sporters. De huurlasten worden doorbelast aan de sporters die in de huizen wonen. Het totaal aan jaarlijkse huurbetalingen bedraagt circa € 25.000. De huur is maandelijks opzegbaar.

Er zijn diverse contractuele verplichtingen voor onder andere kantoorvoorzieningen (circa € 5.000 op jaarbasis) en huur van equipment voor de sporters (circa € 50.000 op jaarbasis).

In aanvulling op de reeds genoemde materiële verplichtingen zijn de reeds in 2019 aangegane verplichtingen alsmede de verkregen rechten die betrekking hebben op 2020 verwerkt in de begroting 2020.

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

12. Algemene baten

	Begroting		
	2019	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Contributies	1.174	1.105	1.107
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	229	220	195
Rente	-	1	-
Overig	10	-	4
	1.413	1.326	1.306

De algemene baten zijn hoger dan begroot door de groei van het aantal leden.

Het totaal aantal leden bedraagt 36.000, in de begroting was gerekend met 35.000 leden.

De bijdrage van NOC*NSF is hoger dan begroot, omdat de stijging van de bijdrage bestedingsplan NOC*NSF groter was dan verwacht.

13. Communicatie en sponsoring baten

	Begroting		
	2019	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Sponsoring	578	500	450
Sponsoring toegerekend aan Topsport	-352	-142	-140
Sponsoring toegerekend aan Sportparticipatie	-25	-25	-25
TV rechten	20	20	20
Overig	30	5	30
	251	358	335

De sponsorinkomsten zijn hoger dan begroot door het in rekening brengen van extra sponsorgelden die niet begroot waren.

Een deel van de totale sponsorgelden is in mindering gebracht op de baten aangezien het bestemd was om het Topsportprogramma te financieren en voor de pijler Sportparticipatie.

14. Sportparticipatie baten

	Begroting		
	2019	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleiding vergoeding	43	60	50
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	45	42	37
Subsidies		-	9
Toercommissie	179	140	175
Materiaal verhuur	38	33	35
Heffing nationale wedstrijden	15	15	16
Overig	61	66	66
	381	356	388

De pijler Sportparticipatie heeft meer opbrengsten gegenereerd dan begroot. Dat komt met name door de toegenomen inkomsten van de toercommissie als gevolg van meer deelnemers aan tochten.

De vergoedingen voor opleidingen zijn lager doordat er minder opleidingen zijn georganiseerd.

15. Topsport baten

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

	Begroting		
	2019	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	1.940	2.109	1.708
Sponsoring	352	142	140
Eigen bijdragen	27	38	32
Verkoopopbrengst materiaal	27	10	30
Subsidies	21	16	13
Overig	164	132	159
	2.531	2.447	2.082

De bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF en de sponsorinkomsten zijn hoger dan begroot.

De sponsorinkomsten zijn hoger dan begroot door extra toegezegde bedragen van RedBull en KIWA.

De overige opbrengsten en subsidies zijn op het niveau van 2018.

Naast bovenstaande Topsport baten is er diverse sponsoring in natura ontvangen. De waarde van deze sponsoring in natura is ca. € 75.000,-

16. Organisatie WCIII baten

	2019	Begroting	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Subsidies	180	180	-
Sponsoring	485	545	-
Overig	363	240	-
	1.028	965	-

De baten zijn hoger dan begroot door extra bijdragen van de gemeente Rotterdam/ Rotterdam Topsport, de Stichting Holland Beker, de KNRB en gelieerde verenigingen. De in het bid begrote bijdrage voor uitzendrechten, van € 100.000,-, is niet ontvangen.

17. Status subsidieverantwoording en bijdrage bestedingsplan sportagenda 2019

	NOC*NSF	Aard
	EUR 1000	
BASISFINANCIERING		
Sportbonden	237	Structureel
INTEGRITEIT & KWALITEIT		
TOPSPORT		
Maatwerkfinanciering Topsport	1.745	Structureel
Actiebudget	178	Incidenteel
Extra kostenvergoeding Selectiesporters	14	Incidenteel
Vervoersvoorziening Talent TeamNL	10	Incidenteel
INNOVATIE EN TRANSITIE		
OVERIG		
Versterken sportbonden – Slagvaardig Organiseren Sport	37	Structureel
SPORTAKKOORD		
REALLOCATIES		
Reallocatie	20	Incidenteel
Totaal	2.241	

De verantwoording van de ontvangen bijdrage bestedingsplan van het NOC*NSF dient vóór 1 juli 2020 te worden gedaan. De voorwaarden van de bijdrage bestedingsplan door NOC*NSF zijn verwerkt in het jaarplan en de begroting.

De bijdrage voor het jaar 2018 is definitief vastgesteld door NOC*NSF.

18. Algemene lasten

	Begroting		
	2019	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	378	384	359
Huisvesting	12	11	12
Bureau	8	20	18
ICT	41	30	31
Bestuur	29	25	19
Organisatie	93	66	69
Ledenadministratie	5	6	4
Afschrijvingen	7	14	6
	573	556	518

De organisatiekosten zijn hoger door hogere accounts- en advieskosten.

19. Communicatie en sponsoring lasten

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

	Begroting		
	2019	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	170	161	142
Sponsoring	39	74	20
Communicatie	129	88	84
	338	323	246

In 2019 is het aantal uren uitgebreid bij de medewerkers Communicatie. De uitbreiding was groter dan begroot, maar de kostenstijging kon binnen de pijler worden opgevangen.

De communicatiekosten zijn hoger dan begroot door extra kosten voor online communicatie.

20. Sportparticipatie lasten

	Begroting		
	2019	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleidingen	118	133	104
Evenementen	97	92	99
Sportontwikkeling	92	114	111
Toercommissie	160	138	160
Materiaal	42	34	36
Afschrijvingen	10	13	10
	519	524	520

De kosten van Sportparticipatie zijn in lijn met de begroting en vorig jaar.

21. Topsport lasten

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

	Begroting		
	2019	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Trainingskampen en uitzendingen	1.259	1.414	1.006
Sporttechnische begeleiding	1.080	977	1.031
Sportmedische begeleiding	180	202	192
Kleding	57	70	66
Onderhoud materiaal	130	85	92
OTC	207	166	171
Talentcentra	35	40	35
Huisvesting roeiers	25	28	23
Overig	62		
Afschrijvingen	78	80	69
	3.113	3.062	2.685

De lasten voor Topsport zijn per saldo hoger dan begroot. Extra sponsorbijdragen hebben de, lager dan begrote, bijdrage van NOC NSF grotendeels opgevangen. Dit heeft er voor gezorgd dat het merendeel van het gebudgetteerde programma uitgevoerd kon worden. De kosten voor het WK junioren in Tokio zijn opgenomen onder Trainingskampen en uitzendingen waardoor de, in de afgelopen jaren opgebouwde, bestemmingsreserve is vrijgevallen. De materiaalkosten zijn hoger dan begroot, door hogere huurkosten van boten en de hogere kosten voor het OTC zijn veroorzaakt door een dotatie aan de voorziening onderhoud als gevolg gewijzigde regelgeving Deze dotatie zal in de resultaatbestemming gecompenseerd worden met een vrijval van de bestemmingsreserve Onderhoud Olympisch Trainingscentrum.

