



Jaarverslag 2018

 **KNRB**


Gewaarmerkt voor identificatie
doelinden d.d.: 05-03-2019 . . .

Jaarverslag 2018

Organisatie	2
Toproeien en talentontwikkeling	5
Sportparticipatie	10
Sportontwikkeling	
Evenementen	
Opleidingen en kader	
Marketing en Sponsoring	13
Communicatie	14
Financieel jaarverslag	16
Bestuursverslag	
Jaarrekening 2018	
Overige gegevens	
Bijlagen	
Bijlagen	39
Bijlage 1 Samenstelling ANRT	
Bijlage 2 Medaillewinnaars 2018	
Bijlage 3 KNRB prijzen 2018	
Bijlage 4 Topsporttabellen	

Organisatie

De KNRB, opgericht 21 januari 1917, heeft momenteel 35.261 leden. Al deze leden zijn lid van een roeivereniging (in totaal 120). Deze zijn onder te verdelen in studentenverenigingen en reguliere verenigingen.

Bestuur KNRB - De [samenstelling van het bestuur](#) is dit jaar gewijzigd. In de voorjaarsvergadering werd met de voordracht van Judith Tillemans de vacature commissaris marketing en communicatie ingevuld en tevens werd Feike Tibben als commissaris sportontwikkeling benoemd.

In de najaarsvergadering heeft Jan Willem Landman zijn bestuursfunctie neergelegd. Door zijn enorme staat van verdienste is dat niet onopgemerkt voorbij gegaan. Jan Willem is onderscheiden met de gouden penning van de KNRB. De vacature die er met zijn vertrek is ontstaan, is met een portefeuilverdeling tussen voorzitter en commissaris toproeien opgelost.

Per 1 december 2018 is de samenstelling als volgt:

Rutger Arisz, voorzitter
Okke Feenstra, penningmeester
Hélène Fobler, secretaris
Feike Tibben, commissaris sportontwikkeling
Chris IJsbrandy, commissaris topsport
IJsbrand Haagsma, commissaris wedstrijd zaken/opleidingen
Judith Tillemans, commissaris marketing en communicatie

Bestuursevaluatie - Het bestuur draagt zorg voor reflectie op haar eigen functioneren en haar relatie met de werkorganisatie en achterban. Dit najaar heeft het bestuur een evaluatie over haar eigen functioneren gehouden. Deze evaluatie is een vereist onderdeel van de minimale kwaliteitseisen (MKE) voor elke sportbond. [Lees hier de samenvatting](#) van de evaluatie.

Verder voert de KNRB een tweejaarlijkse toets van NOC*NSF uit, waarin verschillende aandachtspunten van Goed Sportbestuur aan bod komen. Dit is ook een verplicht onderdeel voor iedere sportbond die een financiële aanvraag doet bij NOC*NSF. Aspecten die in deze toets naar voren komen zijn:

- Helderheid over rollen en taken van onder andere bestuur en directie
- Versterken van de onderlinge saamhorigheid
- Het draagvlak van bestuur, bureau en leden
- Het naleven en borgen van werkafspraken

Goed sportbestuur betekent ook dat het bestuur van de KNRB als beleid heeft dat iedereen in dienst van de KNRB, of voor of namens de KNRB werkzaamheden verricht, in het bezit moet zijn van een geldige Verklaring Omtrent Gedrag (VOG). In de selectie wie wel of geen VOG dient te overhandigen, heeft het KNRB bestuur de uitgangspunten *Macht, Mensen en/of Middelen* genomen. Dit betekent dat ook het KNRB bestuur en de complete bondsorganisatie een geldige VOG heeft. Daarnaast handelt het bestuur conform de [gedragscode bestuur KNRB](#).

Algemene Vergadering(en) - Tijdens de [Algemene Vergadering](#) op 24 maart is het jaarverslag 2017 en de jaarrekening 2017 vastgesteld. In de najaarsvergadering op 17 november is de [begroting 2019](#) en [het jaarplan 2019](#) vastgesteld door de leden.

Nieuwe vereniging - Op de Algemene Vergadering in november is roeivereniging Weert officieel toegetreden als lid van de KNRB. Roeivereniging Weert is opgericht op 16 september 2013. Het verenigingsgebouw werd op 28 april 2015 geopend. De vereniging telt zo'n 30 leden die roeien op de Zuid-Willemsvaart in Weert. Roeivereniging Amstelgeuzen heeft het lidmaatschap van de KNRB opgezegd waardoor het aantal aangeslotenen met 120 verenigingen in 2018 stabiel blijft. In totaal zijn er per 31 december 2018 35.261 mensen actief bij de roeiverenigingen en is er nog steeds sprake van een lichte stijging van het aantal leden.

Regiobijeenkomsten - De regiobijeenkomsten zijn op vier plekken in het land gehouden in het voor- en najaar. Dankzij de gastvrijheid van acht roeiverenigingen hebben we hier een goede spreiding (met grote opkomst) aan kunnen geven. Gespreksonderwerpen waren de AH Sportactie, het delen van de uitkomsten van de ledenenquête, veiligheid en invoering van de evenementenlicentie.

Canal Parade - In 2018 is opnieuw, op initiatief van TopRow, meegedaan aan de Canal Parade Amsterdam. Het thema van de Parade was *Heroes*. Hier is op een mooie en creatieve wijze op ingespeeld met onze boot. Ons eigen thema was (S)he-rows! Dit was zichtbaar op de ontworpen T-shirts. De KNRB is geprezen door de stichting Amsterdam Gay Pride vanwege ons lef om als roeibond het podium te pakken en hiermee een voorbeeld te stellen aan andere sportbonden. Er

was bovendien veel media-aandacht, waardoor de roeisport op een positieve wijze in het nieuws was.

(Inter)nationale vertegenwoordiging KNRB - De KNRB behartigt de belangen van de roeisport in Nederland via deelname aan en vertegenwoordiging in nationale en internationale overlegplatforms. Hiermee willen we op strategische dossiers invloed uitoefenen.

KNRB – FISA en NOC*NSF:

- Gerritjan Eggenkamp benoemd tot penningmeester FISA
- Irene Eijs benoemd tot bestuurslid NOC*NSF
- Joost de Geus herbenoemd commissie Events FISA
- Henk-Jan Zwolle herbenoemd commissie Competitive FISA
- Jacomine van Ravensbergen voorzitter FISA commissie Women's Rowing Cross

KNRB actief in NOC*NSF verband:

- Vertegenwoordigd in diverse NOC*NSF werkgroepen
- Project inkoopexpertisecentrum voor sportbonden
- Voorloper in AVG voor sportbonden

Vanuit deze landelijke vertegenwoordiging hebben we actuele informatie over de subsidieregeling sportaccommodaties naar onze roeiverenigingen kunnen doorspelen. Lees [hier](#) meer over de veranderingen voor de verenigingen. Ook bij de totstandkoming van het Nationaal Sportakkoord is de KNRB betrokken geweest. Namens de sportbonden zijn de roeibond, de Sportvisserij en KNVB medeondertekenaars geweest van het Nationaal Sportakkoord 'Sport verenigt Nederland'. Lees meer over [het sportakkoord](#) op de website van [allesoversport.nl](#).

De KNRB is in 2018 toegetreden tot het bestuur van Waterrecreatie Nederland. Lees hier meer over op [knrb.nl](#).

Veilig Sportklimaat - In 2018 heeft de Commissie De Vries in opdracht van NOC*NSF onderzoek gedaan naar seksuele intimidatie en misbruik in de sport. In de roeisport vinden we een veilig sportklimaat voor iedereen belangrijk, voor nieuwe leden net zozeer als voor de leden die al jaren met plezier roeien. De KNRB is daarom actief betrokken geweest bij het onderzoek en heeft de aanbevelingen van de Commissie De Vries verwerkt tot acties voor de

roeibond. De KNRB maakt deel uit van de landelijke werkgroep Grensoverschrijdend Gedrag van NOC*NSF die sportbonden ondersteunt bij het opzetten en uitwerken van beleid rond preventie en aanpak van ongewenst grensoverschrijdend gedrag.

Risicomanagement - De KNRB heeft als uitgangspunt dat risico's voor de organisatie zo goed mogelijk beheerst moeten worden. Aangezien de risicobereidheid klein is, wordt er gestreefd naar zo beperkt mogelijke risico's.

Onderstaand worden de belangrijkste risico's en maatregelen beschreven:

Financiën - Het bestuur van de KNRB heeft uitgangspunten geformuleerd als toekomstprincipes voor het financieel beleid. De belangrijkste daarvan is dat er altijd een sluitende begroting als basis ligt, bestaande uit een V&W (verlies- en winstrekening) en een cashflowoverzicht. De begroting wordt vastgesteld door de leden tijdens de Algemene Ledenvergadering.

Gedurende het jaar ligt de focus op kostenbeheersing. Budgetdiscipline binnen de pijlers, bewaking vanuit financiën en regelmatige communicatie over de resultaten heeft er toe geleid dat de kosten binnen de begroting zijn gebleven.

De KNRB werkt conform de door de leden tijdens de Algemene Ledenvergadering vastgestelde reglementen en statuten.

De financiële controle vindt plaats door de Financiële Advies Commissie (FAC) die hiervoor periodiek overlegt met de penningmeester en financieel manager. Tijdens de Algemene Ledenvergadering brengt de FAC verslag uit aan de leden. Nadat de jaarrekening is vastgesteld verlenen de leden décharge aan het bestuur van de KNRB. De benoeming van de FAC vindt plaats door de leden van de KNRB.

Ontwikkeling van inkomsten - Het weerstandsvermogen is het vermogen van de KNRB om ook in moeilijke tijden te kunnen overleven, waarbij is vastgesteld dat de organisatie een jaar in staat moet zijn om aan de vaste verplichtingen te kunnen voldoen. Aan de inkomsten (subsidies, sponsoring en contributie) wordt een zekerheidspercentage toegekend en op basis daarvan en op basis van de hoogte van de vaste kosten wordt berekend hoe hoog het

weerstandsvermogen moet zijn om gedurende een jaar aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Om onzekerheid van inkomsten te kunnen opvangen wordt er periodiek een analyse gemaakt van het weerstandsvermogen. Voor het bepalen van het weerstandsvermogen wordt altijd één kalenderjaar vooruit gecalculleerd.

Bestemmingsreserves - Voor bepaalde toekomstige uitgaven worden bestemmingsreserves gevormd. Uitgangspunt is dat het om uitgaven gaat die in een bepaald boekjaar leiden tot een substantiële afwijking in het kostenpatroon ten opzichte van voorgaande boekjaren.

Schades - Ten aanzien van bepaalde risico's heeft de KNRB besloten deze onder te brengen in een verzekering.

Het gaat daarbij om de categorieën mens, gebouw en materiaal. Voor de categorie mens zijn een ziekteverzuimverzekering, collectieve ongevallenverzekering, (bestuurs)aansprakelijkheidsverzekering, inzittendenverzekering en WGA/WIA aanvullings- en excedentverzekering afgesloten. Voor het gebouw is een opstalverzekering afgesloten en het materiaal is verzekerd door middel van een brandverzekering, vlootverzekering en een transportverzekering.

Nieuwe Privacy wetgeving - Alle verenigingen moesten in mei 2018 voldoen aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). De KNRB was hierin voorbeeldbond en heeft op verzoek van NOC*NSF zelfs invulling gegeven aan verschillende workshops die hierover gaan. Ons (proces)plan van aanpak is gedeeld met collega-sportbonden en we hebben de roeiverenigingen van munitie voorzien en ondersteund om zich hier eveneens op voor te bereiden.

De KNRB hecht veel waarde aan het naleven van de privacy wetgeving. Gegevens verwerken we dan ook in overeenstemming met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en overige wet- en regelgeving die persoonsgegevens beschermen. Lees hiervoor het [privacystatement van de KNRB](#).

Bondsbureau - Naast het uitvoeren van het jaarplan is er veel extra werk verzet door het KNRB team. Extra werkzaamheden waren onder andere het organiseren van de huldiging van het Aegon Nationaal RoeiTeam en de implementatie van de AVG in onze processen.

Vanwege het succes in de afgelopen jaren, is er ook in 2018 met inzet van alle medewerkers van het bondsbureau vervolg gegeven aan de verenigingsbezoeken. De individuele gesprekken en bezoeken geven veel inzicht in het wel en wee van de verenigingen. Zo helpt het ons om het dienstenpakket bij te stellen en geeft het ons richting aan de invulling van de [kennisbank](#) en de [workshops](#) van het Aegon Nationaal Roeicongres.

Personele bezetting – In 2018 hebben op diverse posities van de bondsorganisatie wijzigingen plaatsgevonden en zijn er nieuwe mensen aangesteld.

In 2018 namen we afscheid van Charlotte Bakkes, management assistent die ons vanaf mei 2018 assisteerde. Haar rol is nu tijdelijk opgevangen met de komst van Stijn Karst die per 22 oktober 2018 bij de KNRB werkt. Marjelle Wijk die voor ons al hand en spandiensten deed, nam als extra taak de ledenadministratie voor haar rekening. Sigrid Dogger manifesteerde zich in haar nieuwe functie als manager talentontwikkeling (voorheen management assistent).

Stijn Stevens maakte in maart 2018 zijn debuut bij de KNRB. Hij versterkt sinds die tijd de afdeling sportparticipatie. Stijn is de opvolger van Margriet Zietse die begin 2019 met pensioen gaat. Kristel Kooij zwaaide tijdelijk af vanwege zwangerschapsverlof. Zij is in september weer fulltime aan de slag gegaan zodat de afdeling nu op volle sterkte is.