22. Organisatie WCIII lasten

	2019	Begroting	2018
	EUR 1000	2019	EUR 1000
		EUR 1000	EUR 1000
Algemeen	185	118	-
Venue faciliteiten en operations	512	444	-
Evenement operations	40	37	-
Evenement logistiek	282	206	-
Overig	64	160	-
In WCIII begroting opgenomen bijdrage KNRB	30		
	1.113	965	-

De kosten van de WCIII zijn hoger dan begroot vanwege extra ondersteuning bij de organisatie en uitvoering van het toernooi, hogere kosten voor infrastructuur, side events en catering. Ten opzichte van de projectbegroting is het gepresenteerde resultaat van WCIII in de jaarrekening € 30.000 slechter vanwege de gebudgetteerde bijdrage aan het toernooi. Deze bijdrage zal na het vaststellen van het resultaat onttrokken worden van de bestemmingsreserve "Ondersteuning Wedstrijden".

23. Personeelslasten

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Salarissen	1.253	1.175
Werkgeverslasten	170	159
Pensioen	114	119
Overig	144	117
Ontvangen (zieken)gelden	-2	-5
	1.679	1.565
Onderverdeeld naar pijler:		
Algemeen	261	264
Algemeen - overhead	118	95
Communicatie en sponsoring	170	143
Sportparticipatie	182	205
Topsport	948	858
	1.679	1.565

Per ultimo 2019 is het gemiddeld aantal personeelsleden, gemeten in voltijds formatieplaatsen, met 1,1 FTE toegenomen ten opzichte van 2018.

Personele bezetting

	31-12-2019	31-12-2018
(in FTE)		
Bondsbureau	10,7	10,6
Coaches	7,7	6,7
	<hr/>	<hr/>
	18,4	17,3

Pensioenen

De KNRB is aangesloten bij de bedrijfstakpensioenfondsen PFZW en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is niet in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrage regeling, omdat de KNRB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Per ultimo 2019 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 99,2% (ultimo 2018: 97,5%).

Bezoldiging en onkostenvergoedingen van bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van de KNRB bestaat uit vrijwilligers en is onbezoldigd. Aan de bestuursleden is ter tegemoetkoming in de door hen gemaakte kosten een totaalbedrag betaald van € 14.797 (€ 8.415 in 2018).

Jubileumvoorziening

De KNRB ziet af van het vormen van een voorziening op de balans voor personeelsjubilea. De kans dat zo een gebeurtenis zich daadwerkelijk voordoet is gering gezien de bezetting van het personeel en het verloop hiervan. Indien een uitkering wordt verwacht zal dit worden opgenomen in de begroting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen specifieke gebeurtenissen na balansdatum die betrekking hebben op 2019. Wel heeft in 2020 het coronavirus (COVID-19) Nederland in zijn greep en worden er vanuit het RIVM maatregelen genomen om verdere verspreiding te voorkomen.

De uitkomst van een globale impactanalyse geeft aan dat de financiële schade voor de KNRB (roeiverenigingen buiten beschouwing gelaten) beperkt blijft tot ca. € 200.000 (= 5% van de begroting). Het bedrag bestaat uit reeds gemaakte kosten/voortuitbetalingen voor geannuleerde buitenlandstages, (internationale) wedstrijden, opleidingen alsmede het bekostigen van alternatieve programma's.

De uiteindelijke schade zal naar verwachting lager uitvallen aangezien er een grote kans is dat bedragen worden teruggestort of worden doorgeschoven als aanbetaling voor een volgend event.

Een andere onzekere factor zijn de kosten die gemoeid zijn met het uitstellen van de Spelen naar 2021. Op dit moment brengt NOC*NSF in kaart wat dit betekent voor de topsportfinanciering 2021 en de planning waarbij men heeft aangegeven dat het uitgangspunt is om de topsport –en opleidingsprogramma's zoveel mogelijk intact te laten.

Op basis van bovenstaande en de gemaakte financiële forecast is er vooralsnog geen aanleiding voor drastische maatregelen op de korte termijn. Wel zal er kritisch gekeken worden naar activiteiten en projecten in 2020. Met andere woorden, we blijven met het oog op de lange termijn de juiste dingen doen (uitgaven) maar volgen niet klakkeloos het jaarprogramma.

Amsterdam, 28 maart 2020

Rutger Arisz, *voorzitter*

Hélène Fobler, *secretaris*

Okke Feenstra, *penningmeester*

Chris IJsbrandy, *commissaris toproeien*

Feike Tibben, *commissaris sportontwikkeling*

IJsbrand Haagsma, *commissaris wedstrijden*

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Overige gegevens

Voorstel bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2019

Het bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 18 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld. Het bestuur stelt voor het saldo van baten en lasten 2019 te bestemmen conform de verwerking in noot 7, "Eigen vermogen". Dit voorstel is verwerkt in de balans.

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Controleverklaring

Accountants



Aan de ledenraad en het bestuur
Koninklijke Nederlandsche Roeibond

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Entrada 303
Postbus 94124
1090 GC Amsterdam

T: +31 (0)20 644 28 40
F: +31 (0)20 646 35 07

amsterdam@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen financieel jaarverslag 2019

Ons oordeel

Wij hebben het financieel jaarverslag 2019 die deel uitmaakt van het jaarverslag van Koninklijke Nederlandsche Roeibond te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen financieel jaarverslag een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandsche Roeibond per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de Richtlijn voor jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) Kleine Organisaties zonder winststreven.

Het financieel jaarverslag bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandsche Roeibond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Baker Tilly (Netherlands) N.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) N.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gepostponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

Accountants



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) Kleine Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als

Accountants



basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 30 maart 2020,

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

was getekend

H.R. Dikkeboom RA
Partner Audit

Bijlagen Financieel jaarverslag

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Bijlage 1 - Kasstroomoverzicht 2019

Kasstroomoverzicht	2019	2018
	EUR 1000	EUR 1000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-52	142
Afschrijvingen	153	142
Mutaties voorzieningen	28	-
Mutatie vorderingen	-154	-364
Mutatie kortlopende schulden	-268	496
	<u>-293</u>	<u>416</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsen	-141	-234
Desinvesteringsen	21	39
	<u>-120</u>	<u>-195</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing op financiering	-22	-21
	<u>-22</u>	<u>-21</u>
Netto kasstroom	<u>-435</u>	<u>200</u>
Liquide middelen 1 januari	1.130	930
Liquide middelen 31 december	695	1.130
Mutatie	<u>-435</u>	<u>200</u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Bijlage 2 - Gecomprimeerde begroting 2020

	Begroting 2020 EUR 1000	Realisatie 2019 EUR 1000	Begroting 2019 EUR 1000
Baten			
Algemeen	1.351	1.413	1.326
Communicatie en sponsoring	217	251	358
Sportparticipatie	431	381	356
Topsport	2.170	2.531	2.447
Organisatie WCIII		1.028	965
	4.169	5.604	5.452
Lasten			
Algemeen	595	573	556
Communicatie en sponsoring	400	338	323
Sportparticipatie	643	519	524
Topsport	2.586	3.113	3.062
Organisatie WCIII		1.113	965
	4.224	5.656	5.430
Saldo van baten en lasten	-55	-52	22
Bestemming van saldo van baten en lasten			
Onttrekking aan Bestemmingsreserves	75	156	68
Dotatie aan Bestemmingsreserves	20	69	90
Onttrekking aan Algemene reserves	-	-	-
Dotatie aan Algemene reserves	-	35	-
	-55	-52	22

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Bijlage 3 - Resumé baten en lasten per pijler

	Realisatie 2019 EUR 1000	Begroting 2019 EUR 1000	Verschil EUR 1000
Algemeen			
Baten	1.413	1.326	87
Lasten	573	556	-17
Dotatie aan bestemmingsreserves	7	22	15
	<u>833</u>	<u>748</u>	<u>85</u>
Communicatie en sponsoring			
Baten	251	358	-107
Lasten	338	323	-15
Dotatie aan bestemmingsreserves	4	4	
	<u>-91</u>	<u>31</u>	<u>-122</u>
Sportparticipatie			
Baten	381	356	25
Lasten	519	524	5
Dotatie aan bestemmingsreserves	34	34	-
	<u>-172</u>	<u>-202</u>	<u>30</u>
Topsport			
Baten	2.531	2.447	84
Lasten	3.113	3.062	-51
Onttrekking aan bestemmingsreserves	96	68	28
Dotatie aan bestemmingsreserves	24	30	6
	<u>-510</u>	<u>-577</u>	<u>67</u>
Organisatie WCII			
Baten	1.028	965	63
Lasten	1.113	965	-148
Onttrekking aan bestemmingsreserves	60		60
	<u>-25</u>	<u>-</u>	<u>-25</u>
Totaal			
Baten	5.604	5.452	152
Lasten	5.656	5.430	-226
Onttrekking aan bestemmingsreserves	156	68	88
Dotatie aan bestemmingsreserves	69	90	21
Saldo Mutatie Algemene Reserve	<u>35</u>	<u>-</u>	<u>35</u>

Bijlagen

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Bijlage 1 - Samenstelling ANRT

Overzicht Aegon Nationaal RoeiTeam 2019
(door het jaar heen hebben wijzigingen plaats gevonden)

Heren

Abe Wiersma
Amos Keijser
Bjorn van den Ende
Boudewijn Röell
Bo Wullings
Bram Schwarz
Corné de Koning
Diederik van Engelenburg
Dirk Uittenbogaard
Freek Robbers
Geert Provoost
Govert Viergever
Guillaume Krommenhoek
Harold Langen
Jacob van de Kerkhof
Jan van der Bij
Jasper Tissen
Kaj Hendriks
Koen Metsemakers
Lex van den Herik
Luuk Veltink
Maarten Hurkmans
Mechiel Versluis
Mitchel Steenman
Nelson Ritsema
Melvin Twellaar
Niki van Sprang
Robert Lücken
Ruben Knab
Sander de Graaf
Simon van Dorp
Stef Broenink
Thom Kuus
Tone Wieten
Vincent van der Want
Youpe van Kessel

Dames

Ae-Ri Noort
Aletta Jorritsma
Amber Kraak
Amber Meulenbeld
Annika van der Meer
Aranka Kops
Bente Paulis
Caitlin Smith
Carline Bouw
Dieuwke Fetter
Elfi de Jong
Ellen Hogerwerf
Elsbeth Beeres
Hermijntje Drenth
Ilse Paulis
Inge Janssen
Jose van Veen
Karien Robbers
Karolien Florijn
Kirsten Wielaard
Laila Youssifou
Lies Rustenburg
Lisa Scheenaard
Lisanne Brandsma
Marieke Keijser
Marleen Verburgh
Marloes Oldenburg
Martine Veldhuis
Mieke Wilms
Minxia Peddemos
Monica Lanz
Nicole Beukers
Olivia van Rooijen
Roos de Jong
Sophie Souwer
Veronique Meester
Willeke Vossen
Yadi van Holst
Ymkje Clevering

Klik [hier voor de begeleiding](#) van het Aegon Nationaal RoeiTeam

Bijlage 2 - Sportparticipatie

Roeidata in Noord-Holland

Tabel 1 - roeidata in Noord-Holland

Aantal roeiverenigingen	28 roeiverenigingen (5x student en 23x algemene vereniging)
Aantal leden	9757 leden
Aantal roeibewegingen	162.335 roeibewegingen per jaar
Aantal roeiboten	1563 roeiboten
Aantal roeikilometers	Circa. 1.948.020 kilometer

Hieronder het overzicht per opleiding met aantal deelnemers:

Tabel 2 - deelnemers per opleiding

Opleiding	Aantal opleidingen	Aantal deelnemers
RI-2	5	51
RI-3	2	13
RC-2	1	11
RC-3	3	26
RC-4	0	0
Totaal	11	101

Statistieken GROEI programma

Tabel 3 - GROEI programma

Aantal deelnemers	12 deelnemers (6 vrouw en 6 man)
Achtergrond	Diverse studieachtergrond en (bijna allemaal) oud-roeibestuurders
Verenigingen	Argo, Aegir, Saurus, Skøll, Nereus, Phocas, Gyas, Triton, Skadi en Orca (NSRF en KNSRB)
Opgezet	3 modules
Begeleiders/organisatie	Martijn van Westerop, Camiel Selker, Hélène Fobler en Stijn Stevens
Team ontwikkelopdracht gericht op:	Coastal roeien (opdrachtgever Jacomien van Ravensbergen) Koninklijke Holland Beker (opdracht Pieter vd Burg) Master roeien (opdrachtgever Rutger Arisz)

Diploma's

Hierbij het overzicht van het aantal diploma's per opleidingsniveau:

Tabel 4 - diploma's per opleiding

Opleiding	Aantal diploma's
RI-2	45
RI-3	1
RC-2	16
RC-3	24
RC-4	4
Totaal	90

Informatie deelnemers

Als we kijken naar verhouding man-vrouw is dat als volgt: in totaal hebben 58 mannen en 43 vrouwen deelgenomen aan een opleiding. Hieronder een overzicht van de geslachtsverhouding per opleidingsniveau:

Tabel 5 - geslachtsverhouding per opleidingsniveau

Opleiding	Man	Vrouw
RI-2	25	26
RI-3	8	5
RC-2	6	5
RC-3	19	7
Totaal	58	43

Als we kijken naar de gemiddelde leeftijd van alle deelnemers van alle opleidingen is dat 43 jaar. Zie hieronder de uitsplitsing per opleidingsniveau en geslacht:

Tabel 6 - opleidingsniveau en geslacht

Opleiding	Gemiddelde leeftijd	Gemiddelde leeftijd man	Gemiddelde leeftijd vrouw
RI-2	52	54	50
RI-3	58	60	56
RC-2	21	20	22
RC-3	28	30	24

Hieronder een overzicht van de spreiding van de opleidingen in Nederland:



Rood = RI-2

Geel = RI-3

Groen = RC-2

Blauw = RC-3

Docenten

In 2019 hebben 10 docenten een KNRB opleiding of een gedeelte van een opleiding gegeven. Zo zijn beide RI-3 opleidingen gegeven door Rob Bilderbeek en Lars van Hoeksel en wordt de RC-3 opleiding in Maastricht door Lars Hoeksel, Erik Landman en Bert Westerveld gegeven. Tony Borstelaar heeft 2x opfriscursus gegeven.

Tabel 7 - docenten KNRB opleidingen

Docent	Opleiding	Aantal
Rob Bilderbeek	RI-2, RI-3	1x RI-2, 2x RI-3
Lars Hoeksel	RI-3, RC-3	2x RI-3, 1x RC-3
Anton Verlaan	RI-2	2x
Pieter Kwantes	RI-2	1x
Wouter Weerheim	RC-2	1x
Erik-Jan Mol	RI-2	1x
Erik Landman	RC-3	2x
Jolijn Rimmelink	RC-3	1x
Bert Westerveld	RC-3	1x
Tony Borstelaar	Opfriscursus	2x

Coachcongres

Op 12 oktober 2019 vond het coachcongres plaats op de KNVB Campus in Zeist.