In de zomer deed Anouk van Veldhuizen haar intrede als medewerker online communicatie. Deze 'nieuwe' positie bleef een paar maanden leeg, maar met de komst van Anouk hebben we de juiste persoon op de juiste plek weten te vinden.

Op de website van de KNRB treft u een actueel overzicht van onze [teamsamenstelling](#).

Toproeien en talentontwikkeling

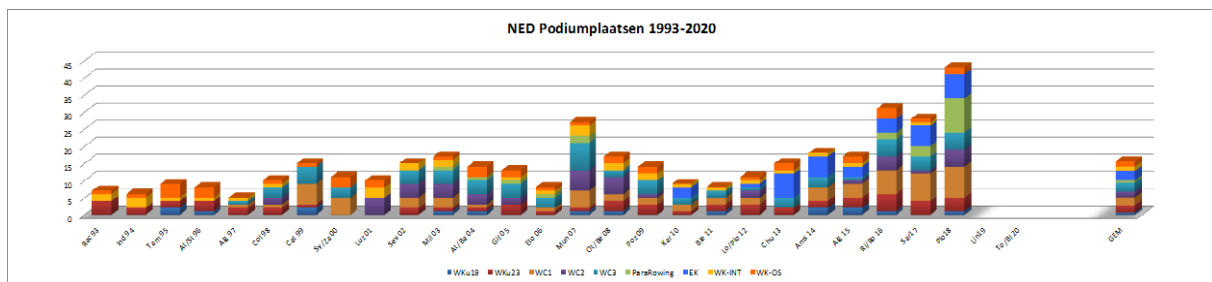
De algemene conclusie is dat de Nederlandse toproeiers het afgelopen jaar goed hebben gepresteerd. Meer medailles, in meer disciplines, op meer evenementen. We hebben in Nederland een topklasse roeiprogramma opgebouwd, dat internationaal opzien baart. Breed aanwezig in A-finales of voorin in B-finales, hoog technisch niveau, competitief en gedisciplineerd.

Zowel bij de mannen als bij de dames beschikken we over een grote groep roeiers en roeisters die zich met de besten kunnen meten. Dit is een ongelofelijke luxe. Daarnaast hebben we een para-team van wereldklasse. Het opbouwen van een grote groep was ook precies het doel van de afgelopen twee jaar na Rio, dus wat dat betreft liggen we uitstekend op koers.

Doorbouwen en verscherpen - Het jaar 2018 stond in het teken van doorbouwen en verscherpen. Er

was veel ruimte en aandacht voor de maatschappelijke carrière van onze toppers en talenten en de persoonlijke ontwikkeling van de staf. Het afgelopen jaar was daarmee voor velen een intensief studie- en sportjaar.

Binnen topsport en talentontwikkeling werd een recordaantal medailles gehaald. Op het EK in Glasgow werden Ilse Paulis en Marieke Keijser Europees kampioen. Er waren gouden medailles op de WK in Plovdiv voor de para-roeiers. Corné de Koning en Annika van der Meer prolongeerden samen de titel, Corné werd individueel wereldkampioen en Annika pakte in de skiff een zilveren medaille. Unieke prestaties waarvoor de coach, Jan Klerks, door de FISA genomineerd werd voor de beste coach van het jaar en de atleten daadwerkelijk tot beste ploeg van het jaar werden gekroond!



Podiumplaatsen op belangrijke evenementen. In totaal werd een recordaantal van 43 medailles behaald op belangrijke evenementen. 1x WK Junioren, 4x WK U23, 9x WC I Belgrado, 5x WC II Linz-Ottensheim, 5x WC III Luzern, 7x EK Glasgow, 2x WK Plovdiv en 10x Paralympisch (Int. Pararegatta, WC II, WK).

Deze mooie resultaten zijn op de eerste plaats het resultaat van de inspanningen en het talent van de atleten. Direct daarna gevolgd door het langetermijnbeleid, een fantastisch begeleidingsteam, de betrokkenheid en inzet van kansrijke atleten en kader bij verenigingen en regionale trainingscentra en uiteraard de support van onze belangrijke stakeholders.

Trainingsleer - In 2017 heeft de KNRB in samenwerking met CTO Amsterdam een leerlijn ontwikkeld rondom krachttraining. [Deze oefeningen zijn te vinden op het YouTube kanaal van de roeibond](#). Deze content wordt momenteel verder ontwikkeld.

Delen van kennis – Via de social media kanalen en op de websites (roeien.nl en knrb.nl) worden betrokkenen continu op de hoogte gehouden van het wel en wee van de toproeiers en de talenten. Dit jaar zijn er ook drie nieuwsbrieven over talentontwikkeling verstuurd. Tevens zijn er reguliere en bijzondere bijeenkomsten met coaches en verenigingsbestuurders georganiseerd om te evalueren, analyseren en plannen te maken.

Publiciteit - Aan het begin van het seizoen zijn alle vaste persrelaties uitgenodigd op de Bosbaan om hen bij te praten over de planning voor 2018, nieuwsfeiten rondom het ANRT te delen en om

verdere aansluiting te vinden bij de vraag van de betreffende persrelatie. Mede naar aanleiding hiervan is er gepubliceerd door zowel lokale, regionale als landelijke media.

Gedurende het seizoen hebben leden van het ANRT, talenten, coaches en begeleiding in samenwerking met de afdeling communicatie zich ingezet en met foto's en video's, betrokkenen en geïnteresseerden een kijkje gegeven achter de schermen. Deze beelden worden geplaatst op www.roeien.nl, [Facebook](#) en [Instagram](#).

Bijdrage ANRT commerciële partners - Natuurlijk leveren de leden van het Aegon Nationaal RoeiTeam ook hun bijdrage om de afspraken met onze (commerciële) partners invulling te geven. Zo hebben onze atleten de merknamen Aegon, TeamNL, Lorini en Fila op hun kleding met trots gedragen. Daarnaast hebben ze veelvuldig een rol gehad in content die is gemaakt voor en gedistribueerd via onze partners. En ook op evenementen waren onze toproe(st)ers present, voor het geven van clinics tot het inspireren via presentaties. Het is mooi dat tot en met 2020 de Holland 8 op weg naar Tokyo kan rekenen op de ondersteuning van Red Bull. Naast de verplichtingen die de KNRB heeft richting haar partners, hebben roei(st)ers en coaches ook vanuit een maatschappelijke betrokkenheid een aantal clinics gegeven.

Coach-de-coach - In 2018 is gewerkt aan het versterken van het coachkader bij verenigingen, regionale trainingscentra (RTC's) en bij de KNRB. Er waren verschillende momenten waarbij coaches informatie konden uitwisselen en kennis opdoen. Zo is er wederom het roeicoachcongres georganiseerd door de afdeling Sportparticipatie en waren er verschillende waterdagen in het land. Op de waterdag in Assen was een gedifferentieerd aanbod dat aansloot op het niveau van de uitgenodigde coaches.

Verplichte certificering - Bij RTC's en de KNRB worden zowel nieuwe als al werkende coaches

gestimuleerd passende coachopleidingen te volgen om op die manier toe te werken naar verplichte certificering voor coaches die de door de KNRB uitgezonden ploegen begeleiden. Ook op nationaal niveau volgen de bondscoaches de her- en bijscholingen van NOC*NSF en NLCoach. Eelco Meenhorst behaalde het diploma Topcoach 5 van NOC*NSF. Daarnaast zijn er op verschillende toernooien leerprojecten uitgezet voor gekwalificeerd kader bij de begeleiding van ploegen (bijvoorbeeld de Coupe de la Jeunesse, het EK Junioren en het FISU WK).

Jaarprogramma talentherkenning - Een brede basis is niet per definitie een voorwaarde voor succes, maar kan succes wel in grote mate beïnvloeden. Dit vanwege het aanbod van jong talent en de mogelijkheden voor iedereen om te trainen en wedstrijden te varen op verschillende niveaus. Bovendien dient het de behoefte van verenigingen om hun wedstrijdroeiers meerjarig 'te binden en te boeien' met een interessant wedstrijaanbod.

De bond voorziet dat er de komende jaren samen met de verenigingen meer aandacht besteed moet worden aan de internationale wedstrijdssport. De olympische roei-nummers dreigen in aantal na 2020 gereduceerd te worden. Met name het lichte roeien moet vrezen voor zijn olympische status. Daarmee is er een groeiend aantal niet-olympische events. Er bieden zich echter ook nieuwe roeivormen aan, zoals coastal roeien. De (inter)nationale roeigemeenschap gaat zich beraden in welke vorm en op welk niveau deze events georganiseerd gaan worden. In 2019 start het overleg tussen de KNRB en de verenigingen hoe wij hier na 2020 invulling aan willen geven.

In het kader van talentidentificatie heeft de KNRB wederom deelgenomen aan de NOC*NSF Talentdag. In 2018 zijn 17 roeiers een bevestigingstraject ingegaan bij de verenigingen. In december zijn 35 potentiële roeiers uitgenodigd op het Olympisch Trainingscentrum om te kijken of ook zij een roeicarrière kunnen opstarten.

Talentontwikkeling

Beoogd resultaat: Identificatie van zes high potentials (jaarlijks).

Behaald resultaat: Instroom van tien talentvolle atleten (van negen verenigingen) in het ANRT.

Dames: Martine Veldhuis (Nereus), Elsbeth Beeres (Skøll), Laila Youssifou (Laga), Hermijntje Drenth (Silvia/Okeanos), Willeke Vossen (Triton), Lisanne Brandsma (Skadi), Marleen Verburgh (Willem III).

Mannen: Maarten Hurkmans (Hemus), Simon van Dorp (Willem III) en Bram Schwarz (Het Spaarne).

Jaarprogramma talentontwikkeling -

Talentontwikkeling wordt gestuurd op basis van het Meerjarenopleidingsplan waarin de loopbaan van een beginnende wedstrijdatleet tot topsporter op olympisch niveau is beschreven. In 2018 is doorgegaan op de ingezette verdieping van vorig jaar. Naast de inhoudelijke ontwikkeling van de profieltesten en het kracht- en conditieprogramma, is er onder andere extra aandacht besteed aan de implementatie en het praktisch nut van het persoonlijk ontwikkelplan.

Internationale toernooien - In 2018 werden 121 ploegen uitgezonden naar tien verschillende internationale toernooien als Coupe (10 ploegen), World Cups (WC I 22, WC II 15, WC III 12), Pararowing regatta (3), EK (juniores 5, senioren 14), WK (juniores 5, U23 9, senioren 15) en de Jeugd Olympische Spelen (1).

Daarnaast is deelgenomen aan andere buitenlandse evenementen als Windermere Cup (Verenigde Staten), Hügelregatta (Duitsland), Henley (Verenigd Koninkrijk), Netz Cup (Duitsland), Head of the Charles (Verenigde Staten) en Armada Cup (Zwitserland) en deden de Nederlanders van zich spreken. Over de wedstrijden is gecommuniceerd op de kanalen van de KNRB. Ga voor alle resultaten naar bijlage 2: Medaillewinnaars 2018.

Stijging ANRT sporters - Ultimo 2018 bestond het Aegon Nationaal RoeiTeam uit vijfenvijftig atleten; vijftientig mannen en achtentwintig dames waarvan twee para-roeiërs. Daarnaast waren er zeventien meetrainers in het opleidingsprogramma en vijf para-roeiërs voor het project PR3 Mix4+. Echter, niet het getal, maar de kwaliteit is leidend. Er waren 49 atleten met een geschikt Tokyo-profiel, 80% in negen ploegen presteerden aantoonbaar in de mondiale top-5. De jaren 2017 en 2018 stonden

in het teken van individueel beter worden en daarmee als team breder. Hierin zijn we geslaagd.

Coachteam dames boord - Onder leiding van hoofdcoach Josy Verdonkschot is Diederik de Boorder aangesteld als fulltime bondscoach dames. Samen met Titus Weijschedé en Kirsten van der Kolk waren zij binnen het dames coachteam verantwoordelijk voor de groei en bloei van het dames-boord programma. Het aantal boord roeisters ging van acht naar vijftien. Op alle belangrijke evenementen zijn podiumplaatsen behaald. Helaas met uitzondering van het WK, waar door de dames acht een zeer verdienstelijke vierde plaats werd behaald. Ga voor alle resultaten naar bijlage 2: Medaillewinnaars 2018.

Het team van hoofdcoach Mark Emke was in 2018 ongewijzigd ten opzichte van 2017. Eind 2018 is [bondscoach René Mijnders](#) gestopt. Tijdens de wereldkampioenschappen in Plovdiv coachte René de Holland Acht.

Specialistenteam - Aan het ANRT zijn twee bewegingswetenschappers met een verschillende specialisatie verbonden. Jabik-Jan Bastiaans voor vermogensmetingen/biomechanica en Koen Levels als inspanningsfysioloog.

Fysiologische metingen (stappentest) worden op regelmatige basis uitgevoerd om een indruk te krijgen van het uithoudingsvermogen en het bijwerken van trainingszones. Bij de kansrijke en talentvolle sporters worden twee keer per jaar profieltesten uitgevoerd om de fysieke eigenschappen van de roei(st)ers te kunnen plaatsen in het explosieve/duurcapaciteit spectrum.

Om de trainingsbelasting te optimaliseren wordt de belastbaarheid van de roei(st)ers bepaald via

wekelijkse herstelmetingen, nachtmetingen en het invullen van logboeken. De balans tussen belasting en belastbaarheid wordt hiermee zo goed mogelijk bewaakt. Middels onderzoeksprojecten aan de Vrije Universiteit wordt de balans tussen belasting en belastbaarheid onderzocht en vindt wetenschappelijke verdieping plaats die gericht is op het beter afstemmen van de belasting op de individuele belastbaarheid om zo onder- en overtraining te voorkomen.