Totaal aantal aanmeldingen:	78
Vooraf afgemeld (24uur beleid):	8
No shows:	0
Niet aangemeld:	1
Totaal aantal aanwezig:	71

Na afloop is er een evaluatie formulier ingevuld. Deze is door 17 aanwezigen ingevuld. De gemiddelde scores voor de workshops lagen tussen de 8 en 9.

Instructeurscongres

Op 25 januari 2019 vond het instructeurscongres plaats op het hoofdkantoor van Aegon.

Totaal aantal aanmeldingen:	90
Vooraf afgemeld (24uur beleid):	0
No shows:	0
Totaal aantal aanwezig:	90

Na afloop is er een evaluatie formulier ingevuld. Deze is door 53 aanwezigen ingevuld. De gemiddelde scores lagen tussen de 7 en 8.

Coastal roeien

Tabel 8 - cijfers coastal roeien

Categorie	Aantal ploegen	Aantal verenigingen	Aantal roeiers	Aantal stuurtjes	Totaal
Heren Coastal 4+	13	17	52	13	65
Vrouwen Coastal 4+	13	10	52	13	65

Wedstrijden	Aantal verenigingen	Aantal deelnemers	Aantal ploegen
Muiden	12	101	21
Medemblik	12	80	16
Loosdrecht	12	106	22
Scheveningen	16	120	24
Rotterdam	19	150	30
Amsterdam	14	130	26

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Bijlage 3 - Medaillewinnaars 2019

World Cup I - Plovdiv

W1x Goud

Lisa Scheenaard (Thêta)

W8+ Goud

Elsbeth Beeres (Skøll), Laila Youssifou (Laga), Lisanne Brandsma (Skadi), Marloes Oldenburg (Gyas), Hermijntje Drenth (SilVia / Okeanos), Miekke Wilms (Njord), Lies Rustenburg (Skøll), Monica Lanz (Triton), Nooirt Ae-ri (Okeanos)

W4- Goud

Ellen Hogerwerf (Proteus-Eretes), Karolien Florijn (Die Leythe), Ymkje Clevering (Gyas), Veronique Meester (Nereus)

W2- Goud

Aletta Jorritsma (Nereus) en Jose van Veen (Pelargos)

LW2x Zilver

Martine Veldhuis (Nereus) en Ilse Paulis (Nereus)

W4x Zilver

Roos de Jong (Proteus-Eretes), Inge Janssen (Orca), Sophie Souwer (Gyas) en Olivia van Rooijen (Nereus)

World Cup II - Poznan

PR2Mix2x – goud

Annika van der Meer (Njord) en Corné de Koning (Scaldis)

PR2M1x – goud

Corné de Koning (Scaldis)

PR2W1x – zilver

Annika van der Meer (Njord)

World Cup III – Rotterdam

PR2 W1x – Goud

Annika van der Meer (Njord)

PR2 M1x – Goud

Corné de Koning (Scaldis)

PR2 Mix2x – Goud

Annika van der Meer (Njord) en Corné de Koning (Scaldis)

LW2x – Zilver

Marieke Keijser (De Maas & Skadi) en Ilse Paulis (Nereus)

W1x – Brons

Lisa Scheenaard (Thêta)

M4x – Brons

Dirk Uittenbogaard (Nereus), Abe Wiersma (Nereus), Tone Wieten (Nereus) Koen Metsemakers (Phocas)

PR3 Mix4+ – Brons

Thom Kuus (Hemus), Luuk Veltink (Z.R.Z.V.), Minxia Peddemos (Argo), Elfi de Jong (Viking) en Caitlin Smith (s) (Okeanos)

International Para Regatta

PR2Mix2x - goud

Annika van der Meer (Njord) en Corné de Koning (Scaldis)

EK Luzern

W4- Goud

Ellen Hogerwerf (Proteus-Eretes), Florijn Karolien (Die Leythe), Ymkje Clevering (Gyas), Veronique Meester (Nereus)

M4x Goud

Dirk Uittenbogaard, Abe Wiersma, Tone Wieten (allen Nereus) Koen Metsemakers (Phocas)

LM4- Zilver

Hilmar Verbeek (Die Leythe), David Kampman (Skøll) Ward van Zeijl (Asopos de Vliet) Bart Lukkes (Proteus-Eretes)

M1x Zilver

Stef Broenink (Njord)

W4x Zilver

Roos de Jong (Proteus-Eretes), Inge Janssen (Orca), Sophie Souwer (Gyas), Olivia van Rooijen (Nereus)

LW1x Brons

Marieke Keijsers (De Maas &Skadi)

M8+ Brons

Vincent van der Want (Nereus) Boudewijn Röell (Asopos de Vliet), Jasper Tissen (Skadi), Ruben Knab (Nereus), Mechiel Versluis (Okeanos), Bram Schwarz (Het Spaarne), Björn van den Ende (Skøll), Robert Lücken (Nereus) en Aranka Kops (Skøll)*

WK Linz

PR2 M1x Goud

Corné de Koning (Scaldis)

M4x Goud

Dirk Uittenbogaard (Nereus), Abe Wiersma (Nereus), Tone Wieten (Nereus) Koen Metsemakers (Phocas)

PR2 Mix2x Zilver

Annika van der Meer (Njord), Corné de Koning (Scaldis)

LW2x Zilver

Marieke Keijsers (De Maas & Skadi), Ilse Paulis (Nereus)

W4- Zilver

Ellen Hogerwerf (Proteus-Eretes), Karolien Florijn (Die Leythe), Ymkje Clevering (Gyas), Veronique Meester (Nereus)

PR2 W1x Zilver

Annika van der Meer (Njord)

M8+ Zilver

Bjorn van den Ende (Skøll), Ruben Knab (Nereus), Jasper Tissen (Skadi), Simon van Dorp (Willem III), Maarten Hurkmans (Hemus), Bram Schwarz (Het Spaarne), Mechiel Versluis (Okeanos), Robert Lücken (Nereus), Aranka Kops* (Skøll)

W2x Brons

Roos de Jong (Proteus-Eretes), Lisa Scheenaard (Thêta)

W4x Brons

Olivia van Rooijen (Nereus), Inge Janssen (Orca), Sophie Souwer (Gyas), Nicole Beukers (Njord)

LM4x Brons

Damion Eigenberg (Gyas), David Kampman (Skøll), Ward van Zeijl (Asopos de Vliet), Bart Lukkes (Proteus-Eretes)

WK U23 Sarasota

W8+ - Goud

Eline Berger (s) (Skadi), Anne Eva Petersen (Nereus), Fanny Bon (Willem III), Iris Klok (Nereus), Dieuwertje den Besten (Laga), Benthe Boonstra (De Laak), Fleur Jaspers (Asopos), Maartje Damen (Laga) en Lisa Goossens (Nereus)

LW2x - Zilver

Iris Hochstenbach (Gyas) en Femke van de Vliet (Triton)

LM1x - Zilver

Obbe Tibben (Skøll)

M8+ - Brons

Bjorn Kwee (s) (Njord), Theis Hagemeister (Willem III), Joris Moerman (Skøll), Ties Talsma (Gyas), Wibout Rustenburg (Skøll), Gert-Jan van Doorn (Die Leythe), Olav Molenaar (Skøll), Daan Vos de Wael (Laga) en Finn Florijn (Die Leythe)

WK Junioren Tokio

JW2x – Goud

Lisa Bruijnincx (RV Gouda) en Fien van Westreenen (Willem III)

Coupe de la Jeunesse

JM2x – Zilver

Tomba Morreau (Het Spaarne) en Hidde Lycklama (Willem III)

JM4- – Brons

Jaap Noordman (Die Leythe), Lancelot Bloemen (De Hoop), Robert Pluymert (Jason) en Jaap Worm (Willem III)

JM2- – Brons

Daan van der Hoeven (Het Spaarne) en Julius Rupert (Het Spaarne)

Nationaal kampioenen 2019

Aegon NK Klein

Dames

Meisjes 16 skiff (M16 1x)

1. Annelotte Maitland (Willem III)
2. Rosemary Jansen (Die Leythe)
3. Aleksandra Vasilieva (Jason)

Meisjes 18 skiff (M18 1x)

1. Isabel van Opzeeland (Die Leythe)
2. Lisa Bruijninx (Gouda)
3. Fien van Westreenen (Willem III)

Meisjes 18 twee-zonder (M18 2-)

1. Janna Zwolle en Roos Luteijn (RIC/ Amstel)

Lichte dames elite skiff (LDE 1x)

1. Ilse Paulis (Nereus)
2. Martine Veldhuis (Nereus)
3. Iris Hochstenbach (Gyas)

Lichte dames U23 skiff (LDSB 1x)

1. Iris Hochstenbach (Gyas)

Dames elite skiff (DE 1x)

1. Lisa Scheenaard (Thêta)
2. Sophie Souwer (Gyas)
3. Roos de Jong (Proteus)

Dames elite U23 skiff (DSB 1x)

1. Ilse Kolkman (Aegir)

Dames elite twee-zonder (DE 2-)

1. Veronique Meester en Alleta Jorritsma (Nereus)
2. José van Veen en Ellen Hogerwerf (Pelargos/Proteus)
3. Karolien Florijn en Ymkje Clevering (Die Leythe/Gyas)

Dames U23 twee-zonder (DSB 2-)

1. Diewertje den Besten en Maartje Damen (Laga)

Heren

Jongens 16 skiff (J16 1x)

1. Robbe Mourits (Het Spaarne)
2. Lucas Keijzer (Hunze)
3. Jorrit Oelderik (Viking)

Jongens 18 skiff (J18 1x)

1. Willem Stoop (Willem III)
2. Sjoerd Scheper (Willem III)
3. Wietse Morreau (Het Spaarne)

Heren elite skiff (HE 1x)

1. Guillaume Krommenhoek (Skøll)
2. Lennart van Lierop (Skøll)
3. Guido de Ruiters (Thêta)

Heren U23 skiff (HSB 1x)

1. Finn Florijn (Die Leythe)

Lichte heren elite skiff (LHE 1x)

1. Obbe Tibben (Skøll)
2. Bart Lukkes (Proteus)
3. Damion Eigenberg (Gyas)

Lichte Heren U23 skiff (LHSB 1x)

1. Obbe Tibben (Skøll)

Heren elite twee-zonder (HE 2-)

1. Kaj Hendriks en Jacob van de Kerkhof (Triton)
2. Vincent Klaassens en Sander de Graaf (Thêta/Proteus)
3. Rik Rienks en Ralf Rienks (Nereus/Laga)

Heren U23 twee-zonder (HSB 2-)

1. Ben Bakker en Ties Talsma (Gyas/Aegir)

Aegon NK Groot

Dames

LDE 4x

1 – KNRB/Nereus/Skadi/Gyas | Ilse Paulis, Martine Veldhuis, Iris Hochstenbach en Marieke Keijser

2 – Saurus/Phocas/Aegir/Okeanos | Aurianne Puts, Saskia Verhoef, Roos Duijn en Tamar Kroes

3 – Nereus/Triton | Ilse Feenstra, Babette den Houting, Inez den Hond en Fieke Verhaaf

DE 4x

1 – KNRB-combi 1 | Olivia van Rooijen, Sophie Souwer, Inge Janssen en Roos de Jong

2 – KNRB-combi 2 | Bente Paulis, Ilse Kolkman,

Tessa Dullemans en Nika Vos
3 – Njord/Nereus/Euros/Orca | Mieke Wilms,
Margriet Lantink, Minke Holleboom en Martine
van den Boomgaard

DE 8+

1 – KNRB-combi 1 | Kirsten Wielaard, Aletta
Jorritsma, Monica Lanz, Lies Rustenburg, José van
Veen, Hermijntje Drenth, Marloes Oldenburg,
Elsbeth Beeres en Dieuwke Fetter

2 – KNRB-combi 2 | Anne-Eva Petersen, Lisa
Goossens, Benthe Boonstra, Dieuwertje den
Besten, Iris Klok, Fleur Jaspers, Maartje Damen
Fanny Bon en Eline Berger

3 – Nereus-combi | Miriam Visser, Kim Janssen,
Hijleke Nauta, Tinka Offereins, Eve Stewart, Jessy
Vermeer, Lisanne Brandsma, Janneke van der
Meulen en Baukje Hooghiemstra

DE 2x

1 – KNRB/Proteus/Orca | Inge Janssen en Roos de
Jong

2 – Wetterwille/Beatrix | Rosalie Torensma en
Roos Rooijakkers

3 – Thêta/Argo | Lisa van Heyningen en Carolien
Tigelaar

Winnaars Aegon NKIR

Heren

LHE4x

1 – Triton/Orca/Okeanos | Mathijs Oggel, Lay de
Jong, Vincent Goris en Stijn Kanters

2 – Laga | Tim Winkel, Philip den Bremer, Camiel
Schreuder en Lukas Pragt

3 – Proteus | Mitch Geraedts, Calvin Terpstra, Tom
van der Sande en Jaime Aalders

HE8+

1 – Leythe-combi | Theis Hagemeister, Joris
Moerman, Ties Talsma, Wibout Rustenburg, Daan
Vos de Wael, Finn Florijn, Willem van Soest, Robert
Tiemeijer en Bjørn Kwee

2 – Nereus | Koen van den Herik, Jeroen
Walchenbach, Tom Plusjé, Lucas Bollen, Jacob
Barker, Noud Scholten, Jan Boon, Gijs Schwarz en
Amihan de Boer

3 – Gyas/Skøll | Teun Oonk, Axel Boomgaard, Jorn
Haverkort, Niels Brugge, Kimo Berenschot, Olav

Molenaar, Joris Oonk, Leonard Vos en Anniek
Buiskool

Meisjes

M18 2x

1 – Gouda/Willem III (KNRB) | Fien van
Westreenen en Lisa Bruijnincx

2 – Leythe/Maas | Hannah Otterloo en Pau Koster

3 – Willem III/Amstel | Tabo Stekelenburg en
Arlette Roos

M18 4x

1 – KNRB-combi | Hannah Otterloo, Hannah van
der Sluijs, Hannah Heideveld en Pau Koster

2 – Maas/Willem III/Gouda/Leythe | Jildou
Wassenaar, Birgit Cornelissen, Lisa Bruijnincx en
Fien van Westreenen

3 – Tromp/Hunze | Elke Schokking, Adinda Frisart,
Wouke Mollema en Anna Meijers

M16 4x

1 – Willem III/Amstel | Annelotte Maitland, Lotta
van Westreenen, Fien Wenneker en Phaedra van
der Molen