Wedstrijdprogramma - Een belangrijke uitkomst van de evaluaties van de Olympische Spelen in Rio (2016), het WK in Sarasota (2017) en het WK in Plovdiv (2018) is de mindere wedstrijdervaring en robuustheid, van de Nederlandse equipe ten opzichte van medaillewinnaars. Om een inhaalslag te maken zijn 2017 en 2018 benut om diegenen die daar aan toe zijn veel en relevante wedstrijdervaring op te laten doen.

In 2018 waren er een extra trainingsstage voor de dames en een extra hoogtestage voor de mannen. Daarnaast was er een intensief wedstrijdprogramma met belangrijke wedstrijden als de World Cups, het EK en de WK en minder belangrijke wedstrijden (onder andere Windermere, de Koninklijke Holland-Beker, Henley, NetzCup en de Head of the Charles). Een belangrijke uitkomst uit de evaluatie van Plovdiv is echter dat het nuttig was, maar ten koste is gegaan van de trainingsomvang. Met deze ervaringen kan aankomend seizoen een uitgekiende periodisering en tapering gedaan worden, waarbij vaker door wedstrijden heen getraind gaat worden. Het blijft wenselijk dat het aantal wedstrijden 'op niveau' waaraan wordt deelgenomen sterk omhoog gaat, echter niet alleen in de topperiode, maar juist in de eerdere fasen van de loopbaan.

Maaltijdvoorziening - Met steun van NOC*NSF en samen met Topsport Amsterdam is er een professionele keuken op het OTC gerealiseerd. In

de keuken worden door twee koks herstelmaaltijden gemaakt voor na de ochtendtraining. Tevens wordt voor alle CTO-sporters een avondmaaltijd bereid. Tegen een geringe vergoeding kunnen de roeiers op het OTC hiervan gebruik maken.

Materialen - Met steun van Concept2, RowPerfect, Roeigoed en Filippi en vooral ook door maatwerkondersteuning van NOC*NSF kon de vloot en meetapparatuur worden onderhouden en uitgebreid en waren alle benodigde boten en riemen ter beschikking.

Selectiereglement - De selectie van ploegen voor uitzending naar internationale evenementen met beperkte deelname is een verantwoordelijkheid van toproeien. Toproeien is van mening dat iedereen recht heeft op inzicht in de overwegingen tot aanwijzing. Daarom zijn de overwegingen kenbaar gemaakt. Zowel voor de Olympische Spelen als de Paralympische Spelen is het interne KNRB-selectiereglement als de NOC*NSF Normen en Limieten opgesteld en door de besturen vastgesteld. Het geheel bouwt voort op de bevindingen van Rio 2016 en is in augustus 2018 tot stand gekomen na een zorgvuldig proces met roei(st)ers, atletencommissie, coaches, bestuur en NOC*NSF.

Tokyo en Paris - Nu is het draaipunt bereikt in de olympische campagnes naar zowel Tokyo (2020) als naar Parijs (2024). De simpele vraag is: hoe gaan we in Tokyo vijf reguliere medailles en een para-medaille halen, en hiervan zoveel mogelijk goud? En dan bedoelen wij niet 'kans op', maar 'vrijwel zeker'. Immers in topsport wil je niet afhankelijk zijn van toeval.

Samen naar de wereldtop!

Beoogd resultaat: WK 2018 4 plus medailles (LW, M, W, PR), waarbij plus staat voor meer of een betere kleur dan in 2017.

Sportparticipatie

Sportparticipatie staat voor meer, beter en vaker roeien. De afdeling legt verbindingen tussen verenigingen, KNRB-commissies en diverse experts. Sportparticipatie richt zich op sportontwikkeling, evenementen en opleidingen. Het faciliteren van verenigingen, wedstrijd- en evenementenorganisaties en het verzorgen van opleidingen voor coaches en instructeurs is een kerntaak van de KNRB. Hieronder kijken we per onderdeel kort terug op een aantal highlights van 2018.

Sportontwikkeling

Vaste werkzaamheden – De vaste werkzaamheden bij sportontwikkeling zijn de organisatie van het roeicongres in januari en de Nationale Schoolroeikampioenschappen (NSRK) in juni. Met deze activiteiten willen we de roeisport kwalitatief en kwantitatief ‘aanjagen’. De waardering van het roeicongres is de afgelopen jaren toegenomen en scoort met een gemiddeld rapportcijfer van een 8 hoog. Via de NSRK zijn er ieder jaar honderden scholieren die hun weg weten te vinden naar de roeisport. Naast de vaste evenementen wordt er in samenwerking met commissies gewerkt aan de ontwikkeling van de roeisport en de verenigingen.

Verenigingsbezoeken - In totaal zijn er zeventien verenigingen (drie student en veertien algemeen) bezocht. Tijdens de bezoeken zijn er elf best practices verzameld, van ledenparticipatie tot veiligheid. De best practices zijn [gepubliceerd op onze site](#).

Uit de verenigingsbezoeken valt op dat de roeisport groeit en dat het druk wordt op het water:

1. Veel verenigingen gaan hun accommodatie renoveren of verbouwen. De KNRB commissie infrastructuur adviseert hierin geregeld. Daarnaast proberen we de vereniging ruim op tijd te wijzen en te informeren over nieuwe subsidiemogelijkheden.
2. Het wordt steeds drukker op ‘ons’ roeiwater. Om de roeibelangen te waarborgen, is de [KNRB in 2018 aangesloten bij de Stichting Waterrecreatie](#) om samen te zorgen voor duurzaam en veilig gebruik van het water in Nederland.
3. Groei vraagt mankracht. Het tekort aan vrijwilligers komt in de gesprekken regelmatig naar

voren. Daarom is ervoor gekozen dit thema centraal te stellen tijdens het Aegon Nationaal Roeicongres 2019.

Berend Brummelman, voorzitter rv Skylla: “We zijn nog in opbouw. Succesvol is de ongedwongen sfeer, eigen benadering die niet gebonden is door tradities en diversiteit in de achtergrond van de leden.”

Ledenenquête – Iedere twee jaar wordt een ledenenquête uitgestuurd. Dit jaar is de enquête door ruim de helft van de verenigingen ingevuld, waarbij 75% van de roeiers zijn vertegenwoordigd. De enquête gaf een positief beeld, maar het wordt ook duidelijk welke knelpunten de verenigingen ervaren en op welke accenten, in hun ogen, de KNRB de nadruk moet leggen. Eén van die wensen is dat plannen en beleid beter bekend moeten worden. Daar zal de komende tijd meer aandacht aan worden besteed.

AH Sportactie – Samen met de afdeling communicatie is veel tijd besteed aan de AH Sportactie. De KNRB heeft verschillende materialen ontwikkeld (onder andere een handboek) die de verenigingen konden gebruiken ter ondersteuning. Het doel was om de mogelijkheden van roeien bij mensen/dames tussen 35 en 50 meer bekendheid te geven. Op dit moment vindt er nog een evaluatie plaats onder de deelnemende verenigingen. Uit eerste reacties blijkt dat ongeveer negentig mensen graag wilden kennismaken met de roeisport. Als KNRB vonden we het jammer dat de actie minder groots is opgepakt door Albert Heijn als in het voorgaande jaar. Dat heeft, naar wat wij kunnen beoordelen, het resultaat gedrukt.

Bestuursbokaal – Jaarlijks organiseert Aegon in samenwerking met de KNRB de Aegon Bestuursbokaal voor Nederlandse studentenroeiverenigingen. Voor hard roeien en ontwikkeling van talent is goed besturen nodig. Het doel is om de studentenroeiverenigingen te professionaliseren en kennisdeling tussen verenigingen te stimuleren.

In 2018 is de opzet van de Aegon Bestuursbokaal vernieuwd. De nieuwe opzet waarbij verenigingen een videopitch moeten maken is door nagenoeg

alle deelnemers positief ontvangen. De aftermovie van het evenement is terug te vinden [op het YouTube-kanaal](#) van de KNRB.

Evenementen

Wedstrijden - Een belangrijk gespreksonderwerp in 2018 is de groei van wedstrijden en de drukte op/tijdens de wedstrijden en hoe we daar als roeisport mee om kunnen gaan. De capaciteit op competitiewedstrijden is in samenwerking met de NSRF en de organiserende verenigingen in 2018 vergroot. Deze uitbreiding zorgt voor een toename in deelnemers en stelt deelnemende verenigingen voor logistieke uitdagingen. De capaciteitsdruk bij de nationale wedstrijden neemt verder toe. Het is nog niet gelukt om de capaciteit uit te breiden. In overleg met de NSRF en de organiserende verenigingen is een set maatregelen vastgelegd om de capaciteitsdruk, die ook zijn tol eist bij vrijwilligers, te beheersen.

De commissie wedstrijden kreeg een nieuwe voorzitter die zorgde voor een vernieuwde energie binnen de commissie. Dit resulteerde onder andere in overleg met de klasserende wedstrijden over de zojuist genoemde drukte op de wedstrijden.

Kamprechter Laurens van Campen: "Op de heidag hebben we echt de tijd genomen om een paar onderwerpen grondig aan te pakken. Het meest concrete resultaat is de nieuwe opzet van de commissie, waardoor we veel gericht per doelgroep kunnen zorgen voor een passend wedstrijdaanbod".

Samenwerking NSRF - Het contact met de NSRF is dit jaar verder versterkt. Voor de nationale wedstrijden is in de commissie wedstrijden een vaste zetel voor de NSRF gereserveerd en de coördinatie van het competitieroeien is overgedragen van de NOOC naar een nieuwe KNRB-commissie voor het competitieroeien met een stevige inbreng van de NSRF en de organiserende verenigingen. Deze veranderingen hebben ervoor gezorgd dat de afstemming met de deelnemers sterk is verbeterd, waardoor er meer draagvlak is voor de aanpassingen in de programma's.

Kamprechters - De kamprechtercommissie is weer zeer actief geweest dit jaar. De opleidingen zijn

voor het eerst verzorgd in de nieuwe structuur. Het aantal kamprechters A met een licentie is gestegen naar ongeveer 300 en ruim 50 kamprechters volgen de opleiding voor kamprechter B. De KNRB feliciteert Kaj de Vries met het behalen van zijn FISA-examen.

Klassementen - Vanuit de KNRB wordt een aantal klassementen georganiseerd. Sommige vanuit het bureau en een aantal vanuit commissies. Hieronder tref je een kort overzicht.

Coastal klassement - Om het coastal roeien verder te ontwikkelen heeft de coastal commissie afgelopen jaar een aantal clinics georganiseerd en is er afgelopen jaar gestart met het KNRB klassement coastal roeien. De publiciteit over coastal zorgde voor een bredere belangstelling en aan het klassement hebben zeventien verschillende verenigingen meegedaan.

Eerstejaars- en developmentklassement – Het toenemend aantal deelnemende ploegen aan de eerstejaars vier-met (4+) klassementen en development dubbeltwee (2x) klassement heeft gezorgd voor een interessante competitie. Door het gebrek aan deelname is het lichte eerstejaars vier-met veld (L4+) gesneuveld. Overwogen wordt om dit te vervangen door een scull-velde, net als bij de lichte dames.

Marathonklassement - Voor roeiers met een groot uithoudingsvermogen is marathon roeien al jaren een vaste waarde. Het bestaande klassement gaat over het totaal aantal geroeide kilometers. In 2019 wordt ook een tijdsklassement toegevoegd over een beperkt aantal evenementen. Hiermee willen we een verjonging en verbreding aan de marathondeelname bereiken.

Opleidingen en kader

Dit jaar zijn er negentien KNRB opleidingen, een coach- en een instructeurscongres georganiseerd. Het ingezette traject om een vernieuwde RC-4 te ontwikkelen is in 2018 afgerond. Door de inzet van onder andere Triamfloat (bedrijf gespecialiseerd in het ontwikkelen van onderwijsprogramma's) en de experts verbonden aan de opleiding is het gelukt om in september met de vernieuwde opleiding te starten. Aan de verschillende opleidingen deden

179 cursisten mee en er werden 94 diploma's uitgereikt. De opleidingen werden door de cursisten gewaardeerd met een 7,7. Het coach- en instructeurscongres werd door de deelnemers gewaardeerd met respectievelijk een 8,0 en een 7,7.

Interne audit – Afgelopen zomer heeft er een interne audit van alle KNRB opleidingen

plaatsgevonden. De kamprechteropleidingen hebben nog wat aandacht nodig, maar de coach- en instructeursopleidingen zijn goed beoordeeld. Dit is een goede stap richting de externe audit in 2020 en een bevestiging dat de opleidingen, naast een goede waardering, ook voldoen aan de kwalificatie-eisen die in de sport aan deze opleidingen worden gesteld.



Marketing en sponsoring

De afdelingen marketing en sponsoring en communicatie zijn verantwoordelijk voor het promoten van de roeisport, het ondersteunen van de afdelingen topsport en sportparticipatie, het behartigen van de sponsorbelangen en het werven van nieuwe sponsors met als doel roeiers, publiek en sponsors te inspireren.

Overkoepelende doel - Het overkoepelende doel voor marketing en sponsoring in deze fase is het verhogen van de inkomsten en het aantal roeifans (roeiers, volgers en bedrijfsleven). Dat is een uitdaging in een snel veranderende (sport)wereld waarin de behoeften van sporters en het bedrijfsleven in hetzelfde tempo wijzigen.