2 – Hunze | Louise Liemberg, Marg van der Wal,
Jente Jongasma en Anna Menke

3 – Viking/Wetterwille/Hemus/Jason | Loes
Boddeke, Aleksandra Vasilieva, Floor Hurkmans en
Vera Meijerhof

Jongens

J16 2x

1 – Hunze | Lucas Keijzer en Tijn Lubbert

2 – Viking/Spaarne | Robbe Mourits en Jorrit
Oelderik

3 – ARC | Gertjan Bruins en Wouter Breedveld

J18 2x

1 – Spaarne | Wietse Morreau en Joost Schwarz

2 – Spaarne/Willem III | Hidde Lycklama en Tomba
Morreau

3 – Hoop/Willem III | Jaap Worm en Lancelot
Bloemen

J18 8+

1 – Spaarne/Hunze/RIC | Wietse Morreau, Joost
Schwarz, Guus Mollee, Tomba Morreau, Daan van
der Hoeven, Julius Rupert, Aldo Pantano, Felix
Mebius en Amély Carrière

2 – Willem III | Willem Stoop, David van Velden,

Jaap Worm, Sjoerd Scheper, Luca Perotti, Bouke Hoekstra, Joost van Asperen, Hidde Lycklama en Charlotte Russel

3 – Leythe-combi | Robert Pluymert, Pim Kloet, Lancelot Bloemen, Julius van Hulst, Jaap Noordman, Alexander Suyver, Ruben Kouwenhoven, Martijn Oortwijn en Max Waterreus.

Dames

Dames PR3

Amber Meulenbeld (07:56,7) | A.R.S.R. Skadi

Meisjes 16

Rosemary Jansen (07:13,5) | Die Leythe

Meisjes 18

Tabo Stekelenburg (07:12,0) | Willem III

Lichte Dames SB (onder 23 jaar)

Marieke Keijser (07:07,0) | A.R.S.R. Skadi

Dames SB (onder 23 jaar)

Tessa Dullemans (06:42,8) NL record | D.S.R.V. Laga

Lichte Dames Elite

Ilse Paulis (07:00,9) NL record | A.S.R. Nereus

Dames Elite

José van Veen (06:35,5) | H.S.R.V. Pelargos

Heren

Heren PR3

Geert Jan Borst (06:49,8) NL record | Roeivereniging Ossa

Jongens 16

Lucas Keijzer (06:19,2) | K.G.R. Hunze

Jongens 18

Jelle Bakker (06:11,2) | K.G.R. Hunze

Lichte Heren SB (onder 23 jaar)

Leander Geschiere (06:21,6) | A.R.S.R. Skadi

Heren SB (onder 23 jaar)

Wibout Rustenburg (05:55,0) | A.A.S.R. Skøll

Lichte Heren Elite

David Kampman (06:23,1) | A.A.S.R. Skøll

Heren Elite

Bo Wullings (05:57,1) | A.S.R. Nereus

CONCERT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Bijlage 4 - KNRB Prijzen 2019

Jeugdbeker - De jaarlijkse wisselprijs voor de vereniging die met haar juniorploegen (15-16 jaar en 17-18 jaar) de beste prestaties heeft geleverd op bepaalde wedstrijden in het binnenland, gebaseerd op basis van het aantal overwinningen. De jeugdbeker is gewonnen door Roeivereniging Willem III.

Vaardigheidsbeker Jeugd - De jaarlijkse vaardigheidsbeker voor de jeugd is bestemd voor die vereniging die in verhouding tot het aantal jeugdleden van die vereniging de meeste vaardigheidsproeven in de skiff heeft afgelegd. De prijs is gewonnen door de Hilversumse Roeivereniging Cornelis Tromp.

Nikkelen Nelis Vaardigheidsbeker Volwassenen - De wisselprijs is bestemd voor die vereniging die in verhouding tot het aantal seniorleden van die vereniging de meeste vaardigheidsproeven heeft afgelegd. Het betreft vaardigheidsproeven in de skiff, een wherry, of een tweeriemsgiek (met of zonder stuur). Dit jaar is de prijs niet uitgereikt.

Tritonbeker - Deze beker is ter beschikking gesteld door dr. J.W. Hingst. De jaarlijkse wisselprijs wordt uitgereikt aan die vereniging waarvan de roeiers en roeisters de beste prestaties hebben geleverd op het FISA-seniorenwereldkampioenschap of de Olympische kampioenschappen. De beker was dit jaar voor A.S.R. Nereus.

KNRB Lauwerkrans voor Marathonroeien - Deze prijs wordt gewonnen door de marathonroeier die in het betreffende jaar aan het grootste aantal marathonevenementen heeft deelgenomen en bij een gelijk aantal van meerdere personen is diegene winnaar die in deze wedstrijden de meeste kilometers aflegde. Dit jaar is de krans voor Rina Ferreira

van Roeivereniging de Laak. Zij heeft 19 marathons uitgeroeid en daarbij 1134 km afgelegd.

A.A.J.H. Marres Herinneringsprijs - Tijdens het coachcongres is gestemd welke amateurcoach de beste prestatie heeft geleverd. In aanmerking komt elke coach, die niet in dienst is van de KNRB. Dit jaar is de prijs voor Jolmer van de Sluis en Jan leerink.

Chris van Winden Beker - Tijdens het instructeurscongres is gestemd, op voordracht van de verenigingen, welke instructeur de beste prestatie heeft geleverd. De prijs is dit jaar voor Nelly Kostelijk van Roeivereniging Cornelis Tromp.

Persprijs - De persprijs is gewonnen door Bert Schaaap. Bert is 35 jaar in dienst geweest van de Telegraaf. De roeisport had zijn warme belangstelling en hij heeft daar dan ook menig artikel over geschreven. Vaak ging Bert mee op reis naar toernooien. In de laatste periode was dat door lichamelijke ongemakken lastiger en schreef hij op afstand. Afgelopen zomer heeft hij afscheid genomen, in zijn allerlaatste artikel stelde hij zijn laatste vragen aan Hessel Evertse. Deze prijs werd ter beschikking gesteld door dr. D. Willebrand, erelid van de KNRB. De prijs wordt toegekend aan een medewerker van pers, radio en/of televisie, die naar de mening van de schenker, in overleg met het bondsbestuur van de KNRB, in het afgelopen jaar de meest positieve berichtgeving over roeien heeft verzorgd.

Hanny van der Aa Bokaal - Hanny van der Aa heeft het marathonroeien in Nederland opgezet en was mede oprichter van de werkgroep Lange afstand roeien, later Marathonroeien. Ze stimuleerde door heel

Nederland mensen om meer marathons te gaan roeien. De bokaal wordt uitgereikt aan de vereniging met de meeste deelnemers met een oorkonde in een jaar. De bokaal is uitgereikt aan Roeivereniging Rijnmond. Er werden 17 oorkondes uitgereikt.

Gambonnière - Deze jaarlijkse wisselprijs voor het damesroeien wordt gewonnen door de vereniging waarvan de roeisters de beste prestatie hebben geleverd in de senior A-nummers in Nederland. De Gambonnière is ter beschikking gesteld door Nely Gambon die (inter)nationaal grote betekenis had voor de roeisport, en voor de ontwikkeling van het damesroeien in het bijzonder. De prijs is dit jaar voor A.S.R. Nereus.

KNRB vrijwilligersprijs - De KNRB vrijwilligersprijs wordt toegekend aan een persoon, groep personen, instelling of organisatie die op bijzondere wijze heeft bijgedragen aan de roeisport, of een prestatie heeft geleverd die bijzondere waardering of aanmoediging verdient. Dit jaar is de prijs uitgereikt aan Willem Jan van der Linde van de Zwolsche Roeien Zeilvereniging.

CONCEPT ter vaststelling AV op nader te bepalen datum

Bijlage 5 - Topsport

Medailleklassementen en marktaandeel¹

Medailleklassementen					Olympisch Marktaandeel (M)													
2019					WK 2019						OS 1900 tm 2016							
WJK	WKU23	WK	WK-OS	Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M	G	Z	B	Tot	rank	M rank	
5	10	1	1	1	NZL	4	2	0	6	16	19,0%	11	3	10	24	7	3,4%	11
5	7	5	5	2	NED	1	3	2	6	11	13,1%	7	12	12	31	11	4,0%	10
17	12	8	2	3	IRL	2	1	0	3	8	9,5%	0	1	0	1	28	0,1%	31
5	4	6	6	4	AUS	1	2	1	4	8	9,5%	11	15	14	40	6	5,3%	6
17	19	10	6	5	POL	1	2	1	4	8	9,5%	4	3	11	18	14	2,0%	14
1	3	4	3	6	GER	2	0	1	3	7	8,3%	64	29	29	122	1	19,4%	1
2	19	3	4	7	CHN	2	0	0	2	6	7,1%	1	4	4	9	18	0,9%	19
4	8	16	9	8	ROU	0	2	0	2	4	4,8%	19	10	9	38	4	6,0%	4
17	19	14	8	9	CRO	1	0	0	1	3	3,6%	1	3	1	5	19	0,7%	21
17	19	18	10	10	DEN	0	1	1	2	3	3,6%	7	5	12	24	13	3,0%	13
3	2	2	10	10	ITA	0	1	1	2	3	3,6%	10	14	14	38	8	5,0%	8
10	1	9	12	12	GBR	0	0	3	3	3	3,6%	31	24	13	68	3	10,7%	3
10	6	7	13	13	USA	0	0	2	2	2	2,4%	33	32	24	89	2	13,0%	2
17	19	12	14	14	CAN	0	0	1	1	1	1,2%	9	17	15	41	9	5,3%	7
17	18	13	14	14	NOR	0	0	1	1	1	1,2%	3	6	8	17	15	2,0%	15
17	19	24	15	16	ARG	0	0	0	0	0	0,0%	1	1	2	4	31	0,5%	23
17	15	19	15	16	AUT	0	0	0	0	0	0,0%	0	3	2	5	23	0,6%	22
13	19	24	15	16	BEL	0	0	0	0	0	0,0%	0	6	2	8	22	1,0%	18
5	19	24	15	16	BLR	0	0	0	0	0	0,0%	2	1	4	7	17	0,8%	20
17	19	22	15	16	BRA	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	31	0,0%	33

Tabel 5. In 2019 behaalden zowel de junioren, de U23 op een haar na, als het ANRT in de medailleklassement van de wereldkampioenschappen een klassering in de top 5. Het Olympisch marktaandeel op het WK 2019 was 13,1% - het beste WK ooit! (2013 4,8%, 2014 0%, 2015 2,4%, 2016 7,1%, 2017 3,6%, 2018 2,4%)

Olympisch Marktaandeel (M)										Olympisch Marktaandeel (M)										Olympisch Marktaandeel (M)										Olympisch Marktaandeel (M)									
EK 2017 RACICE										EK 2018 GLASGOW										EK 2019 LUZERN										EK 2017, 2018 en 2019									
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M	Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M	Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M	Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M								
1	ITA	3	0	3	6	12	14,3%	1	ROU	3	2	2	7	15	17,9%	1	GER	5	0	1	6	16	19,0%	1	ROU	7	7	3	17	38	15,1%								
2	ROU	3	1	0	4	11	13,1%	2	NED	1	3	2	6	11	13,1%	2	ROU	4	1	6	12	14,3%	2	NED	3	9	5	17	32	12,7%									
3	POL	1	4	0	5	11	13,1%	3	FRA	2	1	1	4	9	10,7%	3	NED	2	2	1	5	11	13,1%	3	GER	8	0	2	10	26	10,3%								
4	NED	0	4	2	6	10	11,9%	4	POL	1	1	2	4	7	8,3%	4	GBR	1	2	1	4	8	9,5%	4	POL	3	6	3	12	24	9,5%								
5	GER	2	0	1	3	7	8,3%	5	NOR	2	0	0	2	6	7,1%	5	POL	1	1	1	3	6	7,1%	5	ITA	4	2	7	13	23	9,1%								
6	CZE	2	0	0	2	6	7,1%	6	ITA	1	0	2	3	5	6,0%	6	ITA	0	2	2	4	6	7,1%	6	GBR	2	4	5	11	19	7,5%								
7	GBR	1	0	3	4	6	7,1%	7	SUI	1	0	2	3	5	6,0%	7	SUI	0	2	1	3	5	6,0%	7	FRA	3	3	1	7	16	6,3%								
8	FRA	1	1	0	2	5	6,0%	8	GBR	0	2	1	3	5	6,0%	8	BLR	1	0	1	2	4	4,8%	8	SUI	1	2	4	7	11	4,4%								
9	LTU	1	0	0	1	3	3,6%	9	LTU	0	2	1	3	5	6,0%	9	ESP	1	0	1	2	4	4,8%	9	CRO	2	1	0	3	8	3,2%								
10	BLR	0	1	1	2	3	3,6%	10	CRO	1	0	0	1	3	3,6%	10	CRO	1	0	0	1	3	3,6%	10	LTU	1	2	1	4	8	3,2%								
11	IRL	0	1	0	1	2	2,4%	11	GER	1	0	0	1	3	3,6%	11	IRL	1	0	0	1	3	3,6%	11	CZE	2	0	1	3	7	2,8%								
12	RUS	0	0	2	2	2	2,4%	12	RUS	1	0	0	1	3	3,6%	12	FRA	0	1	0	1	2	2,4%	12	IRL	1	2	0	3	7	2,8%								
13	CRO	0	1	0	1	2	2,4%	13	UKR	0	1	1	2	3	3,6%	13	BEL	0	0	1	1	1	1,2%	13	BLR	1	1	2	4	7	2,8%								
14	DEN	0	1	0	1	2	2,4%	14	AUT	0	1	0	1	2	2,4%	14	CZE	0	0	1	1	1	1,2%	14	NOR	2	0	0	2	6	2,4%								
15	SUI	0	0	1	1	1	1,2%	15	IRL	0	1	0	1	2	2,4%	15	RUS	0	0	1	1	1	1,2%	15	RUS	1	0	3	4	6	2,4%								
16	SRB	0	0	1	1	1	1,2%	16	IRL	0	1	0	1	2	2,4%	16	UKR	0	0	1	1	1	1,2%	16	ESP	1	0	1	2	4	1,6%								
																								17	UKR	0	1	2	3	4	1,6%								
																								18	AUT	0	1	0	1	2	0,8%								
																								19	DEN	0	1	0	1	2	0,8%								
																								20	BEL	0	0	1	1	1	0,4%								
																								21	SRB	0	0	1	1	1	0,4%								

Tabel 10 - Op het EK in Luzern, het "tweede" jaarlijkse piekevenement na het WK, is Nederland met 13,1% naar marktaandeel derde geworden, achter GER en ROU.