Aan de hand van een gefaseerd stappenplan tot en met 2020 hebben we in 2018 mooie resultaten geboekt op weg naar een gezonde toekomst voor de KNRB.

Digitale ontwikkelingen - Met name het integreren van digitale ontwikkelingen in onze activiteiten heeft prioriteit. We hebben ons hiervoor onder andere aangesloten bij Sportscloud (een initiatief waarin het bedrijf Techonomy en sportbonden samenwerken om marketingactiviteiten te digitaliseren). Sinds februari hebben we een Customer Data Platform in gebruik genomen dat ons meer kennis geeft over onze online volgers. Ook stelt het ons in staat veel gericht te communiceren met onze achterban. Inmiddels zijn er meer dan 80.000 profielen verzameld waardoor we onze achterban (nog) beter leren kennen. Via onze online kanalen hebben we in het afgelopen

jaar 23% meer volgers aan ons weten te binden (zie voor een gedetailleerd overzicht op pagina 14).

Commerciële relaties - In 2018 hebben we, naast het beheren van de huidige commerciële relaties met sponsors, suppliers en partners van TeamNL (NOC*NSF), ook nieuwe sponsorproposities (binnen een vernieuwd sponsorhuis) ontwikkeld. Hiervoor is samengewerkt met sportmarketingbureau Triple Double binnen het initiatief SX Bondgenoten, waarin sportbonden en (sport) marketingspecialisten samenwerken.

Holland 8 - Met de komst van Holland 8-partner Red Bull is het eerste resultaat geboekt. Het partnership met Red Bull loopt tot 2021 en is er op gericht de mannengroep in het algemeen en de M8+ in het bijzonder nog beter te faciliteren op weg naar mooie prestaties.

Verder hebben we onze nationale selecties zo goed als mogelijk gefaciliteerd door de juiste suppliers aan ons te binden. Concreet gaat het hierbij om het ontwikkelen en beschikbaar hebben van roei- en representatiekleding en faciliteiten op het gebied van voeding, reizen en trainingsmaterialen. Zo hebben we naast roeikleding-leverancier Lorini ook Fila aan ons weten te binden voor de vrijetijdskleding van het Aegon nationaal RoeiTeam.

Stijging sponsorinkomsten - Al deze samenwerkingen hebben een mooie stijging van de sponsorinkomsten, zowel in cash als natura, tot resultaat gehad. We verwachten dat deze lijn zich voortzet in 2019 en 2020.

Communicatie

De afdelingen communicatie en marketing en sponsoring zijn verantwoordelijk voor het promoten van de roeisport, het ondersteunen van de afdelingen topsport en sportparticipatie, het behartigen van de sponsorbelangen en het werven van nieuwe sponsors met als doel roeiers, publiek en sponsors te inspireren.

Websites & social media - De KNRB heeft twee websites. Knrb.nl is de website van de organisatie en heeft als doel het informeren van bijvoorbeeld verenigingen. De andere website is roeien.nl. Deze is bedoeld om verhalen uit de roeigemeenschap te delen met roeiers, publiek en sponsors en heeft

als doel te inspireren. Roeien.nl heeft in 2018 355.000 paginaweergaven en 55.000 unieke bezoekers. De best bezochte pagina was de ploegenpagina. Knrb.nl heeft 625.000 paginaweergaven en 80.000 unieke bezoekers. De pagina over het Eerstejaarsklassement is de best bezochte pagina.

Het jaar 2018 stond in het teken van het creëren van volgers op onze platforms, de social media kanalen (Facebook, Instagram, Twitter) en YouTube. De social media kanalen laten een overall groei zien van 23%.

Social media kanaal	Groei	Volgers
Facebook	7%	8.400
Instagram	87%	4.900
Twitter	6%	2.900
YouTube	26%	600
Totaal	23%	16.800

Het hele jaar werd gewerkt met een communicatie- en contentplan, gemaakt voor de afdelingen topsport en sportparticipatie. In 2018 is er onder andere samengewerkt met het onlinebureau Refreshworks uit Den Haag en YVDL media. Dit vertaalde zich in filmpjes voor de kanalen van de roeibond op het gebied van breedtesport en

topsport (inclusief de 'onder 23 roeiers' en de junioren).

Voor de wereldkampioenschappen in Plodiv is de roeigemeenschap voor het tweede jaar op de hoogte gehouden via een liveblog op roeien.nl. Rogier Blink was wederom onze special reporter. Hij maakte dagelijks filmpjes over het wel en wee in Bulgarije.

Nieuwsbrief - In 2017 is gestart met een maandelijkse nieuwsbrief met content die de bond eerder heeft gepubliceerd. Het aantal nieuwsbrief ontvangers is toegenomen met 43%. Van 2441 e-mailadressen in 2017 naar 3553 adressen in 2018. Er is ook een begin gemaakt met het versturen van nieuwsbrieven aan specifieke doelgroepen als kamprechtters en geïnteresseerden in het aangepast roeien.

Intensieve samenwerking NK's – Na het succes in 2017 is in overleg met de communicatieverantwoordelijken van de Nationale Kampioenschappen besloten om dit jaar wederom van alle NK winnaars een mooie foto te maken voor de social media kanalen van de NK's en de KNRB. Tevens zijn er rondom de verschillende Nationale Kampioenschappen filmpjes gemaakt van drie deelnemers die tijdens het NK werden gevolgd. Deze filmpjes zijn gedeeld op Facebook en YouTube.

Historie – De ontwikkelingen gaan snel en steeds minder informatie verschijnt op papier. Daarom zijn in de hal van het Olympisch Trainingscentrum (OTC) foto's opgehangen van alle winnaars van een olympische medaille en de winnaars van WK goud. De eerste foto dateert uit 1900! De Wall of Fame is helemaal compleet.

Huldiging - Alle roeiers van het ANRT en de talenten die een medaille hebben gehaald tijdens de EK of WK werden in december gehuldigd op het OTC. Het was een mooie huldiging met aansluitend een gezellig feest.

Zichtbaarheid sportparticipatie – Samen met de afdeling sportparticipatie is veel tijd besteed aan de AH Sportactie. De KNRB heeft verschillende materialen ontwikkeld die de verenigingen konden

gebruiken ter ondersteuning. Op dit moment vindt er een evaluatie plaats onder de deelnemende verenigingen. Verder maken we nog effectiever gebruik van de mogelijkheden die online

communicatie ons biedt zoals met de vrijwilligersactie aan het einde van het jaar (meer informatie hierover vindt u op pagina 10).



Financiële gedeelte

1. Bestuursverslag

2. Jaarrekening

- Balans per 31 december 2018
- Staat van baten en lasten over 2018
- Toelichting

3. Overige gegevens

- Voorstel verwerking saldo baten en lasten
- Controleverklaring

4. Bijlagen

- Kasstroomoverzicht 2018
- Gecomprimeerde begroting 2019
- Resumé baten en lasten per pijler

Bestuursverslag

Amsterdam, 23 maart 2019

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het 'Jaarverslag 2018', welke tegelijk met deze jaarrekening beschikbaar gesteld wordt aan de leden.

Rutger Arisz, *voorzitter*

Hélène Fobler, *secretaris*

Okke Feenstra, *penningmeester*

Chris Ijsbrandy, *commissaris toproeien*

Judith Tillemans, *commissaris marketing en communicatie*

Feike Tibben, *commissaris sportontwikkeling*

Ijsbrand Haagsma, *commissaris wedstrijden*

Balans per 31 december 2018

(na verwerking voorstel bestemming saldo van baten en lasten)

		2018	2017
		EUR 1000	EUR 1000
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	4	1.484	1.431
Financiële vaste activa	5	0	0
		<hr/>	<hr/>
		1.484	1.431
		<hr/>	<hr/>
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	6	580	216
Liquide middelen	7	1.130	930
		<hr/>	<hr/>
		1.710	1.146
		<hr/>	<hr/>
		3.194	2.577
		<hr/>	<hr/>
Passiva			
Eigen vermogen			
Eigen vermogen	8		
Algemene reserve		1.339	1.308
Bestemmingsreserves		423	312
		<hr/>	<hr/>
		1.762	1.620
		<hr/>	<hr/>
Voorzieningen	9	72	72
		<hr/>	<hr/>
Langlopende schulden	10	281	303
		<hr/>	<hr/>
Kortlopende schulden	11	1.079	582
		<hr/>	<hr/>
		3.194	2.577
		<hr/>	<hr/>

Staat van baten en lasten 2018

		Begroting		
		2018	2018	2017
		EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Baten				
Algemeen	13	1.306	1.248	1.282
Communicatie en sponsoring	14	335	280	295
Sportparticipatie	15	388	360	350
Topsport	16	2.082	1.985	1.679
Organisatie WK	17	-	-	7
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		4.111	3.873	3.613
Lasten				
Algemeen	19	518	508	499
Communicatie en sponsoring	20	246	236	252
Sportparticipatie	21	520	529	469
Topsport	22	2.685	2.500	2.077
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		3.969	3.773	3.297
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo van baten en lasten		142	100	316
Bestemming van saldo van baten en lasten				
Onttrekking aan Bestemmingsreserves		26	-	-
Dotatie aan Bestemmingsreserve		137	100	157
Onttrekking aan Algemene reserves		-	-	-
Dotatie aan Algemene reserves		31	-	159
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		142	100	316

Toelichting

1. Algemeen

De Koninklijke Nederlandsche Roeibond (hierna 'KNRB') is op 21 januari 1917 opgericht met als doel het bevorderen van de roeisport. De KNRB is een vereniging met als leden in Nederland gevestigde roeiverenigingen en regionale roeibonden. De KNRB is statutair gevestigd in Amsterdam, maar is feitelijk gevestigd op Bosbaan 10 te Amstelveen.

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJk C1 kleine organisaties zonder winststreven'. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2017 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de algemene ledenvergadering van 18 november 2017 is goedgekeurd. Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

2. Enkelvoudige jaarrekening

In 2019 organiseert de KNRB samen met Koninklijke Holland Beker de World Rowing Cup III. De activiteiten van de organisatie zijn niet opgenomen

in een aparte entiteit, maar zijn een onderdeel van de KNRB.

3. Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor het bepalen van het resultaat

Algemeen

Zover niet anders wordt vermeld, worden alle activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben en ook aan de pijler waar deze betrekking op hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden diverse oordelen en schattingen gemaakt. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn:

- Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- Inbaarheid van de vorderingen;
- Voorzieningen.

Met ingang van 2017 is een schattingswijziging doorgevoerd in de afschrijving van de toerboden. De termijn is verlengd van 10 naar 20 jaar omdat dat beter aansluit bij de werkelijke levensduur van de boten.

Valutaomrekening

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellige voornemen bestaat om het saldo zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslag van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De KNRB heeft geen derivaten.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Eventuele ontvangen investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de investeringen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Vallen de investeringen onder een exploitatie en of projectsubsidie dan worden de baten en lasten direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vlottende activa

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite –zij het eventueel met opoffering van rentebaten– ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Classificatie eigen vermogen en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot een (deel van een) financieel instrument worden in de jaarrekening opgenomen afhankelijk van de classificatie van het financieel instrument als financiële verplichting respectievelijk als eigen-vermogensinstrument.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Omzetbelasting

Binnen de KNRB wordt per pijler onderscheid gemaakt naar de BTW toepassing. Voor de pijler Sportparticipatie geldt dat deze valt onder de BTW sportvrijstelling. Bij de pijler Topsport worden de reguliere BTW tarieven toegepast. De pijlers Algemeen en Communicatie en Sponsoring hanteren een pro rata tarief dat jaarlijks opnieuw wordt berekend en geëvalueerd. Daarnaast zijn met de fiscus aparte afspraken gemaakt over de BTW toepassing op het Olympisch Trainingscentrum, waarbij is vastgesteld dat voor het oude gedeelte recht is op volledige vooraf trek en voor het nieuwe gedeelte recht op aftrek van 90,5%.

Vennootschapsbelasting

De KNRB is als vereniging vrijgesteld van vennootschapsbelasting omdat er geen sprake is van een winststreven, alsmede concurrentie met andere organisaties.

Baten

Onder de baten wordt verstaan de baten als tegenprestatie voor de levering van goederen/ diensten, baten als tegenprestatie voor de levering van diensten, subsidiebaten, sponsorbijdragen, giften en overige baten. De baten worden bepaald met inachtneming van de hier vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen en eventueel andere giften worden verantwoord in het jaar waarin de onvoorwaardelijke toezegging heeft plaatsgevonden, of indien van toepassing, in de periode waarop de sponsoring betrekking heeft.

Subsidies

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Algemene kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

4. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Algemeen	Sport- participatie	Topsport	OTC	Totaal
Stand 1 januari 2018					
Cumulatieve aanschafwaarde	88	297	441	1.325	2.151
Cumulatieve afschrijvingen	-78	-182	-281	-179	-720
	10	115	160	1.146	1.431
Mutaties 2018					
Investeringen	5	17	154	58	234
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-96	-17	-113
Desinvesteringen cum. afschrijvingen	-	-	68	6	74
Desinvestering opbrengsten	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-6	-18	-69	-49	-142
	-1	-1	57	-2	53
Stand 31 december 2018					
Cumulatieve aanschafwaarde	93	314	499	1.366	2.272
Cumulatieve afschrijvingen	-84	-200	-282	-222	-788
	9	114	217	1.144	1.484

De verdeling van de materiële vaste activa naar bedrijfsmiddelen is als volgt:

	Andere bedrijfsmiddelen				
	Gebouwen	Boten	Sport- equipment	Inventaris	ICT
Boekwaarde per 31 december 2018	1.145	308	20	3	8

Met ingang van 2017 is de afschrijvingstermijn van toerboten aangepast van tien naar twintig jaar

omdat dat beter aansluit bij de werkelijke levensduur van de boten.

Materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

	Jaar
Olympisch Trainingscentrum	30
Wedstrijdboten	5
Toerboten	20
Botenwagens	10
Kantoorinventaris	5
ICT	3

Het Olympisch Trainingscentrum (OTC) is in 2005 in gebruik genomen en in 2014 uitgebreid. De

investeringen in het OTC zijn geactiveerd onder aftrek van de ontvangen subsidies.

5. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	2018 EUR 1000	2017 EUR 1000
Stand 1 januari	-	3
Ontvangen aflossingen	-	-2
	-	1
Opgenomen onder vorderingen	-	-1
	-	-
Stand 31 december	-	-

Onder de financiële vaste activa worden rentevrije leningen aan verenigingen uit hoofde van huurkoop van jeugdboten en toerboden opgenomen. Deze

leningen worden in 10 jaar afgelost en lopen tot 2018. De leningen zijn in 2018 volledig afgewikkeld.

6. Vorderingen en overlopende activa

	2018 EUR 1000	2017 EUR 1000
Debiteuren	76	7
Te ontvangen aflossing financiële vaste activa	-	1
Vooruitgefactureerde kosten	286	64
Vooruitbetaalde kosten	138	53
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	18
Overige vorderingen	80	73
	580	216

De debiteurenpositie is gestegen door facturatie aan sponsors per eind 2018 en de World Rowing Cup III. De vooruitgefactureerde kosten zijn gestegen door verplichtingen die zijn aangegaan voor toernooien en trainingskampen, de aanschaf

van boten en verzekeringen voor 2019. De vooruitbetaalde kosten zijn gestegen door betalingen voor toernooien en trainingskampen in 2019 en vooruitbetalingen voor World Rowing Cup III in 2019.

7. Liquide middelen

Liquide middelen die niet op korte termijn nodig zijn, worden op een spaarrekening gezet. Alle

liquide middelen zijn ondergebracht bij de ING en zijn direct opneembaar.

8. Eigen vermogen

Het verloop in het eigen vermogen (na verwerking van voorgestelde bestemming van het resultaat) kan als volgt worden weergegeven.

	Algemene reserve	Bestemmings- reserves	Totaal
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Stand per 1 januari 2018	1.308	312	1.620
Vrijval aan saldo van baten en lasten	-	26	26
Dotatie van saldo van baten en lasten	31	137	168
Stand per 31 december 2018	1.339	423	1.762

Bestemmingsreserves

Ten behoeve van toekomstige uitgaven zijn bestemmingsreserves gevormd voor FISA-toernooien, transitievergoeding, Topsport, Sportparticipatie, ICT en onderhoud aan het

Olympisch Trainingscentrum (OTC). Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

FISA-Toernooien

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	155	155
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	-	-
Stand 31 december	155	155

Dit betreft een reserve voor toekomstige FISA-toernooien in Nederland.

Transitievergoeding

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	32	-
Vrijval aan saldo	26	-
Dotatie van saldo	37	32
Stand 31 december	43	32

Er wordt een reserve opgebouwd voor mogelijk in de toekomst uit te betalen transitievergoedingen. De uiteindelijk te vormen reservering bedraagt 10%

van de loonsom. Daarvoor wordt met ingang van 2017 jaarlijks 2,5% van de loonsom opgebouwd.

Topsport

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	43	-
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	25	43
Stand 31 december	<u>68</u>	<u>43</u>

Dit betreft een reserve voor het WK junioren 2019 in Japan. In 2017 en 2018 worden bedragen

gereserveerd om de hoge kosten van het toernooi in 2019 te kunnen voldoen.

Sportparticipatie

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	10	-
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	10	10
Stand 31 december	<u>20</u>	<u>10</u>

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten grote uitgaven voor wedstrijdondersteuning.

ICT

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	-	-
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	65	-
Stand 31 december	<u>65</u>	<u>-</u>

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten uitgaven op ICT gebied.

Onderhoud Olympisch Trainingscentrum

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	72	-
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	-	72
Stand 31 december	<u>72</u>	<u>72</u>

Dit betreft een reserve voor toekomstige onderhoudsuitgaven voor het OTC.

9. Voorzieningen

Voorziening onderhoud OTC

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	72	72
Toevoeging	-	-
Onttrekking	-	-
Stand 31 december	<u>72</u>	<u>72</u>

Er is een voorziening groot onderhoud gevormd voor toekomstige uitgaven voor onderhoud aan het Olympisch Trainingscentrum (OTC). De jaarlijkse

dotatie wordt vastgesteld op basis van een onderhoudsplan, welke periodiek wordt herijkt.

10. Langlopende schulden

Dit betreft de hypothecaire lening van de ING Bank voor de financiering van de uitbreiding van het OTC. De lening is in 2013 aangegaan met een looptijd van 10 jaar, eindigend op 16 oktober 2023. De aflossingsverplichting bedraagt € 21.600 op jaarbasis, met een slottermijn van € 202.000 op 1

augustus 2023. Als onderpand geldt het OTC aan de Bosbaan nummer 10. De rente is tot 16 oktober 2018 vastgesteld op 4,07% op jaarbasis. Op 16 oktober is de rente opnieuw vastgesteld op 1,92% voor een periode van 3 jaar.

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	324	346
Aflossingen	<u>21</u>	<u>22</u>
	303	324
Kortlopend	22	21
Stand 31 december	<u>281</u>	<u>303</u>

Per ultimo 2018 heeft € 194.800 betrekking op een looptijd langer dan 5 jaar.

11. Kortlopende schulden

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Aflossingsverplichtingen hypothecaire lening ING	22	22
Schulden aan leveranciers	392	155
Nog te besteden bijdrage bestedingsplan NOC*NSF	33	60
Vooruitontvangen bedragen	175	51
Belastingen en premies sociale verzekeringen	97	69
Vakantiegelden en -dagen	71	63
Nog te betalen kosten WCIII 2019	30	-
Nog te betalen accountantskosten	17	15
Nog te betalen kosten Algemeen	24	18
Nog te betalen kosten Communicatie en sponsoring	52	58
Nog te betalen kosten Sportparticipatie	26	38
Nog te betalen kosten Topsport	123	18
Overig	17	15
	<hr/>	<hr/>
	1.079	582

De schulden aan leveranciers zijn gestegen door de toename van de vooruitgefactureerde kosten. De vooruitontvangen bedragen zijn gestegen door ontvangen sponsorgelden die betrekking hebben op 2019. De nog te betalen kosten Topsport zijn

gestegen door nog te ontvangen facturen van ingehuurd coaches en een contract beëindigingsvergoeding. Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

12. Niet uit de balans blijvende bezittingen en verplichtingen

Voor de bouw van het OTC in 2005 is met de gemeente Amsterdam overeengekomen dat vanaf 2025 (20 jaar na bouw van het OTC) de KNRB jaarlijks een retributie gaat betalen op basis van een nog nader overeen te komen jaarlijkse vergoeding ter hoogte van een bedrag wat voor sportaccommodaties in Amsterdam gebruikelijk is. Voor de uitbreiding van het OTC is een jaarlijkse retributie afgesproken van € 5.344. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

De KNRB huurt huizen voor sporters. De huurlasten worden doorbelast aan de sporters die in de huizen wonen. Het totaal aan jaarlijkse huurbetalingen

bedraagt € 26.000. De huur is maandelijks opzegbaar.

Er zijn diverse contractuele verplichtingen voor onder andere kantoorvoorzieningen (circa € 4.000 op jaarbasis) en huur van equipment voor de sporters (circa € 50.000 op jaarbasis).

In aanvulling op de reeds genoemde materiële verplichtingen zijn de reeds in 2018 aangegane verplichtingen alsmede de verkregen rechten die betrekking hebben op 2019 verwerkt in de begroting 2019.

13. Algemene baten

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Contributies	1.107	1.060	1.090
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	195	187	185
Rente	-	1	1
Overig	4	-	6
	<u>1.306</u>	<u>1.248</u>	<u>1.282</u>

De algemene baten zijn hoger dan begroot door de groei van het aantal leden. Het totaal aantal leden bedraagt ruim 35.000, in de begroting was gerekend met 34.000 leden. De bijdrage van

NOC*NSF is hoger dan begroot, omdat de stijging van de bijdrage bestedingsplan NOC*NSF groter was dan verwacht.

14. Communicatie en sponsoring baten

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Sponsoring	450	350	357
Sponsoring toegerekend aan Topsport	-140	-65	-87
Sponsoring toegerekend aan Sportparticipatie	-25	-25	-
TV rechten	20	20	20
Overig	30	-	5
	<u>335</u>	<u>280</u>	<u>295</u>

De sponsorinkomsten, na toerekening aan Topsport en Sportparticipatie, zijn hoger dan begroot door het in rekening brengen van extra sponsorgelden die niet begroot waren. Een deel van de totale sponsorgelden was bestemd om het

Topsportprogramma te financieren en werd daarom toegerekend aan de pijler Topsport. Gedurende 2018 werd een nieuw sponsorcontract afgesloten met RedBull.

15. Sportparticipatie baten

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleiding vergoeding	50	63	49
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	37	36	52
Subsidies	9	9	29
Subsidies toegerekend aan Topsport	-	-	-16
Toercommissie	175	140	144
Materiaal verhuur	35	32	39
Heffing nationale wedstrijden	16	15	12
Overig	66	65	41
	388	360	350

De pijler Sportparticipatie heeft meer opbrengsten gegenereerd dan begroot. Dat komt met name door de toegenomen inkomsten van de toercommissie als gevolg van meer deelnemers aan

tochten. De vergoedingen voor opleidingen zijn lager doordat er minder opleidingen zijn georganiseerd.

16. Topsport baten

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	1.708	1.618	1.375
Sponsoring	140	165	87
Eigen bijdragen	32	36	21
Verkoopopbrengst materiaal	30	20	30
Subsidies	13	16	16
Overig	159	130	150
	2.082	1.985	1.679

De bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF en de sponsorinkomsten zijn hoger dan begroot. In oktober 2018 werd RedBull aangetrokken als nieuwe sponsor voor de mannen acht. Omdat dit pas in de loop van het jaar plaatsvond is het bedrag

voor 2018 lager dan begroot. De overige opbrengsten voor Topsport zijn hoger door een hogere opbrengst van de materiaalverkoop en een teruggave van in het buitenland betaalde omzetbelasting uit voorgaande boekjaren.

17. Organisatie WK batens

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Overig	-	-	7
	-	-	7

De organisatie van de WK16 is in 2017 volledig afgesloten.

18. Status subsidieverantwoording en bijdrage bestedingsplan sportagenda 2018

	NOC*NSF	Aard
	EUR 1000	
Algemeen		
Algemeen functioneren	195	Structureel
Sportparticipatie		
Algemeen functioneren	37	Structureel
Topsport		
Maatwerkfinanciering Top 10	1.725	Structureel
Eenmalige investeringen	82	
Actiebudget Topsportkeuken	79	Incidenteel
Vervoersvoorziening talent TeamNL	3	Incidenteel
	<u>2.121</u>	

De verantwoording van de ontvangen bijdrage bestedingsplan van het NOC*NSF dient vóór 1 juli 2019 te worden gedaan. De voorwaarden van de bijdrage bestedingsplan door NOC*NSF zijn

verwerkt in het jaarplan en de begroting. De verantwoording over 2017 is in juni 2018 ingediend, maar nog niet definitief vastgesteld door NOC*NSF.

19. Algemene lasten

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	359	352	357
Huisvesting	12	12	8
Bureau	18	20	16
ICT	31	29	30
Bestuur	19	19	17
Organisatie	69	57	62
Ledenadministratie	4	7	4
Afschrijvingen	6	12	5
	<u>518</u>	<u>508</u>	<u>499</u>

De organisatiekosten zijn hoger door het nieuw afgesloten lidmaatschap bij de Stichting Waterrecreatie en eenmalige hogere

accountskosten als gevolg van de overdracht naar de nieuwe accountant.

20. Communicatie en sponsoring lasten

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	142	123	126
Sponsoring	20	35	51
Communicatie	84	78	75
	246	236	252

In 2018 is de bezetting uitgebreid met een medewerker Communicatie. De uitbreiding was groter dan begroot, maar de kostenstijging kon binnen de pijler worden opgevangen. De

sponsoring en communicatiekosten zijn lager dan begroot doordat niet alle begrote activiteiten werden uitgevoerd.

21. Sportparticipatie lasten

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleidingen	104	121	121
Evenementen	99	99	81
Sportontwikkeling	111	118	90
Toercommissie	160	146	141
Materiaal	36	33	26
Afschrijvingen	10	12	10
	520	529	469

De kosten van opleidingen zijn lager doordat er minder opleidingen zijn georganiseerd. De kosten van de toercommissie zijn gestegen door een groter

aantal deelnemers aan de toertochten. Daar tegenover staan ook hogere opbrengsten.