¹ Het Olympisch Marktaandeel is een gestandaardiseerde maat van de totale prestatie van een land waarbij de gewonnen medailles worden omgezet naar punten (goud = 3, zilver = 2 en brons = 1). De gewonnen punten worden weergegeven als een percentage van het totale aantal punten (14 events, 3 medailles is 84 punten). Volgens onderzoek is 'marktaandeel' de beste maat om het succes van een land te meten, omdat het de enige gestandaardiseerde maat is en deze maat omhoog kan gaan door meer medailles te winnen, de kwaliteit van de gewonnen medailles te verbeteren en de absolute prestatie te handhaven wanneer het aantal te behalen medailles daalt. Het is een meer robuuste en controleerbare maat voor de 'eigen prestatie'. Een stijging wordt namelijk niet veroorzaakt doordat dominante landen nog dominanter zijn geworden of doordat een directe tegenstander een tegenvaller heeft.

Olympisch Marktaandeel (M)						
WK 2017 SARASOTA						
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal punten	M
1	NZL	3	1	2	6	13 15,5%
2	ITA	1	2	2	5	9 10,7%
3	AUS	2	0	1	3	7 8,3%
4	USA	0	3	1	4	7 8,3%
5	GBR	0	2	3	5	7 8,3%
6	ROU	2	0	0	2	6 7,1%
7	POL	0	3	0	3	6 7,1%
8	NED	1	0	0	1	3 3,6%
8	FRA	1	0	0	1	3 3,6%
8	GER	1	0	0	1	3 3,6%
8	SUI	1	0	0	1	3 3,6%
8	LITU	1	0	0	1	3 3,6%
8	CZE	1	0	0	1	3 3,6%
14	CAN	0	1	0	1	2 2,4%
14	CRO	0	1	0	1	2 2,4%
14	CUB	0	1	0	1	2 2,4%
17	RUS	0	0	1	1	1,2%
17	CHN	0	0	1	1	1,2%
17	AUT	0	0	1	1	1,2%
17	DEN	0	0	1	1	1,2%
17	EST	0	0	1	1	1,2%

Olympisch Marktaandeel (M)						
WK 2018 PLOVDIV						
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal punten	M
1	AUS	1	3	1	5	10 11,0%
2	USA	2	1	1	4	9 10,7%
3	ITA	1	2	0	3	7 8,3%
4	IRL	2	0	0	2	6 7,1%
5	GER	1	1	0	2	5 6,0%
5	CAN	1	1	0	2	5 6,0%
5	ROU	1	1	0	2	5 6,0%
5	NZL	0	2	1	3	5 6,0%
9	FRA	1	0	1	2	4 4,8%
9	LITU	1	0	1	2	4 4,8%
9	SUI	0	2	0	2	4 4,8%
12	NOR	1	0	0	1	3 3,6%
12	POL	1	0	0	1	3 3,6%
12	CRO	1	0	0	1	3 3,6%
12	CRO	1	0	0	1	3 3,6%
15	NED	0	0	2	2	2 2,4%
15	GBR	0	0	2	2	2 2,4%
15	CZE	0	1	0	1	2 2,4%
18	UKR	0	0	1	1	1,2%
18	AUT	0	0	1	1	1,2%
18	RUS	0	0	1	1	1,2%
18	ESP	0	0	1	1	1,2%
18	BEL	0	0	1	1	1,2%

Olympisch Marktaandeel (M)						
WK 2019 LINZ-OTTENSHEIM						
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal punten	M
1	NZL	4	2	0	6	16 19,0%
2	NED	1	3	2	6	11 13,1%
3	IRL	2	1	0	3	8 9,5%
4	AUS	1	2	1	4	8 9,5%
5	POL	1	2	1	4	8 9,5%
6	GER	2	0	1	3	7 8,3%
7	CHN	2	0	0	2	6 7,1%
8	ROU	0	2	0	2	4 4,8%
9	CRO	1	0	0	1	3 3,6%
10	DEN	0	1	1	2	3 3,6%
10	ITA	0	1	1	2	3 3,6%
12	GBR	0	0	3	3	3 3,6%
13	USA	0	0	2	2	2 2,4%
14	CAN	0	0	1	1	1 1,2%
14	NOR	0	0	1	1	1 1,2%

Olympisch Marktaandeel (M)						
Olympiade 2017-2020 (WK's 2017-2019)						
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal punten	M
1	NZL	7	5	3	15	34 20,2%
2	AUS	4	5	3	12	25 14,3%
3	ITA	2	5	3	10	19 11,3%
4	USA	2	4	4	10	18 10,7%
5	POL	2	5	1	8	17 10,1%
6	NED	2	3	4	9	16 9,5%
7	GER	4	1	1	6	15 8,9%
8	ROU	3	3	0	6	15 8,9%
9	IRL	4	1	0	5	14 8,3%
10	GBR	0	2	8	10	12 7,1%
11	CRO	2	1	0	3	8 4,8%
12	CAN	1	2	1	4	8 4,8%
13	FRA	2	0	1	3	7 4,2%
13	LITU	2	0	1	3	7 4,2%
13	CHN	2	0	1	3	7 4,2%
16	SUI	1	2	0	3	7 4,2%
17	CZE	1	1	0	2	5 3,0%
18	NOR	1	0	1	2	4 2,4%
19	DEN	0	1	2	3	4 2,4%
20	CUB	0	1	0	1	2 2,4%
21	RUS	0	0	2	2	2 1,2%
21	AUT	0	0	2	2	2 1,2%
23	BEL	0	0	1	1	1 0,6%
23	ESP	0	0	1	1	1 0,6%
23	EST	0	0	1	1	1 0,6%
23	UKR	0	0	1	1	1 0,6%

Tabel 16 - Over de Olympiade 2017-2020 (wereldkampioenschappen 2017 tot en met 2019 en de Olympische Spelen 2020) staat Nederland in de tussenstand met een marktaandeel van 9,5 procent op een 6^{de} plaats. Dat is meer dan het gemiddelde over de Olympiade 2013-2016; 3,8% en het Olympisch aandeel 1900-2016 van 4%.

De reguliere activiteiten van Toproeien zijn:

- INPUT: verwerven, beheren en inzetten van financiële middelen.
- ORGANISATIE en LEIDING: beleidsontwikkeling, organisatie, leiderschap, financiën en atletencommissie.
- TALENTEN: talentherkenning en talentontwikkeling (Fase 1).
- HIGH POTENTIALS: identificatie en ontwikkeling (Fase 2).
- TOPROEIER: begeleiding van topsporters tijdens (Fase 3) en na de topsport carrière (Fase 4).
- TOPCOACHES: coaching voorzieningen en coach ontwikkeling.
- DAGELIJKSE TRAININGSSITUATIE: trainingsfaciliteiten en trainingsaccommodatie.
- WEDSTRIJDEN: selectie, voorbereiding en deelname aan internationale competitie.
- SPECIALISTEN: verwerven, beheren en inzetten van specialistische begeleiding (arts, fysio, masseur, coördinatie en lenigheid, kracht en conditie, voeding, fysiologie, biomechanica, prestatiegedrag e.a.)
- INNOVATIE: verwerven, beheren en inzetten van kennis (technologie, innovatie, wetenschappelijk onderzoek en benchmark).
- SUPPORT: media aandacht, sportsponsoring, kleding, anti-doping, AVG, VOG, VCP, opleidingen, sportparticipatie, ICT.
- OUTCOME: Regisseren van de IMPACT van Winnende ploegen.