22. Topsport lasten

	Begroting		
	2018	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Trainingskampen en uitzendingen	1.006	1.087	814
Sporttechnische begeleiding	1.031	806	800
Sportmedische begeleiding	192	171	110
Kleding	66	50	51
Onderhoud materiaal	92	70	88
OTC	171	173	88
Talentcentra	35	40	40
Huisvesting roeiers	23	28	25
Afschrijvingen	69	75	61
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	2.685	2.500	2.077

De lasten voor Topsport zijn per saldo hoger dan begroot. De overschrijding wordt grotendeels gecompenseerd door de extra opbrengsten. De kosten voor Sporttechnische begeleiding waren

hoger dan begroot door de inzet van extra coaches gedurende 2018 en contract beëindigingsvergoeding. Verder kwamen ook de kleding en materiaalkosten hoger uit dan begroot.

23. Personeelslasten

	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Salarissen	1.175	1.011
Werkgeverslasten	159	133
Pensioen	119	103
Overig	117	111
Ontvangen (zieken)gelden	-5	-18
	<hr/>	<hr/>
	1.565	1.340
	<hr/>	<hr/>
Onderverdeeld naar pijler:		
Algemeen	264	260
Algemeen - overhead	95	97
Communicatie en sponsoring	143	126
Sportparticipatie	205	166
Topsport	858	691
	<hr/>	<hr/>
	1.565	1.340

Per ultimo 2018 is het gemiddeld aantal personeelsleden, gemeten in voltijds

formatieplaatsen, met 0,9 FTE toegenomen ten opzichte van 2017.

Personele bezetting

	31-12-2018	31-12-2017
(in FTE)		
Bondsbureau	10,6	9,8
Coaches	6,7	6,6
	<hr/>	<hr/>
	17,3	16,4

Pensioenen

De KNRB is aangesloten bij de bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is niet in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrage regeling, omdat de

KNRB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Per ultimo 2018 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 97,5% (ultimo 2017: 101%).

Bezoldiging en onkostenvergoedingen van bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van de KNRB bestaat uit vrijwilligers en is onbezoldigd. Aan de bestuursleden is ter tegemoetkoming in de door hen gemaakte kosten

een totaalbedrag betaald van € 8.415 (€ 11.600 in 2017).

Jubileumvoorziening

De KNRB ziet af van het vormen van een voorziening op de balans voor personeelsjubilea. De kans dat zo een gebeurtenis zich daadwerkelijk voordoet is gering gezien de bezetting van het

personeel en het verloop hiervan. Indien een uitkering wordt verwacht zal dit worden opgenomen in de begroting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen specifieke gebeurtenissen na balansdatum.

Amsterdam, 23 maart 2019

Rutger Arisz, *voorzitter*
Hélène Fobler, *secretaris*
Okke Feenstra, *penningmeester*
Chris IJsbrandy, *commissaris toproeien*
Judith Tillemans, *commissaris marketing en communicatie*
Feike Tibben, *commissaris sportontwikkeling*
IJsbrand Haagsma, *commissaris wedstrijden*

Overige gegevens

Voorstel bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2018

Het bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 18 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld. Het bestuur stelt voor het saldo van baten en lasten 2018 te

bestemmen conform de verwerking in noot 8, 'Eigen vermogen. Dit voorstel is verwerkt in de balans.

Controleverklaring

Bijlagen

Kasstroomoverzicht 2018

Kasstroomoverzicht	2018	2017
	EUR 1000	EUR 1000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	142	316
Afschrijvingen	142	140
Mutaties voorzieningen	-	-
Mutatie vorderingen	-364	111
Mutatie kortlopende schulden	496	-225
	<u>416</u>	<u>342</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen	-234	-94
Desinvesteringen	39	19
Aflossingen huurkoop boten	-	1
	<u>-195</u>	<u>-74</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing op financiering	<u>-21</u>	<u>-21</u>
	<u>-21</u>	<u>-21</u>
Netto kasstroom	<u>200</u>	<u>247</u>
Liquide middelen 1 januari	930	683
Liquide middelen 31 december	<u>1.130</u>	<u>930</u>
Mutatie	<u>200</u>	<u>247</u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide

middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Gecomprimeerde begroting 2019

	Begroting 2019 EUR 1000	Realisatie 2018 EUR 1000	Begroting 2018 EUR 1000
Baten			
Algemeen	1.326	1.306	1.248
Communicatie en sponsoring	358	335	280
Sportparticipatie	356	388	360
Topsport	2.447	2.082	1.985
Organisatie WCIII	965	-	-
	5.452	4.111	3.873
Lasten			
Algemeen	556	518	508
Communicatie en sponsoring	323	246	236
Sportparticipatie	524	520	529
Topsport	3.062	2.685	2.500
Organisatie WCIII	965	-	-
	5.430	3.969	3.773
Saldo van baten en lasten	22	142	100
Bestemming van saldo van baten en lasten			
Onttrekking aan Bestemmingsreserves	68	26	-
Dotatie aan Bestemmingsreserves	90	137	100
Onttrekking aan Algemene reserves	-	-	-
Dotatie aan Algemene reserves	-	31	-
	22	142	100

Resumé baten en lasten per pijler

	Realisatie 2018 EUR 1000	Begroting 2018 EUR 1000	Vershil EUR 1000
Algemeen			
Baten	1.306	1.248	58
Lasten	518	508	10
Dotatie aan bestemmingsreserves	22	22	-
	<u>766</u>	<u>718</u>	<u>48</u>
Communicatie en sponsoring			
Baten	335	280	55
Lasten	246	236	10
Dotatie aan bestemmingsreserves	43	8	35
	<u>46</u>	<u>36</u>	<u>10</u>
Sportparticipatie			
Baten	388	360	28
Lasten	520	529	-9
Dotatie aan bestemmingsreserves	25	25	-
	<u>-157</u>	<u>-194</u>	<u>37</u>
Topsport			
Baten	2.082	1.985	97
Lasten	2.685	2.500	185
Onttrekking aan bestemmingsreserves	26	-	26
Dotatie aan bestemmingsreserves	47	45	-2
	<u>-624</u>	<u>-560</u>	<u>-64</u>
Totaal			
Baten	4.111	3.873	238
Lasten	3.969	3.773	196
Onttrekking aan bestemmingsreserves	26	-	26
Dotatie aan bestemmingsreserves	137	100	37
Saldo van baten en lasten	<u>31</u>	<u>-</u>	<u>31</u>

BIJLAGEN

Bijlage 1

Overzicht Aegon Nationaal RoeiTeam 2018
(door het jaar heen hebben wijzigingen plaats
gevonden)

Dames

Ae-Ri Noort
Aletta Jorritsma
Amber Kraak
Annika van der Meer
Carline Bouw
Dieuwke Fetter
Ellen Hogerwerf
Elsbeth Beeres
Hermijntje Drenth
Ilse Paulis
Inge Janssen
José van Veen
Karolien Florijn
Kirsten Wielaard
Laila Youssifou
Lies Rustenburg
Lisa Scheenaard
Lisanne Brandsma
Marieke Keijser
Marleen Verburgh
Marloes Oldenburg
Martine Veldhuis
Monica Lanz
Nicole Beukers
Olivia van Rooijen
Roos de Jong
Sophie Souwer
Veronique Meester
Willeke Vossen
Ymkje Clevering

Heren

Abe Wiersma
Amos Keijser
Bjorn van den Ende
Bo Wullings
Boudewijn Röell
Bram Schwarz
Corné de Koning
Diederik van Engelenburg
Dirk Uittenbogaard
Freek Robbers
Govert Viergever
Harold Langen
Jasper Tissen
Kaj Hendriks
Koen Metsemakers
Lex van den Herik
Maarten Hurkmans
Mechiel Versluis
Mitchel Steenman
Niki van Sprang
Robert Lücken
Ruben Knab
Simon van Dorp
Stef Broenink
Tone Wieten
Vincent van der Want

Klik [hier voor de begeleiding](#) van het Aegon
Nationaal RoeiTeam

Bijlage 2 Medaillewinnaars 2018

WC I BELGRADO

W2x - goud

Roos de Jong (Proteus-Eretes) en Lisa Scheenaard (Thêta)

M4- - goud

Bjorn van den Ende (Skøll), Boudewijn Röell (Asopos de Vliet), Ruben Knab (Nereus) en Mechiel Versluis (Okeanos)

W4- - goud

Lies Rustenburg (Skøll), José van Veen (Pelargos), Ymkje Clevering (Gyas) en Monica Lanz (Triton)

LW2x – goud

Ilse Paulis (Nereus) en Marieke Keijser (Skadi)

W4x – goud

Olivia van Rooijen (Nereus), Karolien Florijn (Die Leythe), Sophie Souwer (Gyas) en Nicole Beukers (Njord)

W8+ - goud

Ellen Hogerwerf (Proteus-Eretes), Marloes Oldenburg (Gyas), Lies Rustenburg (Skøll), José van Veen (Pelargos), Ymkje Clevering (Gyas), Monica Lanz (Triton), Aletta Jorritsma (Nereus), Veronique Meester (Nereus) en Dieuwke Fetter (st) (Nereus)

PR2Mix2x, - goud

Annika van der Meer (Njord) en Corné de Koning (Scaldis)

M4- - zilver

Kaj Hendriks (Triton), Tone Wieten (Nereus), Jasper Tissen (Skadi) en Robert Lücken (Nereus)

W4- - zilver

Ellen Hogerwerf (Proteus-Eretes), Marloes Oldenburg (Gyas), Aletta Jorritsma (Nereus) en Veronique Meester (Nereus)

W2- - brons

Elsbeth Beeres (Skøll) en Laila Youssifou (Laga)

WC II LINZ

W8+ - goud

Ellen Hogerwerf (Proteus-Eretes), Marloes Oldenburg (Gyas), Lies Rustenburg (Skøll), José van Veen (Pelargos), Ymkje Clevering (Gyas), Monica Lanz (Triton), Aletta Jorritsma (Nereus), Veronique Meester (Nereus) en Dieuwke Fetter (s) (Nereus)

PR2Mix2x – goud

Annika van der Meer (Njord) en Corné de Koning (Scaldis)

PR2M1x – goud

Corné de Koning (Scaldis)

PR2W1x - zilver

Annika van der Meer (Njord)

W2x – zilver

Roos de Jong (Proteus-Eretes) en Karolien Florijn (Die Leythe)

LW2x –zilver

Ilse Paulis (Nereus) en Marieke Keijser (Skadi)

M4x -zilver

Dirk Uittenbogaard (Nereus), Stef Broenink (Njord), Koen Metsemakers (Phocas) en Abe Wiersma (Nereus)

M8+ - brons

Freek Robbers (Nereus), Lex van den Herik (Nereus), Ruben Knab (Nereus), Mechiel Versluis (Okeanos), Simon van Dorp (Willem III), Maarten Hurkmans (Hemus), Boudewijn Röell (Asopos de Vliet), Vincent van der Want (Nereus) en Diederik van Engelenburg (st) (Nereus)

WC III LUZERN

M4- - zilver

Bram Schwarz (Het Spaarne), Jasper Tissen (Skadi), Tone Wieten (Nereus) en Bjorn van den Ende (Skøll)

M4x – zilver

Abe Wiersma (Nereus), Koen Metsemakers (Phocas), Stef Broenink (Njord) en Dirk Uittenbogaard (Nereus)

W4x – brons

Olivia van Rooijen (Nereus), Karolien Florijn (Die Leythe), Sophie Souwer (Gyas) en Nicole Beuker (Njord)

M8+ - brons

Freek Robbers (Nereus), Lex van den Herik (Nereus), Ruben Knab (Nereus), Mechiel Versluis (Okeanos), Simon van Dorp (Willem III), Maarten Hurkmans (Hemus), Boudewijn Röell (Asopos de Vliet), Vincent van der Want (Nereus) en Diederik van Engelenburg (st) (Nereus)

LM4x – brons

Ward van der Zeijl (Asopos de Vliet), Bart Lukkes (Proteus-Eretes), Koen van Brussel (Vidar) en Jorke Kooijenga (Willem III)

INTERNATIONAL PARA REGATTA GAVIRATE

PR2Mix2x - goud

Annika van der Meer (Njord) en Corné de Koning (Scaldis)

PR2M1x – goud

Corné de Koning (Scaldis)

PR2W1x – zilver

Annika van der Meer (Njord)

EK GLASGOW

LW2x – goud en Europees kampioen

Ilse Paulis (Nereus) en Marieke Keijser (Skadi)

W2- - zilver

Elsbeth Beeres (Skøll) en Laila Youssifou (Laga)

W2x –zilver

Roos de Jong (Proteus-Eretes) en Lisa Scheenaard (Thêta)

M8+ - zilver

Vincent van der Want(Nereus), Boudewijn Röell (Asopos de Vliet), Maarten Hurkmans (Hemus), Simon van Dorp (Willem III), Mechiel Versluis (Okeanos), Ruben Knab (Nereus), Lex van den Herik (Nereus), Freek Robbers (Nereus) en Diederik van Engelenburg (st) (Nereus)

LM4x – brons

Jorke Kooijenga (Willem III), Koen van Brussel

(Vidar), Bart Lukkes (Proteus-Eretes) en Ward van Zeijl (Asopos de Vliet)

W4x – brons

Olivia van Rooijen (Nereus), Karolien Florijn (Die Leythe), Sophie Souwer (Gyas) en Nicole Beukers (Njord)

W8+ - brons

Ellen Hogerwerf (Proteus-Eretes), Marloes Oldenburg (Gyas), Lies Rustenburg (Skøll), José van Veen (Pelargos), Ymkje Clevering (Gyas), Monica Lanz (Triton), Aletta Jorritsma (Nereus), Carline Bouw (Nereus) en Dieuwke Fetter (st) (Nereus)

WK PLOVDIV

PR2mix2x – goud

Annika van der Meer (Njord) en Corné de Koning (Scaldis)

PR2 M1x – goud

Corné de Koning (Scaldis)

PR2 W1x – zilver

Annika van der Meer (Njord)

LW2x – brons

Ilse Paulis (Nereus) en Marieke Keijser (Skadi)

W4x – brons

Nicole Beukers (Njord), Olivia van Rooijen (Nereus), Sophie Souwer (Gyas), Karolien Florijn (Die Leythe)

WK U23 POZNAN

U23 W4x – zilver

Mieke Wilms (Njord), Minke Holleboom (Euros), Martine van den Boomgaard (Nereus) en Bente Paulis (Nereus)

U23 LW4x – zilver

Marieke Veldhuis (Nereus), Anna Verkuil (Triton), Floor van Lieshout (Nereus) en Martine Veldhuis (Nereus)

U23 W8+ - zilver

Ilse Kolkman (Aegir), Hijkele Nauta (Nereus), Nika Vos (Skøll), Dieuwertje den Besten (Laga), Eve Stewart (RIC/Iowa), Lisa Goossens (Nereus), Anne Eva Petersen (Nereus), Miriam Visser (Nereus) en Eline Berger (st) (Skadi)

U23 M2x – zilver

Melvin Twellaar (Aegir) en Luuk Adema (Gyas)

WK JUNIOREN RACICE

JW4x – brons

Susan Temming (Tromp), Lisa Bruijninx (Gouda), Fien van Westreenen (Willem III) en Femke Paulis (Salland)

COUPE DE LA JEUNESSE CORK

JM1x – zilver

Joost Schwarz (Het Spaarne)

JM8+ - zilver (tweemaal)

Max Röell (Willem III), Jan Huib Veninga (Neptunus), Sjoerd Scheper (Willem III), Paolo Pantano (RIC), Sjoerd van Loon (TOR), Jaap Noordman (Die Leythe), David van Velden (Willem III), Abel Westland (De Amstel), Charlotte Russel (st) (Willem)

WORLD UNIVERSITY ROWING CHAMPIONSHIPS SHANGHAI

W4- - zilver

Eva Simkens (Triton), Jocelyn Spruit (Okeanos), Kim Janssen (Nereus) en Eline van Marle (Triton)

LM4- - zilver

Ruben Houkes (Okeanos), Melle le Fevre (Triton), Thomas van Tussenbroek (Vidar) en Tijmen van Rietbergen (Euros)

W1x – brons

Baukje Zaaier (Gyas)

Nationaal kampioenen 2018

AEGON NK KLEIN

Dames

Meisjes 16 skiff (M16 1x)

1. Hannah Otterloo (Die Leythe)
2. Frédérique Pals (De Hoop)
3. Annelotte Maitland (Gouda)

Meisjes 18 skiff (M18 1x)

1. Femke Paulis (Salland)
2. Lisa Bruijninx (Gouda)
3. Fien van Westreenen (Willem III)

Lichte dames elite skiff (LDE 1x)

1. Marieke Keijser (Skadi) (tevens U23 kampioen)

2. Martine Veldhuis (Nereus)

3. Ilse Paulis (Nereus)

Dames U23 skiff (DSB 1x)

1. Minke Holleboom (Euros)

Dames elite skiff (DE 1x)

1. Lisa Scheenaard (Thêta)
2. Roos de Jong (Proteus)
3. Karolien Florijn (Die Leythe)

Dames elite twee-zonder (DE 2-)

1. Aletta Jorritsma en Veronique Meester (Nereus)
2. Ymkje Clevering (Gyas) en José van Veen (Pelargos)
3. Ellen Hogerwerf (Proteus) en Monica Lanz (Triton)

Dames U23 twee-zonder (DSB 2-)

1. Elsbeth Beeres (Skøll) en Laila Youssifou (Laga)

Heren

Jongens 16 skiff (J16 1x)

1. Jelle Bakker (Hunze)
2. Ruben Kouwenhoven (Die Leythe)
3. Alexander Suyver (Die Leythe)

Jongens 18 skiff (J18 1x)

1. Ies Wiersma (Willem III)
2. Siemen Veenstra (Basler – CH)
3. Wietse Morreau (Spaarne)

Heren elite skiff (HE 1x)

1. Koen Metsemakers (Phocas)
2. Abe Wiersma (Nereus)
3. Tone Wieten (Nereus)

Heren U23 skiff (HSB 1x)

1. Melvin Twellaar (Aegir)

Lichte heren elite skiff (LHE 1x)

1. Obbe Tibben (Skøll) (tevens U23 kampioen)
2. Damion Eigenberg (Gyas)
3. Ward van Zeijl (Asopos de Vliet)

Heren elite twee-zonder (HE 2-)

1. Kaj Hendriks en Harold Langen (Triton)
2. Jasper Tissen (Skadi) en Ruben Knab (Nereus)
3. Vincent Klaassens (Proteus) en Sander de Graaf (Thêta)

Heren U23 twee-zonder (HSB 2-)

1. Steven Coevert (Proteus) en Olav Molenaar (Skøll)

Lichte heren elite twee-zonder (LHE 2-)

1. Julian Bakker en Tijmen van Rietbergen (Argo)
2. Theo van Hal en Chris Lokin (Euros)
3. Jelle van Haasteren en Mitch Geraedts (Laga)

AEGON OPEN NK

Dames

LW4x (lichte vrouwen dubbelvier)

Trine Toft Andersen, Aja Runge Holmegaard, Mathilde Stougård Persson en Juliane Elander Rasmussen (allen Denemarken)

W4- (vrouwen vier-zonder)

Lisanne Brandsma (Skadi), Rosa Bas (Orca), Marleen Verburgh (Triton) en Kirsten Wielaard (Nereus)

LW2x (lichte vrouwen dubbeltwee)

Marieke Keijser (Skadi) en Ilse Paulis (Nereus)

W2x (vrouwen dubbeltwee)

Roos de Jong (Proteus) en Lisa Scheenaard (Thêta)

W4x (vrouwen dubbelvier)

Nicole Beukers (Njord), Karolien Florijn (Die Leythe), Sophie Souwer (Gyas) en Olivia van Rooijen (Nereus)

W8+ (vrouwen acht)

Ellen Hogerwerf (Proteus), Marloes Oldenburg (Gyas), Lies Rustenburg (Skoll), José van Veen (Pelargos), Ymkje Clevering (Gyas), Monica Lanz (Triton), Aletta Jorritsma (Nereus), Veronique Meester (Nereus) en Ae-Ri Noort (st) (Okeanos)

Heren

LM4x (lichte mannen dubbelvier)

Ward van Zeijl (Asopos de Vliet), Koen van Brussel (Vidar), Bart Lukkes (Proteus) en Jorke Kooijenga (Willem III)

M4- (mannen vier-zonder)

Bjorn van den Ende (Skøll), Tone Wieten (Nereus), Jasper Tissen (Skadi) en Bram Schwarz (Het Spaarne)

LM2x (lichte mannen dubbeltwee)

Damion Eigenberg (Gyas) en David Kampman (Skøll)

M2x (mannen dubbeltwee)

Melvin Twellaar (Aegir) en Luuk Adema (Gyas)

M4x (mannen dubbelvier)

Lennart van Lierop, Olav Molenaar, Guillaume Krommenhoek en Job Huigsloot (allen Skøll)

M8+ (mannen acht)

Sander Boelens (Skadi), Joris Faas (Skadi), Tijmen Mennink (Gyas), Jochem Hoekstra (Vidar), Sjoerd Hutter (Skadi), Jorn Haverkort (Gyas), Jochem Kostelijk (Vidar), Peter Bruins (Skadi) en Aranka Kops (st) (Skøll)

NK JUNIOREN GROOT

Dames

M16 4x (meisjes 16 dubbelvier)

Henriëtte Maitland (Gouda), Wouke Mollema (De Hunze), Silje Kouwenhoven (Die Leythe) en Annelotte Maitland (Gouda)

M18 4- (meisjes 18 vier-zonder)

Susan Temming (Tromp), Benthe Boonstra (De Laak), Iris Klok (De Amstel) en Jessy Vermeer (RIC)

M18 4x (meisjes 18 dubbelvier)

Femke Paulis (Salland), Fien van Westreenen (Willem III), Lisa Bruijninx (Gouda) en Pau Koster (De Maas)

M16 2x (meisjes 16 dubbeltwee)

Hannah Otterloo en Silje Kouwenhoven (beiden Die Leythe)

M18 2x (meisjes 18 dubbeltwee)

Fien van Westreenen (Willem III) en Femke Paulis (Salland)

M18 8+ (meisjes 18 acht)

Pau Koster (De Maas), Lisa Bruijninx (Gouda), Femke Paulis (Salland), Fien van Westreenen (Willem III), Susan Temming (Tromp), Benthe Boonstra (De Laak), Iris Klok (De Amstel), Jessy Vermeer (RIC) en Mees van Nierop (st) (Het Spaarne)

Heren

J18 4- (jongens 18 vier-zonder)

Wietse Morreau (Het Spaarne), Guus Mollee (Het Spaarne), Ies Wiersma (Willem III) en Gijs Schwarz (Het Spaarne)

J16 4x (jongens 16 dubbelvier)

Martijn Oortwijn, Douwe Ruttenberg, Alexander Suyver en Ruben Kouwenhoven (allen Die Leythe)

J18 4x (jongens 18 dubbelvier)

David Verboom (Willem III), Pim Kloet (Asser Roeiclub), Robert Pluymert (Jason) en Julius van Hulst (De Hertog)

J16 2x (jongens 16 dubbeltwee)

Jelle Bakker (De Hunze) en Alexander Suyver (Die Leythe)

J18 2x (jongens 18 dubbeltwee)

David Verboom (Willem III) en Julius van Hulst (De Hertog)

J18 8+ (jongens 18 acht)

Gijs Schwarz (Het Spaarne), Wietse Morreau (Het Spaarne), Guus Mollee (Het Spaarne), Thomas de Hertog (Willem III), Jelmer Bennema (Viking), Ies Wiersma (Willem III), Raymond Huisman (RIC), Jasper Joordens (Die Leythe) en Jip Swildens (st) (Hemus)

WINNAARS AEGON NKIR

Dames

M16

Melati Frisart (Tromp)

M18

Lisa Bruijnincx (Goudse)

LDSB

Marieke Keijser (Skadi)

DSB

Tessa Dullemans (Laga)

DE

José van Veen (Pelargos)

Heren

HPR 3

Geert Jan Borst (Ossa)

J16

Jelle Bakker (Hunze)

J18

Joost Schwarz (Het Spaarne)

LSB

Obbe Tibben (Skoll)

SB

Wibout Rustenburg (Skøll)

LHE

Bart Lukkes (Proteus-Eretes)

HE

Niek van Venrooij (Okeanos)

Bijlage 3 KNRB prijzen 2018

Jeugdbeker

De jaarlijkse wisselprijs voor de vereniging die met haar juniorploegen (15-16 jaar en 17-18 jaar) de beste prestaties heeft geleverd op bepalende wedstrijden in het binnenland, gebaseerd op basis van het aantal overwinningen. De jeugdbeker is gewonnen door de het Spaarne.

Vaardigheidsbeker Jeugd

De jaarlijkse vaardigheidsbeker voor de jeugd is bestemd voor die vereniging die in verhouding tot het aantal jeugdleden van die vereniging de meeste vaardigheidsproeven in de skiff heeft afgelegd. De prijs is gewonnen door de Alkmaarsche Roei- en Zeilvereniging.

Nikkelen Nelis Vaardigheidsbeker Volwassenen

won de jaarlijkse vaardigheidsbeker voor volwassenen. De wisselprijs is bestemd voor die vereniging die in verhouding tot het aantal seniorleden van die vereniging de meeste vaardigheidsproeven heeft afgelegd. Het betreft vaardigheidsproeven in de skiff, een wherry, of een tweeriemsgiek (met of zonder stuur). Dit jaar is de prijs voor de Alkmaarsche Roei- en Zeilvereniging.

Tritonbeker

Deze beker is ter beschikking gesteld door dr. J.W. Hingst. De jaarlijkse wisselprijs wordt uitgereikt aan die vereniging waarvan de roeiers en roeisters de beste prestaties hebben geleverd op het FISA-seniorenwereldkampioenschap of de Olympische kampioenschappen. De beker was dit jaar voor Scaldis.

KNRB Lauwerkrans voor Marathonroeien

Deze prijs wordt gewonnen door de marathonroeier die in het betreffende jaar aan het grootste aantal marathonevenementen heeft deelgenomen en bij een gelijk aantal van meerdere personen is diegene winnaar die in deze wedstrijden de meeste kilometers aflegde. Dit jaar is de krans voor Martin Paasman van RV

de Laak. Hij heeft 21 marathons uitgeroeid en daarbij 1411 km afgelegd.

A.A.J.H. Marres Herinneringsprijs

Tijdens het coachcongres is gestemd welke amateurcoach de beste prestatie heeft geleverd. In aanmerking komt elke coach, die niet in dienst is van de KNRB. Dit jaar is de prijs voor Jolijn Remmelink.

Chris van Winden Beker

Tijdens het instructeurscongres is gestemd, op voordracht van de verenigingen, welke instructeur de beste prestatie heeft geleverd. De prijs is dit jaar voor Peter Prins van Roei- en Zeilvereniging Gouda.

Persprijs

De persprijs is gewonnen door Merijn Soeters. In 2017 was het precies 10 jaar geleden dat Merijn als roeifotograaf aan de slag ging. Hij volgde zijn passie voor fotografie. Of het hem zou lukken in een wereld vol 'fotografen', dat was natuurlijk de vraag. Inmiddels is Merijn een gevestigd roeifotograaf. Hij werkt niet alleen voor de KNRB, maar ook voor bonden in andere landen. In zijn jubileumjaar verscheen het prachtige boek 'Tien jaar langs het water'. Deze prijs werd ter beschikking gesteld door dr. D. Willebrand, erelid van de KNRB. De prijs wordt toegekend aan een medewerker van pers, radio en/of televisie, die naar de mening van de schenker, in overleg met het bondsbestuur van de KNRB, in het afgelopen jaar de meest positieve berichtgeving over roeien heeft verzorgd.

Hanny van der Aa Bokaal

Hanny van der Aa heeft het marathonroeien in Nederland opgezet en was mede oprichter van de werkgroep Lange afstand roeien, later Marathonroeien. Ze stimuleerde door heel Nederland mensen om meer marathons te gaan roeien. De bokaal wordt uitgereikt aan de vereniging met de meeste deelnemers met een oorkonde in een jaar. De bokaal is uitgereikt aan roeivereniging De Laak. Er werden 14 oorkondes uitgereikt.

Gambonnière

Deze jaarlijkse wisselprijs voor het damesroeien wordt gewonnen door de vereniging waarvan de roeisters de beste prestatie hebben geleverd in de senior A-nummers in Nederland. De Gambonnière is ter beschikking gesteld door Nely Gambon die (inter)nationaal grote betekenis had voor de roeisport, en voor de ontwikkeling van het damesroeien in het bijzonder. De prijs is dit jaar voor de Amsterdamsche Studenten Roeivereniging Nereus

KNRB vrijwilligersprijs

De KNRB vrijwilligersprijs wordt toegekend aan een persoon, groep personen, instelling of organisatie die op bijzondere wijze heeft bijgedragen aan de roeisport, of een prestatie heeft geleverd die bijzondere waardering of aanmoediging verdient. Dit jaar is de prijs uitgereikt aan Alexander Driebeek van Okeanos Amsterdam.

Bijlage 4 Topsport

Medailleklasseringen en marktaandeel

Medailleklasseringen				Olympisch Marktaandeel (M)														
2018				WK 2018										OS 1900 tm 2016				
WJK	WKU23	WK	WK-OS	Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M	G	Z	B	Tot	rank	M	rank
10	17	5	3	1	AUS	1	3	1	5	10	11,9%	11	15	14	40	6	5,3%	6
1	1	2	1	2	USA	2	1	1	4	9	10,7%	33	32	24	89	2	13,0%	2
2	2	1	4	3	ITA	1	2	0	3	7	8,3%	10	14	14	38	8	5,0%	8
17	7	8	2	4	IRL	2	0	0	2	6	7,1%	0	1	0	1	28	0,1%	31
6	13	3	5	5	GER	1	1	0	2	5	6,0%	64	29	29	122	1	19,4%	1
17	5	6	5	5	CAN	1	1	0	2	5	6,0%	9	17	15	41	9	5,3%	7
4	4	11	5	5	ROU	1	1	0	2	5	6,0%	19	10	9	38	4	6,0%	4
11	6	18	13	5	NZL	0	2	1	3	5	6,0%	11	3	10	24	7	3,4%	11
17	15	4	8	9	FRA	1	0	1	2	4	4,8%	8	15	14	37	10	4,7%	9
17	21	13	8	9	LTU	1	0	1	2	4	4,8%	0	1	2	3	26	0,3%	28
8	21	17	14	9	SUI	0	2	0	2	4	4,8%	7	8	9	24	12	3,2%	12
17	21	8	10	12	NOR	1	0	0	1	3	3,6%	3	6	8	17	15	2,0%	15
17	17	10	10	12	POL	1	0	0	1	3	3,6%	4	3	11	18	14	2,0%	14
13	21	14	10	12	CRO	1	0	0	1	3	3,6%	1	3	1	5	19	0,7%	21
13	14	7	16	15	NED	0	0	2	2	2	2,4%	7	12	12	31	11	4,0%	10
3	3	12	16	15	GBR	0	0	2	2	2	2,4%	31	24	13	68	3	10,7%	3
4	21	21	15	15	CZE	0	1	0	1	2	2,4%	3	5	8	16	16	1,9%	16
17	21	19	18	18	UKR	0	0	1	1	1	1,2%	1	1	1	3	20	0,4%	24
17	21	20	18	18	AUT	0	0	1	1	1	1,2%	0	3	2	5	23	0,6%	22
17	9	25	18	18	RUS	0	0	1	1	1	1,2%	12	20	10	42	5	6,0%	5
17	10	26	18	18	ESP	0	0	1	1	1	1,2%	0	1	0	1	28	0,1%	32
13	21	26	18	18	BEL	0	0	1	1	1	1,2%	0	6	2	8	22	1,0%	18
17	10	14	23	23	BRA	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	31	0,0%	33
8	17	14	23	23	CHN	0	0	0	0	0	0,0%	1	4	4	9	18	0,9%	19
7	7	21	23	23	GRE	0	0	0	0	0	0,0%	0	1	2	3	26	0,3%	29
17	21	21	23	23	DEN	0	0	0	0	0	0,0%	7	5	12	24	13	3,0%	13
17	21	21	23	23	ISR	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	31	0,0%	33
17	21	26	23	23	TUR	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	31	0,0%	33
17	10	29	23	23	RSA	0	0	0	0	0	0,0%	1	1	1	3	20	0,4%	25
17	16	29	23	23	BUL	0	0	0	0	0	0,0%	3	4	7	14	31	1,7%	17
13	17	29	23	23	CHI	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	31	0,0%	33
12	21	29	23	23	ARG	0	0	0	0	0	0,0%	1	1	2	4	31	0,5%	23

Afbeelding 1 - In 2018 behaalden zowel de junioren, de U23 en het ANRT in de medailleklassering van de wereldkampioenschappen een klassering in de middenmoot. Met dank aan de paralympiërs werd de WK eindstand in het totaalklassement gepimpt naar een keurige zevende plaats. Het olympisch marktaandeel op het WK 2018 was 2,4% (2013 4,8%, 2014 0%, 2015 2,4%, 2016 7,1%, 2017 3,6%).

Olympisch Marktaandeel (M)							
EK 2018 GLASGOW							
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M
1	ROU	3	2	2	7	15	17,9%
2	NED	1	3	2	6	11	13,1%
3	FRA	2	1	1	4	9	10,7%
4	POL	1	1	2	4	7	8,3%
5	NOR	2	0	0	2	6	7,1%
6	ITA	1	0	2	3	5	6,0%
7	SUI	1	0	2	3	5	6,0%
8	GBR	0	2	1	3	5	6,0%
9	LTU	0	2	1	3	5	6,0%
10	CRO	1	0	0	1	3	3,6%
11	GER	1	0	0	1	3	3,6%
12	RUS	1	0	0	1	3	3,6%
13	UKR	0	1	1	2	3	3,6%
14	AUT	0	1	0	1	2	2,4%
15	IRL	0	1	0	1	2	2,4%

WRC III Lucerne, SUI

13 - 15 July

OVERALL STANDING WORLD ROWING CUP 2018

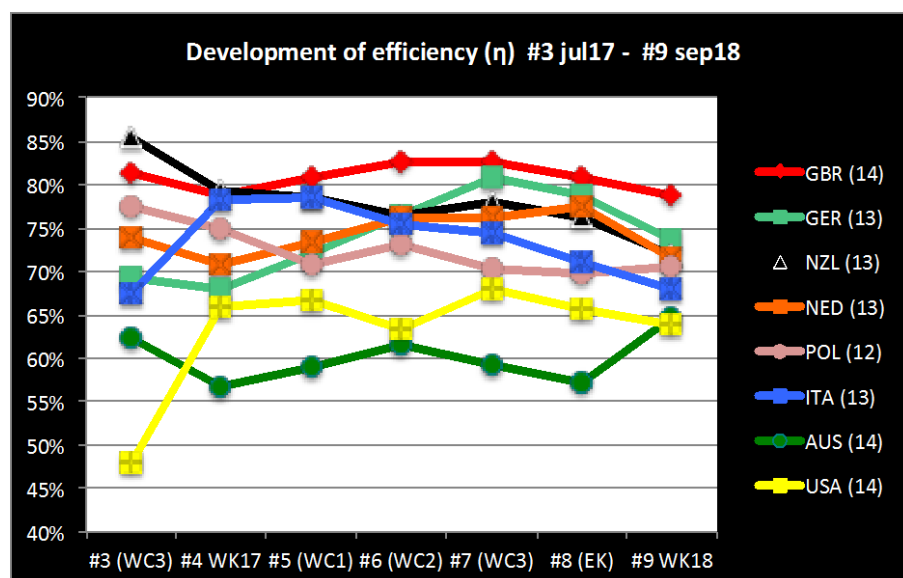
Rk	Nation	Pts.	Belg.	Linx	Luc.	W2-	M2-	W2x	M2x	W4-	M4-	W1x	M1x	LW2x	LM2x	W4x	M4x	W8+	M8+		
1	GER	130	43	50	37				6			2	2	6		1	8	4	8		
2	NED	127	60	35	32			4	2			6					5	6	4	5	
3	GBR	104	46	43	15			3				4						8			
4	NZL	99		43	56			8	8	8	4			8	6	2		1	8	3	
5	AUS	68		36	32			2				8	8				2	3	3	6	
5	POL	68	25	11	32									8	3	6	5				
7	SUI	62	20	21	21					5				8	3	5					
8	CAN	46	13		33			6		6	1					3	4			6	2
9	CHN	42	16	14	12			3			3						4				2
10	ITA	36		36																	
11	CZE	35	15	9	11			5	1					5							
12	DEN	33	12	8	13					6		1	1		5						
12	USA	33	3		30			5		5	1	5		4		1				5	4
14	FRA	32	7	12	13			6	2	3		1				1					

Afbeelding 2 - In het klassement van de wereldbeker won Nederland de eerste wereldbeker in Belgrado en drie overall-wereldbekers (LW2x, W2x en W8+) en verloor in de laatste beslissende wedstrijd (M8+ in Luzern) juist de overall-overwinning in het landenklassement aan Duitsland.

Op het EK in Glasgow, het 'tweede' jaarlijkse piekevenement, is Nederland met 13,1% naar marktaandeel tweede geworden, achter Roemenië.

Olympisch Marktaandeel (M)						
Olympiade 2017-2020 (WK's 2017 en 2018)						
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal punten	M
1	NZL	3	3	3	9	18 10,7%
2	AUS	3	3	2	8	17 10,1%
3	ITA	2	4	2	8	16 9,5%
3	USA	2	4	2	8	16 9,5%
5	ROU	3	1	0	4	11 6,5%
6	POL	1	3	0	4	9 5,4%
7	GBR	0	2	5	7	9 5,4%
8	GER	2	1	0	3	8 4,8%
9	FRA	2	0	1	3	7 4,2%
9	LTU	2	0	1	3	7 4,2%
11	SUI	1	2	0	3	7 4,2%
11	CAN	1	2	0	3	7 4,2%
13	IRL	2	0	0	2	6 3,6%
14	CZE	1	1	0	2	5 3,0%
14	CRO	1	1	0	2	5 3,0%
16	NED	1	0	2	3	5 3,0%
17	NOR	1	0	0	1	3 1,8%
18	CUB	0	1	0	1	2 1,2%
19	RUS	0	0	2	2	2 1,2%
19	AUT	0	0	2	2	2 1,2%
21	BEL	0	0	1	1	1 0,6%
21	CHN	0	0	1	1	1 0,6%
21	DEN	0	0	1	1	1 0,6%
21	ESP	0	0	1	1	1 0,6%
21	EST	0	0	1	1	1 0,6%
21	UKR	0	0	1	1	1 0,6%

Afbeelding 3 - Over de Olympiade 2017-2020 (wereldkampioenschappen 2017 tot en met 2019 en de Olympische Spelen 2020) staat Nederland in de tussenstand met een marktaandeel van 3,0 procent op een 16^{de} plaats. Dat is minder dan het gemiddelde over de Olympiade 2013-2016; 3,8% en het olympisch aandeel 1900-2016 van 4%.



Afbeelding 4 - De efficiency van een land geeft een beeld van de kwaliteit van de deelname gestandaardiseerd naar de omvang van het veld en het aantal nummers waaraan wordt deelgenomen. Goed te zien is de verandering in efficiency van de top-8 landen gedurende het seizoen en de verschillende pieken per land. Alleen van Australië en Polen stijgt de efficiency op het WK. Nederland laat tot en met het EK een stijgende lijn zien (2^e land wereldbeker, 2^e land EK) en vertoont prestatieverlies na het EK (evenals 2017 na WC III).

Olympisch Marktaandeel

Het Olympisch Marktaandeel is een gestandaardiseerde maat van de totale prestatie van een land waarbij de gewonnen medailles worden omgezet naar punten (goud = 3, zilver = 2 en brons = 1). De gewonnen punten worden weergegeven als een percentage van het totale aantal punten (14 events, 3 medailles is 84 punten). Volgens onderzoek is 'marktaandeel' de beste maat om het succes van een land te meten, omdat het de enige gestandaardiseerde maat is en deze maat omhoog kan gaan door meer medailles te winnen, de kwaliteit van de gewonnen medailles te verbeteren en de absolute prestatie te handhaven wanneer het aantal te behalen medailles daalt. Het is een meer robuuste en controleerbare maat voor de 'eigen prestatie'. Een stijging wordt namelijk niet veroorzaakt doordat dominante landen nog dominanter zijn geworden of doordat een directe tegenstander een tegenvaller heeft.